



T.C.
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Sayı : 46418926-010.06.01
Konu : 2019-2023 Stratejik Plan

İÇ GENELGE (1)

24/12/2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesinde, "Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeler ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar." hükmü,

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 5.inci maddesinde, " stratejik planlama sürecinde; kamu idaresinin hizmetinden yararlananların, kamu idaresi çalışanlarının, sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili diğer tarafların katılımları sağlanır ve katkıları alınır. Çalışmalar, strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla yürütülür. Stratejik planların doğrudan doğruya kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanması zorunludur. İhtiyaç duyulması halinde idare dışından temin edilecek danışmanlık hizmetleri sadece yöntem ve süreç danışmanlığı ile eğitim hizmetleri konularıyla sınırlıdır. İlgili tüm kamu idareleri birbirleri ile uyum, işbirliği ve eş güdüm içinde; hesap verme sorumluluğunun gereklerini dikkate alarak çalışır." hükmü,

Aynı Yönetmeliğin "Hazırlık Dönemi ve Programlar" başlıklı 8.inci maddesinde ise "Kamu idarelerinin stratejik planlama süreci hazırlık dönemi ile başlar. Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile çalışmaların başlatıldığı duyurulur. Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde bir stratejik planlama ekibi kurulur. Stratejik planlama ekibi hazırlık dönemine ilişkin faaliyetleri ve zaman çizelgesini içeren bir hazırlık programı oluşturur. "

hükümleri yer almaktadır.

Üniversitemiz bu hükümler çerçevesinde, Üniversitemiz ilk stratejik planını hazırlayacaktır. 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan çalışmalarını üst düzeyde yönlendirmek üzere Yönlendirme Komitesi ve Stratejik Planlama ekibi oluşturulacaktır. Rektör, yönlendirme komitesinin ve stratejik planlama ekibinin doğal başkanı olarak, stratejik plan çalışmalarını bizzat takip edecektir. Rektör tarafından görevlendirilecek bir rektör yardımcısı, rektörün katılmadığı durumlarda yönlendirme komitesi ve stratejik planlama ekibinin toplantılarına vekaleten başkanlık edecektir.

Yönlendirme Komitesi üyeleri harcama yetkililerinden oluşacaktır. Stratejik Planlama ekibi ise harcama birimlerince bildirilecek temsilcilerden oluşacaktır. Stratejik Planlama Ekibine katkı vermek üzere ilgili harcama birimlerinde alt çalışma grupları oluşturulacaktır. Yönlendirme komitesinin, Stratejik Planlama Ekibi tarafından hazırlanacak olan ve stratejik plan hazırlıklarının etkin bir şekilde yürütülebilmesini teminen stratejik plan hazırlık programına ilişkin görüşünü vermesini müteakip Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı söz konusu hazırlık programını da içeren 2 No'lu Genelgeyi hazırlayarak Rektörün onayına sunacaktır.

Üniversitemiz stratejik planlama çalışmalarını Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda yürütmekle beraber stratejik planlama çalışmalarını asıl yürütecek olan Stratejik Planlama Ekibi olacaktır. Stratejik planlama ekibi, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ve yönlendirme kurulunun uygun görüşüne ve üst yöneticinin onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur.

Bu bağlamda, Stratejik Planlama Ekibinin ilgili amaca uygun bir yapıda kurulması, çalışmaların başarısı için kritik bir önem sahiptir. Stratejik planlama ekibi başkanı toplantılara iştirak edemediği durumlarda, Strateji Geliştirme Daire Başkanı vekaleten bu görevi yürütecektir. Stratejik planlama ekibinde, her bir fakülteden birer akademik personel, enstitüleri temsil etmek üzere bir akademik personel, meslek yüksek okullarını temsil etmek üzere bir akademik personel ve idari birimleri temsil etmek üzere bir idari personel yer alacaktır. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının konu ile ilgili personeli, stratejik planlama ekibinin doğal üyesi sıfatıyla çalışmalara sürekli iştirak edeceklerdir. Stratejik planlama ekibine ilgili birimlerden gönderilecek personelin;

Temsil ettiği birim/birimleri en iyi şekilde tanıyan ve onları temsil edebilecek,

Çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye sahip,

Stratejik plan çalışmalarına özellikle 2018 Ocak ayı sonuna kadar yeterli zamanı ayırabilecek,

Analitik düşünceye sahip

personel arasından seçilmesine azami özen gösterilecektir.

Bu çerçevede, ilgili harcama birimleri Stratejik Planlama Ekibinde görev alacak yukarıdaki niteliklere haiz personelin isimlerini öncelikle Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bildireceklerdir.

Diğer yandan her harcama biriminde, stratejik planlama ekibine destek olmak üzere, görev yaptıkları birim ile stratejik planlama ekibi arasında koordinasyon görevini üstlenebilecek, aktif katılım gösterebilecek ve stratejik planlama çalışmalarına zaman ayırabilecek akademik ve idari personelden oluşacak alt çalışma grupları oluşturulacaktır. Alt çalışma gruplarında yer alacak personelin belirlenmesi, stratejik planlama ekibinin oluşturulmasını müteakip ekip üyeleriyle istişare halinde belirlenecektir.

Stratejik planlama çalışmalarında; koordinasyon, toplantıların organizasyonu, idare içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilecektir. Bu süreçteki her türlü resmi yazışma, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığıyla yapılacaktır. Stratejik Plan çalışmaları 2018 yılı Ocak ayı sonu itibarıyla bitirilerek Kalkınma Bakanlığına gönderilecektir.

Bu itibarla, performans programı ve bütçe hazırlıklarında esas alınmak üzere Maliye Bakanlığı ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na ayrıca Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı'na ve Sayıştay Başkanlığı'na gönderilerek kamuoyuna duyurulacak olan üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planının hazırlanmasında ve uygulanmasında tüm akademik ve idari personelimizin aktif ve katılımcı bir şekilde yer almasını ve üniversitemiz stratejik planlama çalışmalarına sahip çıkmasını önemle rica eder, çalışmalarınızda başarılar dilerim.

e-imzalıdır

Prof. Dr. Cevdet ERDÖL
Rektör