



T.C.
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Sayı : 46418926-010.06.01
Konu : 2019-2023 Stratejik Plan

İÇ GENELGE (2)

İlgi : 09/01/2017 tarihli ve 206 sayılı yazı,

Bilindiği üzere, 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesinde, "*Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.*" hükmü yer almaktadır.

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in 8'inci maddesinde ise; "*Kamu idarelerinin stratejik planlama süreci hazırlık dönemi ile başlar. Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile çalışmaların başlatıldığı duyurulur. Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde bir stratejik planlama ekibi kurulur. Stratejik planlama ekibi hazırlık dönemine ilişkin faaliyetleri ve zaman çizelgesini içeren bir hazırlık programı oluşturur.*" hükmü yer almaktadır.

Bu hükümler çerçevesinde, Kurumumuzun 2019-2023 yıllarını kapsayan stratejik planı hazırlık çalışmalarının, 01.09.2016 tarih ve 653 sayılı İç Genelge (2016/1) ile başlatıldığı tüm harcama birimlerine duyurulmuştur. Akademik ve İdari birimlerimizden geri dönüşler ile oluşturulan Stratejik Planlama Ekibi ve Strateji Yönlendirme Komitesi Üyeleri Senatamızın 09.01.2017 tarih ve 206 sayılı kararı ile uygun görülmüştür.

Strateji Yönlendirme Komitesi: Üst yöneticinin ya da bir yardımcısının başkanlığında idarenin harcama yetkililerinden oluşur. Yönlendirme komitesinin temel sorumluluğu Üniversite Stratejik Planlama Ekibi tarafından hazırlanan stratejik plan hazırlık programını onaylayarak yayımlar, ayrıca stratejik planlama sürecinin ana aşamalarının ve çıktılarının kontrol edilmesi, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine katılımının sağlanması ve tartışmalı hususların görüşülüp karara bağlanması ile Üniversite Stratejik Planlama Ekibinin çalışmalarını yönlendirmek, denetlemek, koordine etmek ve çalışmaları sonuçlandırarak Üniversitemizin 2019-2023 stratejik planının hazırlanmasından ve Kamuoyuna sunulmasından sorumludur.

Stratejik Planlama Ekibi: Stratejik Planlama Ekibi üst yöneticinin yardımcısı başkanlığında SGB'nin koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşur. Ekip, stratejik plan hazırlık programını hazırlar ve onaylanmak üzere Yönlendirme Komitesine sunar. Stratejik Planlama Kurulunca alınan kararlar ve verilen görevler doğrultusunda stratejik planlama çalışmalarını yönlendirmek ve birimlerin yaptıkları çalışmaları gözden geçirerek konsolide etmek ve son şeklini vererek hazırlayacağı Üniversite stratejik planı, Stratejik Planlama Komitesi sunmakla sorumludur. Ekip ayrıca, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ve üst yönetici onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur. Ekip başkanı; ekibin oluşturulması, çalışmaların planlanması, ekip içi görevlendirmelerin yapılması, ekip üyelerinin motivasyonu ile ekip ve yönetim arasında

eş güdümün sağlanması görevlerini yerine getirir. Stratejik planlamanın bütün aşamalarında önemli rol üstlenecek olan planlama ekibinin amaca uygun bir yapıda kurulması, çalışmaların başarısı için kritik öneme sahiptir. Stratejik planlama ekibi oluşturulurken üyelerin bireysel özelliklerinin yanı sıra oluşacak grubun niteliği de göz önünde bulundurulmalıdır.

Strateji Geliştirme Birimi: Strateji Geliştirme Biriminin görevi stratejik plan hazırlamak değil, plan çalışmalarını koordine etmektir. Stratejik planlama çalışmalarında; toplantıların organizasyonu üniversite içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetleri strateji geliştirme birimi tarafından gerçekleştirir. Bu süreçte her türlü resmi yazışma strateji geliştirme birimi aracılığıyla yapılır

Stratejik yönlendirme Komitesi ve Strateji Planlama Ekibi; İç Genelge (2016/1), Stratejik Plan Hazırlık Takvimi, "Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu" ve "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde gerekli çalışmaları yürütmesi gerekmekte olup söz konusu Yönetmelik ve Genelgeler EK'te sunulmuştur.

Stratejik plan çalışmaları; Strateji Yönlendirme Komitesi/Strateji Planlama Ekibi ile birim amirleri ve ilgili birimler tarafından görevlendirilmesi halinde stratejik planlama koordinatörleri gözetiminde gerçekleştirilecek olup düzenlenecek toplantılara katılımın sağlanması, Üniversitemiz Külliyelerinin fiziki olarak iki ayrı ilde olmasından dolayı yapılacak çalışmalara ilişkin duyuru ve detayların sbu uzantılı e-posta adreslerinden takip edilmesi ve iş bu Genelgenin ilgililere tebliğ edilmesi hususunda gerekli hassasiyetin gösterilmesini önemle rica ederim.

e-imzalıdır
Prof. Dr. Cevdet ERDÖL
Rektör