

SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ
(PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI)

2025 YILI
BİRİM FAALİYET RAPORU

Ocak 2026

İstanbul

İçindekiler Örneği

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ

I. GENEL BİLGİLER

- A. MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE ÖZEL HEDEFLER
- B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR
- C. HARCAMA BİRİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

- C.1. Fiziksel Yapısı
- C.2. Teşkilat Yapısı
- C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı
- C.4. İnsan Kaynakları
- C.5. Sunulan Hizmetler
- C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

D. DİĞER HUSUSLAR

II. AMAÇ VE HEDEFLER

- A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER
- B. HARCAMA BİRİMİNİN AMAÇ VE HEDEFLERİ
- C. DİĞER HUSUSLAR

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

- A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları
- A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

A.3. Mali Denetim Sonuçları

A.4. Diğer Hususlar

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

B.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

B.5. Diğer Husular

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

B. ZAYIFLIKLAR

C. DEĞERLENDİRME

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

VI. EKLER

YÖNETİCİ ÖZETİ



Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü idari teşkilat yapısı içerisinde yer alan Başkanlığımız akademik personel şube müdürlüğü, idari personel şube müdürlüğü, disiplin ve hizmet içi eğitim şube müdürlüğü, tahakkuk şube müdürü olmak üzere 5 şubeye ayrılmıştır. Bu yapı içerisinde 1 daire başkanı, 7 şube müdürü, 3 şef, 18 idari personel ve 1 sürekli işçi hizmet vermektedir. Başkanlığımız, Üniversitemizin birincil işlevleri olan eğitim öğretim ve bilimsel araştırma işlevlerinin temel amaç ve hedefler doğrultusunda yerine getirilmesi için gerekli olan insan kaynakları ile ilgili kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda Üniversitemiz akademik ve idari personelinin atama, terfi, yükselme, emeklilik, görevlendirme, pasaport, hizmet içi eğitim, aday personel eğitimi, HİTAP ve Otomasyon veri girişi yapmaktadır. 2024 yılı birim faaliyet raporunda Başkanlığımızın misyonu, vizyonu, yetki, görev ve sorumlulukları sıralandıktan sonra fiziksel yapısı, teşkilat yapısı ve teknolojik kaynakları hakkında bilgiler verilmiş; sunulan hizmetlere ilişkin sayısal veriler ile akademik ve idari personel sayıları tablolar aracılığıyla belirtilmiştir. Son olarak performans tabloları yardımıyla Başkanlığımızın kabiliyet ve kapasitesi değerlendirilmiştir.

Turgut KOÇOĞLU
Personel Daire Başkanı
31.01.2026
İstanbul

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

1.Misyon

Üniversitemizin insan kaynakları ihtiyacını planlamak, özlük, tahakkuk ve görevlendirme işlemlerini, en hızlı ve doğru şekilde yerine getirmek, gizlilik ilkesi gözeterek çalışmak. Üniversitenin diğer birimleriyle güçlü iş birliği yapmak, diğer kurumlara örnek olup, danışmanlık yapmak.

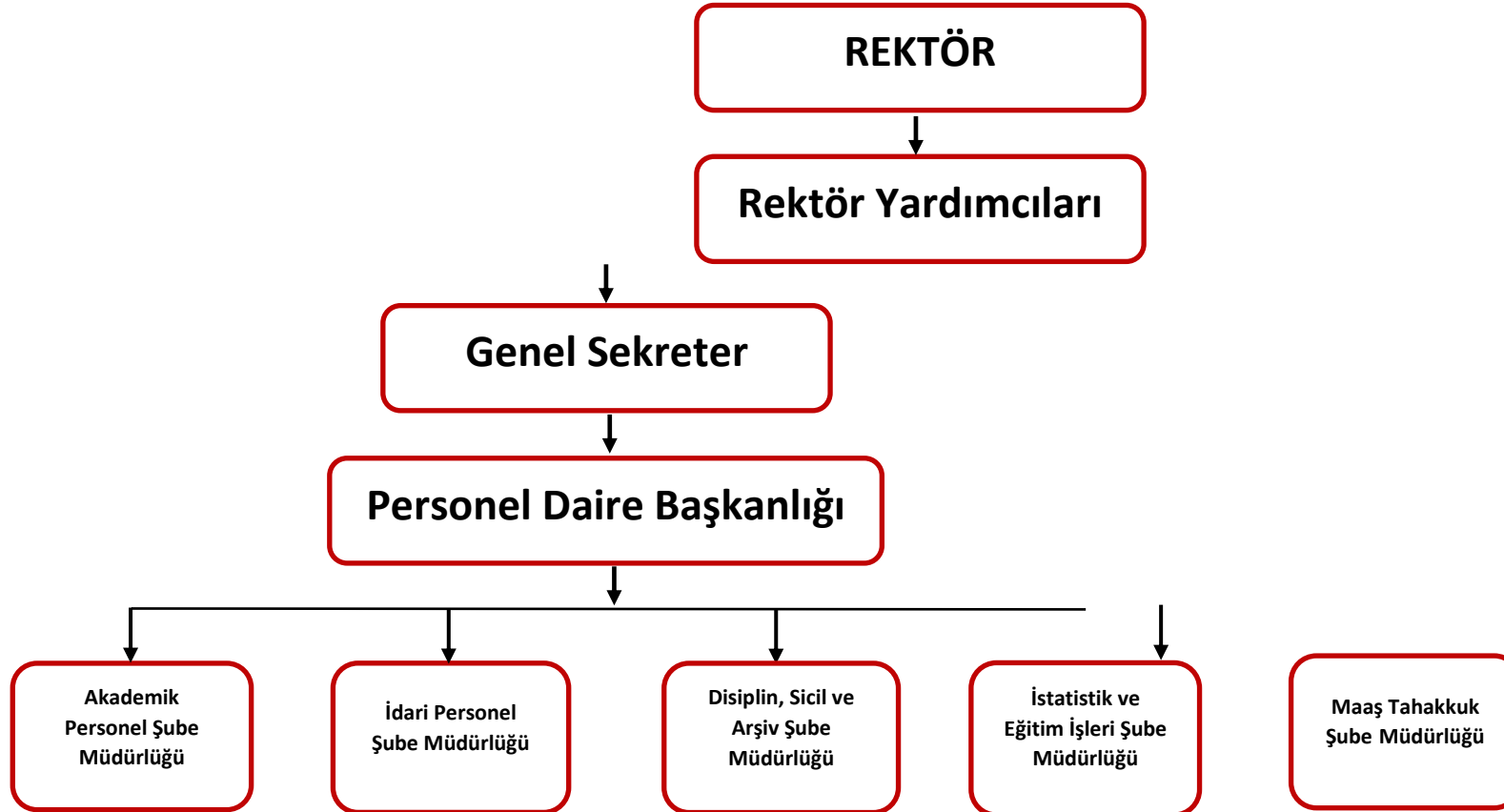
2.Vizyon

Üniversitemizin gelişmiş üniversiteler arasında yer alması için insana saygı ve hoşgörü gösteren, kurumlara ve topluma güvenen, kanun, yönetmeliklere dayalı kararlar alabilen nitelikli personel yetiştiren, araştırmalar yaparak kendini sürekli yenileyen, toplum ve ülke kalkınmasına katkıda bulunan bireylerin olduğu bir birim oluşturma çerçevesinde etkin bir personel politikası izlemek.

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

B.1. Harcama Biriminin İdari Yönetimi

Personel Daire Başkanlığı teşkilat yapısına ilişkin organizasyon şeması aşağıda gösterilmiştir.



B.1. Harcama Biriminin Mali Yönetimi

Başkanlığımız 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun verdiği yetki ve sorumluluklar çerçevesinde nakdi ödeme iş ve işlem süreçlerinin yönetimi olarak Harcama Yetkilisi, Gerçekleştirme Görevlisi, Maaştan Sorumlu Gerçekleştirme Görevlisi (Mutemet) rolleri ile yürütmektedir. Bunun yanında taşınır (ayni) malzemelerinin takibi, kontrolü, giriş ve çıkışlarını kontrol etmek üzere İstek Birim Yetkilisi, Taşınır Kayıt Yetkilisi, Taşınır Kontrol Yetkilisi ve Harcama Yetkilisi rolleri üzerinden yürütülmektedir.

Başkanlığımızın Mali (Nakdi ve Ayni) Yönetimi Şeması ise;

NAKDİ ÖDEME YÖNETİMİ		
Gerçekleştirme Görevlisi Şube Müdürü	Harcama Yetkilisi	
	Daire Başkanı	
	Gerçekleştirme Görevlisi (Maaş Mutemedi)	Memur

TAŞINIR / TAŞINMAZ YÖNETİMİ		
Taşınır Kontrol Yetkilisi Şube Müdürü	Harcama Yetkilisi	
	Daire Başkanı	
	Taşınır Kayıt Yetkilisi	
	Memur	
	İstek Birim Yetkilisi	Memur

Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1. Yetki

- 1.1.Rektör ve Rektör adına Rektör Yardımcılarının uygun gördüğü ve yetki verdiği işleri; 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim
- 1.2.Personel Kanunu ve İlgili Yönetmeliklere uygun olarak yapmak.
- 1.3.Başkanlığımıza ilişkin görevlerin doğru, hızlı, etkin ve verimli yürütülebilmesi için gerekli tedbirleri almak ve uygulamak.
- 1.4.Sunulan hizmetin gerektirdiği durumlarda yeni tedbirlerin ve yetkilerin alınması için genel sekretere önerilerde bulunmak.

2. Görev

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 29. maddesi uyarınca Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- 2.1.Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- 2.2. Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- 2.3.İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- 2.4..... Verilecek benzeri görevleri yapmak.

3. Sorumluluk

Kanunlarca verilen görevlerin yanı sıra Üniversitemiz personel politikası çerçevesinde Rektör, Rektör adına Rektör Yardımcıları tarafından verilen işleri anayasa, kanun, kanun Hükmünde Kararname ve Yönetmeliklere uygun olarak yerine getirilmesinden genel sekreterlik makamına karşı sorumludur.

3.1.Akademik Personel Şube Müdürlüğünün Görevleri

- Tüm akademik personelin atama, terfi, süre uzatımı, intibak ile ilgili işlemleri yapmak. Akademik personelin kadro aktarımı, kadro kullanım izinleri, kadro iptal ihdas ve değişiklik işlemlerini yapmak.
- Akademik personel ilanlarını hazırlamak ve yayınlamak.
- Personelin İdari Akademik görevlerine (Rektör, Dekan, Müdür) atanma yazışmalarını yapmak ve sürelerini takip etmek.
- ÖYP ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek. (Kadro aktarımları, atamalar, 39. Ve 35. madde görevlendirmeler)
- Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı görevlendirme işlemlerini yapmak.
- 2547 sayılı Kanunun 40. maddesi uyarınca yapılan ders görevlendirme işlemlerini yapmak.
- 2547 sayılı Kanunun 31. maddesi uyarınca yapılan ders ücreti karşılığı görevlendirme işlemlerini yapmak.
- 2547 sayılı Kanunun 38. maddesi uyarınca görevlendirme işlemlerini yapmak.
- 2547 sayılı Kanunun 39. maddesi uyarınca görevlendirme işlemlerini yapmak.
- Akademik personelin muvafakat taleplerine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
- Akademik personelin istifası ile ilgili işlemleri yapmak.
- Akademik personelin 2547 sayılı Kanunun 13/b 4 maddesi uyarınca görevlendirme işlemlerini yapmak.
- Ücretsiz izin, askerlik izni ve yurt dışı maaşsız görevlendirilmeleri yapılan personelin işlemlerini ve takibini yapmak, özlük haklarını saklı tutmak.
- Dış Hekimliğinde Uzmanlık Sınavı (DUS), Tıpta Uzmanlık Sınavı (TUS) ve Yan Dal Uzmanlık Sınavı (YDUS) kontenjan taleplerini Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bildirmek.
- Akademik personelin mal bildirimlerinin toplanması, muhafaza edilmesi ile ilgili iş ve işlemleri yapmak.
- Rektör Yardımcısı görevlendirilmesi ile ilgili işlemleri yapmak.

- Akademik personelin soruşturma dosyalarını takip etmek ve sisteme işlemek.
- Akademik personelin hizmet ve hususi pasaport taleplerine ilişkin işlemleri yapmak.
- Akademik personelin hizmet belgesinin ve görev yeri belgesinin hazırlanması.
- Bilgi edinme yazılarına cevap vermek (alanıyla ilgili).
- Akademik personele ait özlük ve sicil dosyalarının teslim alma ve gönderimiyle ilgili işlemleri yapmak.
- Akademik personelin özlük dosyasına girecek evraklar ile birime gelen giden evrakların arşivlenmesi ile ilgili iş ve işlemleri yapmak.
- Alanıyla ilgili görüş alma ve görüş bildirme işlemlerini yapmak.
- Akademik personel bilgilerini Sosyal Güvenlik Kurumu Hizmet Takip Programına (HİTAP) kaydetmek ve güncellemek.
- Akademik personel bilgilerini Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Ortak Veri Tabanına (YÖKSİS) kaydetmek ve güncellemek.
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Ortak Veri Tabanında (YÖKSİS) kadro işlemlerini, ilan işlemlerini yapmak ve takip etmek.
- Akademik personelin askere sevk, terfi ve askerlik sonrası işe başlama işlemlerini yapmak.
- Akademik personelin emeklilik işlemlerini yapmak.
- Birim faaliyet raporlarını hazırlamak.
- Cumhurbaşkanlığı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı ve diğerk makamların istedikleri çeşitli izleme formlarını ve işlemleri hazırlamak ve göndermek.

İdari Personel Şube Müdürlüğünün Görevleri

- Tüm idari personelin atama, terfi, intibak ile ilgili işlemleri yapmak,
- İdari personelin unvan ve derece değişikliği işlemlerini yapmak.
- Tenkis Tahsis kadro işlemleri ve yazışmaları yapmak.
- Dolu Boş kadro değişiklikleri ve yazışmaları yapmak.
- İdari personelin asalet tasdik işlemlerini yapmak.
- İdari personelin Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği kadro işlemlerini, eğitimi, sınavı ve atama işlemlerini ve yazışmalarını yapmak.
- İdari personelin muvafakat taleplerine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
- İdari personelin istifa ile ilgili işlemleri yapmak.
- İdari personelin emeklilik işlemlerini yapmak.
- Ücretsiz izin ve askerlik izni alan personelin işlemlerini ve takibini yapmak, özlük haklarını saklı tutmak.
- Aday Memur Hizmet İçi Eğitimi ve Asalet onayları yazışmalarını yapmak.
- KPSS, İç Denetçi, 92. madde, Mali Hizmetler Uzmanı ve Uzman Yardımcısı ataması; SHÇEK ataması, Engelli Memur ataması, Terörle Mücadele ataması, Özelleştirme ataması, mahkeme kararı ataması, seçim nedeni ile istifa eden personelin ataması işlemlerinin yazışmalarını yapmak.
- Cumhurbaşkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ve diğer makamların istedikleri çeşitli izleme formlarını ve işlemleri hazırlamak ve göndermek.
- 4688 sayılı Kamu Görevlileri Sendika Kanunu uyarınca Mayıs aylarında sendikalara üye personel durumunu Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığına bildirmek.
- İdari personelin askere sevk, tehir ve askerlik sonrası işe başlama işlemlerini yapmak.

• İdari personelin 657 sayılı Devlet Memurları Kanun’uyla ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13/b 4 maddesine tabi görevlendirmeleri yapmak.

- İdari personel giyim listelerini hazırlayarak ilgili birime göndermek,
- Üniversitemizde çalışan İşçi kadrosunda bulunanların kadro işlemlerinin yürütülmesini sağlamak.
- İdari personelin mal bildirimlerinin toplanması, muhafaza edilmesi ile ilgili iş ve işlemleri yapmak.
- İdari personelin soruşturma dosyalarını takip etmek ve sisteme işlemek.
- İdari personelin hizmet ve hususi pasaport taleplerine ilişkin işlemleri yapmak.
- İdari personelin hizmet belgesini ve görev yeri belgesini hazırlamak.
- Bilgi edinme yazılarına cevap vermek (alanıyla ilgili).
- İdari personele ait özlük ve sicil dosyalarının teslim alımı ve gönderimiyle ilgili işlemleri yapmak.
- İdari personelin özlük dosyasına girecek evraklar ile birime gelen giden evrakların arşivlenmesi ile ilgili iş ve işlemleri yapmak.
- Alanıyla ilgili görüş alma ve görüş bildirme işlemlerini yapmak.
- İdari personel bilgilerini personel otomasyon sistemine kaydetmek ve güncellemek.
- İdari personel bilgilerini Sosyal Güvenlik Kurumu Hizmet Takip Programına (HİTAP) kaydetmek ve güncellemek.
- İdari personel bilgilerini Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Ortak Veri Tabanına (YÖKSİS) kaydetmek ve güncellemek.

• Birim faaliyet raporlarını hazırlamak. 3. sorumluluk kanunlarca verilen görevlerin yanı sıra Üniversitemiz personel politikası çerçevesinde Rektör, Rektör adına Rektör Yardımcıları tarafından verilen işleri anayasa, kanun, kanun hükmünde kararname ve yönetmeliklere uygun olarak yerine getirilmesinden genel sekreterlik makamına karşı sorumludur.

Disiplin, Sicil ve Arşiv Şube Müdürlüğü Görevleri

- Güvenlik Soruşturması ve Arşiv Araştırması işlemlerini yapmak,
- Üniversite personelinin disiplin soruşturmaları ve ceza işlemlerini kayıt altına almak,
- Disiplin cezalarının YÖKSİS, DPB veri sistemlerine girişlerini yapmak,
- Disiplin cezası istatistiklerini tutmak,
- Göreve başlama ve ayrılış işlemlerini yapmak,
- Mal Bildirimi işlemlerini yapmak,
- Hizmet Belgesi, Sicil Özeti işlemlerini yapmak,
- Pasaport işlemlerini yapmak,
- Çalışma Belgesi işlemlerini yapmak,
- Dekan ataması iş ve işlemleri
- Personellerin her türlü izinlerinin Özlük İşleri Otomasyonuna işlenmesi ve takibi işlemlerini yapmak,
- HİTAP veri girişlerini yapmak,
- Akademik personellerin idari görevlendirme iş ve işlemlerinin yapılması,
- Personel ile ilgili kurumlar arası yazışmaları yapmak,
- Başkanlık personelinin maaş ve SGK işlemlerinin yapılması,
- Üniversite SGK MOSİP faturalı alacakların ödenmesi,

- Profesör, Doçent Bilim Jüri Üyelerine ödenecek ücretlerin ödenmesi,
- İlan Faturalarının ödenmesi,
- Başkanlık personelinin eğitim, yolluk-yevmiye ve konaklama giderleri ile alakalı ödemelerin yapılması,
- Emekli ikramiyelerinin ödenmesi,
- Personel Daire Başkanlığının bütçe çalışmalarını hazırlamak,
- Başkanlık ayniyat/taşınır iş ve işlemlerini yapmak,
- Başkanlık bütçesinden ödenmesi gereken diğer ödemelerin yapılması işlemleri.

İstatistik ve Eğitim İşleri Şube Müdürlüğü

- Aday Memur Temel ve Hazırlayıcı Eğitim Programının hazırlanması.
- Aday Memur Temel ve Hazırlayıcı Eğitim için Eğitimcilerin görevlendirilmesi.
- Aday Memur Temel ve Hazırlayıcı Eğitimin birimlere duyurulması.
- Hizmet İçi Eğitim konularının, eğitimi alacak personelin, eğitmenin belirlenmesi ve birimlere duyurulması.
- Hizmet İçi Eğitim alan personelin personel yönetim sistemine işlenmesi.
- Sendikalarla iletişim ve sendikal işlemlerin takibi.
- Sürekli İşçi izin ve diğer sosyal haklarının takibi.

Maaş Tahakkuk Şube Müdürlüğü

- Maaş İşleri ve Tahakkuk Şube Müdürlüğü, Enstitümüz personelinin, mali ve sosyal haklar çerçevesinde yapılması gereken iş ve işlemlerinin gerçekleştirilmesini, takibini ve kontrolünü sağlamaktadır. Bu doğrultuda, Müdürlüğümüzce yapılan işlemler aşağıda sıralamıştır.
- Akademik ve İdari Personel Maaş Oluşum İşlemleri
- Yabancı Uyruklu, 4/b, 4/c, 4/d, Sürekli İşçi Personel Maaş Oluşum İşlemleri
- Maaş Kontrol İşlemleri
- Akademik, İdari, Yabancı Uyruklu, 4/b, Sürekli İşçi Personel SGK Kesenek ve Prim Tahakkukları
- Manuel İşlem Bordroları. (Eğitim öğretim ödeneği, yabancı dil tazminatı vb.)
- Bireysel Emeklilik Otomatik Katılım Sistemi İşlemleri
- Yurt içi Yurt dışı Geçici Görev Yolluğu Tahakkuk İşlemleri
- Sürekli Görev Yollukları ve Emeklilik Tazminatı
- Aile Durumu Değişiklik Bildirimleri
- Doğum Yardımı İşlemleri
- Giyim Yardımı Tahakkuk İşlemleri
- Fazla Mesai Tahakkuk İşlemleri
- Kişi Borcu İşlemleri

B. HARCAMA BİRİMLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Harcama Biriminin Tarihçesi ve Tanıtımı

Personel Daire Başkanlığı, 15 Nisan 2015 tarihli Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 27.03.2015 tarih ve 6639 sayılı Kanun gereğince sağlık temalı olarak kurulan ilk ve tek devlet üniversitesi olma özelliğine sahip olan Üniversitemizin idari birimlerinden biridir. Başkanlığımız, çalışmalarını genel sekreterlik makamına bağlı olarak yürütmektedir. Mektebi Tıbbiye i Şahane Külliyesi ve Gülhane Külliyesinde olmak üzere iki ayrı yerleşkede yer alan ekipler halinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikaları ile ilgili çalışmalar yapmak, Üniversitemiz personelinin özlük işlerinin zamanında ve doğru bir şekilde yapılmasını sağlamak ana hedefimizdir.

C.1. Fiziksel Yapısı

C.1.1. Taşınmazlar

Tablo 1 Kapalı Alan Bilgileri			
Birim Adı	Mülkiyet Biçimi (Tahsis/Kira/Ortak Kullanım)	Kapalı Alan (M ²)	Toplam Alan (M ²)
Personel Daire Başkanlığı	Tahsis	408,28	408,28
	Toplam	408,28	408,28

Tablo 2 Kapalı Alanların Hizmet Türlerine Göre Bilgileri

Birim Adı	Hizmet Türleri					Diğer (İdari, Depo, Tesis) (m ²)	Toplam (m ²)
	Eğitim (M ²)	Sağlık (M ²)	Barınma (M ²)	Beslenme (M ²)	Kültür (M ²)		
Personel Daire Başkanlığı						500	500
Toplam						500	500

Tablo 12 İdari Alanlar

Hizmet Türü (Akademik/İdari)	Oda Sayısı	Kapasite Sayısı	(Kişi)	Alan (m ²)
İdari (Hamidiye)	7	22		162
İdari (Gülhane)	6	8		
Toplam	13	30		162

Tablo 13 Depo, Arşiv ve Diğer Alanlar

Kullanım Türü	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Depo	1	23
Arşiv (Hamidiye)	1	82
Arşiv (Gülhane)	1	16
Toplam	3	121

C.1.2. Dayanıklı Taşınırılar

Kaynak: Yönetim Bilgi Sistemi (YBS)

Tablo-16 Dayanıklı Taşınırılar				
Hesap Kodu (3'lü Düzey)	Hesap Adı	2023 Yılı (TL)	2024 Yılı (TL)	2025 Yılı (TL)
253.01.01	İletişim/Haberleşme Tesisleri	1.736,96	1.736,96	1.736,96
253.02.08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	11.800,00	11.800,00	11.800,00
253.02.10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	8.661,20	8.661,20	8.661,20
253.03.01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları		4.511,15	4.511,15
253.03.02	Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	2.135,80	2.135,80	2.135,80
255.01.02	Temsil ve Tören Demirbaşları	428,72	909,73	909,73
255.01.04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınırılar		3.000,00	3.000,00
255.02.01	Bilgisayarlar ve Sunucular	143.798,41	144.369,78	182.554,13
255.02.02	Bilgisayar Çevre Birimleri	74.406,94	118.581,73	127.818,30
255.02.03	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	11.719,48	11.719,48	11.719,48
255.02.04	Haberleşme Cihazları	431,24	431,24	431,24
255.02.05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	1.727,73	1.727,73	1.727,73
255.02.99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri	8.584,05	10.171,48	10.171,48
255.03.01	Büro Mobilyaları	353.182,32	550.189,76	570.925,29
255.03.02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	1.411,13	1.411,13	1.411,13
255.10.03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	2.295,10	2.295,10	2.295,10
Toplam		622.319,08	622.319,08	873.652,27

Kaynak: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYIS) Geçici Mizanı

C.3.1. Yazılımlar

Tablo 16 Yazılımlar			
Birim Adı	Yazılım Adı	Kullanım Amacı	Menşei (Yerli/Yabancı)
Personel Daire Başkanlığı	EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi)	Kurum İçi ve Kurum Dışı Gelen Giden Resmi Evrak Takibi ve Kontrolü	Yerli (Üniversitemiz Bünyesinde Kontrolü Olan Sistemdir.)
	KPHYS –Maaş Modülü	Özlük işleri Başkanlığımız tarafından takip edilen personelin maaş ve kesintilerini takibinin ve kontrolünün yapılması	Yerli (Hazine ve Maliye Bakanlığının Kontrolünde Olan Sistemdir)
	PBS (Personel Bilgi Yönetim Sistemi)	Üniversitemizde görevli – kadrolu personelin terfii, atama, özlük, görevlendirme, HİTAP vb. bilgilerinin tutulup ve kontrolünün yapılması.	Yerli (Üniversitemiz Bünyesinde Kontrolü Olan Sistemdir.)
	MYS	Başkanlığımız cari harcamalarının ve bazı personel özlük tahakkuk tutarlarının ödenmesi ve ödeme emri belgesi hazırlama ve kontrolünün yapılması.	Yerli (Hazine ve Maliye Bakanlığının Kontrolünde Olan Sistemdir)
	E BÜTÇE	Üniversitemiz İdari ve Akademik personelinin kadro takibinin yapılması.	Yerli (Hazine ve Maliye Bakanlığının Kontrolünde Olan Sistemdir)
	HİTAP	SGK'nın ana kullanıcı olduğu HİTAP da Üniversitemiz Akademik ve İdari Personelinin Hizmet Sürelerinin Takibi Yapılması	Yerli (Sosyal Güvenlik Kurumu Kontrolünde Olan Sistemdir.)
	E UYGULAMA	Üniversitemiz İdari ve Akademik Personelinin Dolu – Boş Kadro sayılılarının takibinin yapılması.	Yerli (Cumhurbaşkanlığı – Personel ve Prensipler Genel Müdürlüğü Kontrolünde Olan Sistemdir.)

	YÖKSİS	Akademik ve İdari Personelin İstihdam Türüne Göre Takibi ve Kontrolünün Yapılması	Yerli (Yükseköğretim Kurulu Kontrolünde Olan Sistemdir.)
--	--------	---	--

C.3.2. Donanımlar

Tablo 17 Bilgisayarlar		
Birim Adı	Bilgisayar Türü	Adet
<i>Personel Daire Başkanlığı</i>	Masaüstü	32
	Laptop	1
Toplam		

Tablo 18 Diğer Donanım Unsurları		
Birim Adı	Donanım Adı	Adet
<i>Personel Daire Başkanlığı</i>	Projeksiyon	
	Tepegöz	
	Barkod Okuyucu	
	Barkod Yazıcı	
	Kimlik Baskı Makinesi	2
	Optik Okuyucu	
	Yazıcı	13
	Fotokopi Makinesi	2
	Faks	
	Fotoğraf Makinesi	
	Kameralar	
	Kamera Kayıt Cihazı	
	Televizyonlar	1
	Tarayıcılar	
	Müzik Setleri	

Personel Daire Başkanlığı	DVD ROM	
	Ses Sistemi	
	Omurga Switch	1
	Kenar Switch	3
	İş İstasyonu	
	Harici Depolama	
	Firewall	
	Wireless Router	
	Sunucu (server)	
	Akıllı Tahta	
	Monitör	32
	Telefon	10
	Santral	
	Veri Depolama Ünitesi	
	Parmak İzi Okuyucu	
	Kart Okuyucu Turnike	
	Baskı Makinesi	
	İnternet Erişim Cihazı	
	Video Konferans Cihazı	

Tablo 34 İstihdam Türleri ve Kadro Doluluk Oranlarına Göre İnsan Kaynakları Bilgileri (İcmal, Sayı)				
İstihdam Türü	(2025 Yılı)			
	Dolu	Boş	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
1. Akademik Personel Sayısı				
<i>1.1. Profesör</i>	1857	383	1857	-
<i>1.2. Doçent</i>	1397	438	1397	-
<i>1.3. Dr. Öğretim Üyesi</i>	648	292	648	-
<i>1.4. Öğretim Görevlisi</i>	112	33	112	-
<i>1.5. Araştırma Görevlisi</i>	273	89	273	-
<i>1.6. Yabancı Uyruklu Akademik Personel</i>	3	-	3	-
2. İdari Personel Sayısı				
<i>2.1. Memur (657 s. DMK 4 A)</i>				-
<i>2.1.1. Genel İdare Hizmetleri Sınıfı</i>	287	202	287	-
<i>2.1.2. Teknik Hizmetler Sınıfı</i>	65	92	65	-
<i>2.1.3. Sağlık Hizmetleri ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Sınıfı</i>	58	71	58	-
<i>2.1.4. Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı</i>	1	-	1	-
<i>2.1.5. Avukatlık Hizmetleri Sınıfı</i>	4	2	4	-
<i>2.1.6. Din Hizmetleri Sınıfı</i>	-	-	-	-
<i>2.1.7. Yardımcı Hizmetler Sınıfı</i>	80	25	80	-
1.1. Sözleşmeli Personel (657 s. DMK 4 B)				
<i>2.1.1. Sözleşmeli Personel</i>	306	-	306	-
<i>2.1.2. Sözleşmeli Bilişim Personeli</i>	10	-	10	-
2.1. İşçiler (657 s. DMK 4 E)				
<i>2.1.1. Sürekli İşçiler</i>	196	-	196	-
<i>2.1.2. 375. s. KHK'nın Geçici 23'üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçiler</i>	-	-	-	-
<i>Toplam Personel Sayısı</i>	4991	1627	4991	-

C.4.1. Akademik Personel

Tablo 35 Kadro Doluluk Oranları ve İstihdam Türüne Göre Akademik Personel Bilgileri (Akademik Birimler, Sayı)

[illegible]

Ankara Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	257		112		24								393		-
Ankara Ulucanlar Göz Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	7		7		1								15		-
Antalya Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	58		59		15								132		-
Balıkesir Atatürk Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	2		9		9								20		-
Bursa Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	21		28		4								53		-
Bursa Yüksek İhtisas Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	35		27		3								65		-
Diyarbakır Gazi Yaşargil Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	10		8		8								26		-
Elazığ Fethi Sekin Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	9		13		13								35		-
Erzurum Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	7		17		16								40		-
Erzurum Tıp Fakültesi			1										1		-
Eskişehir Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	3		20		18								41		-
Gaziantep Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	1		9		10								20		-
Gülhane Dış Hekimliği Fakültesi	17		14		21				140				192		-
Gülhane Eczacılık Fakültesi	10		7		8				11				36		-

[illegible]

[illegible]

[illegible]

İstanbul Taksim Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	3		3		1							7	-
İstanbul Ümraniye Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	40		21		8							69	-
İstanbul Yedikule Göğüs Hastalıkları Ve Göğüs Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	16		11									27	-
İstanbul Zeynep Kamil Kadın Ve Çocuk Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	11		9		2							22	-
İzmir Bozyaka Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	31		15		2							48	-
İzmir Dr. Behçet Uz Çocuk Hastalıkları Ve Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	28		13		5							46	-
İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları Ve Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	17		14		1							32	-
İzmir Tepecik Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	63		39		5							107	-
İzmir Tıp Fakültesi	2				1							3	-
Kayseri Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	28		37		6							71	-
Kocaeli Darıca Farabi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	1		1		3							5	-

[illegible]

Tablo 36 Türlerine Göre Akademik Kadro Dağılımı (Akademik Birimler, Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezleri Sayı)	ERKEK	KADIN	TOPLAM
Adana Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	67	56	123
Ankara Atatürk Sanatoryum Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	33	39	72
Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	76	57	133
Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	35	27	62
Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	16	32	48
Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	6	13	19
Ankara Gaziler Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	3	9	12
Ankara Gülhane Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	64	40	104
Ankara Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	49	49	98
Ankara Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	205	182	387
Ankara Ulucanlar Göz Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	7	8	15
Antalya Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	73	47	120
Balıkesir Atatürk Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	15	1	16
Bursa Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	34	14	48
Bursa Yüksek İhtisas Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	43	20	63
Diyarbakır Gazi Yaşargil Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	18	5	23
Elazığ Fethi Sekin Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	16	14	30
Erzurum Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	20	11	31
Eskişehir Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	21	15	36
Gaziantep Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	13	4	17
İstanbul Bağcılar Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	21	13	34
İstanbul Bakırköy Dr.Sadi Konuk Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	18	32	50
İstanbul Bakırköy Prof.Dr. Mazhar Osman Ruh Sağlığı Ve Sinir Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	8	7	15
İstanbul Baltalimanı Metin Sabancı Kemik Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	6	2	8
İstanbul Başakşehir Çam Ve Sakura Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	58	47	105
İstanbul Beyoğlu Göz Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	7	7	14
İstanbul Dr. Siyami Ersek Göğüs Kalp Ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	39	11	50
İstanbul Erenköy Ruh Ve Sinir Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	4	7	11
İstanbul Fatih Sultan Mehmet Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	16	16	32

İstanbul Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	2	7	9
İstanbul Gaziosmanpaşa Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	15	12	27
İstanbul Haseki Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	26	14	40
İstanbul Haydarpaşa Numune Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	24	25	49
İstanbul Kanuni Sultan Süleyman Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	29	14	43
İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	38	39	77
İstanbul Kartal Koşuyolu Yüksek İhtisas Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	44	11	55
İstanbul Mehmet Akif Ersoy Göğüs Kalp Ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	21	7	28
İstanbul Prof. Dr. Cemil Taşçıoğlu Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	44	30	74
İstanbul Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	20	23	43
İstanbul Sancaktepe Şehit Prof. Dr. İlhan Varank Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	18	15	33
İstanbul Sultan Abdülhamid Han Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	40	16	56
İstanbul Süreyyapaşa Göğüs Hastalıkları Ve Göğüs Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	6	14	20
İstanbul Şişli Hamidiye Etfal Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	41	48	89
İstanbul Taksim Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	3	2	5
İstanbul Ümraniye Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	38	29	67
İstanbul Yedikule Göğüs Hastalıkları Ve Göğüs Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	13	14	27
İSTANBUL ZEYNEP Kâmil KADIN VE ÇOCUK HASTALIKLARI SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	8	13	21
İzmir Bozyaka Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	28	18	46
İzmir Dr. Behçet Uz Çocuk Hastalıkları Ve Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	20	24	44
İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları Ve Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	10	21	31
İzmir Tepecik Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	54	46	100
Kayseri Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	45	17	62
Kocaeli Darıca Farabi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	1	2	3
Kocaeli Derince Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	29	9	38
Konya Beyhekim Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi			
Konya Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	32	18	50
Mersin Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	14	2	16
Samsun Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	2		2

Şanlıurfa Mehmet Akif İnan Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	8		8
Trabzon Ahi Evren Göğüs Kalp Ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	1		1
Trabzon Kanuni Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	3	1	4
Van Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	6		6
Toplam	1668	1276	2944

Tablo 38 2547 Sayılı Kanun'un 34. Maddesine Göre Görevlendirilen Sözleşmeli Yabancı Uyruklu Akademisyen Personel Bilgileri (Sayı)			
Ünyân	Uyruğu	Çalıştığı Birim Adı	Akademik Personel Sayısı
Öğretim Görevlisi	Sudan Sudan İran	Rektörlük	3
Toplam			3

Tablo 40 2547 Sayılı Kanun'un 38. Maddesi Gereğince Diğer Kurumlarda Görevlendirilenler

Ünvan	Çalıştığı Birim	Görevlendirildiği Kurum
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Ümraniye SUAM	Sağlık Bakanlığı
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi
Doçent	Gülhane Tıp Fakültesi	Dünya Üniversiteler Yaz Spor Oyunları (İn Halk Cumhuriyeti)
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Erzurum Bölge SUAM	İstanbul Zeynep Kâmil Kadın ve Çocuk Hastalıkları Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Adana Şehir SUAM	Adana Şehir eğitim ve Araştırma Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	Adli Tıp Kurumu İkincil Görevli
Doktor Öğretim Üyesi	İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	Adli Tıp Kurumu İkincil Görevli
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi

Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Erzurum Bölge SUAM	Ankara Gülhane Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Ankara Bilkent Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Şehir SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Sağlık Bakanlığı Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	Yök Başkanlığı
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	Yök Başkanlığı
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	Yök Başkanlığı
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	Yök Başkanlığı
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	Yök Başkanlığı

Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	Yök Başkanlığı
Profesör	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	Yök Başkanlığı
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir SUAM	İstanbul Zeynep Kâmil Kadın ve Çocuk Hastalıkları Suam
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İstanbul SUAM	Adli Tıp Kurumu Başkanlığı Merkez Teşkilatı Sağlık Hizmetleri Sınıfı Uzman Kadrosunda İkinci Görevli Olarak Göreve Başladığı Tarihten İtibaren Görevlendirilmesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Haseki SUAM	Haseki Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	İstanbul Gaziosmanpaşa SUAM	Sağlık Bakanlığı
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi

Doçent	İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir SUAM	İstanbul Zeynep Kâmil Kadın ve Çocuk Hastalıkları Suam
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları ve Cerrahisi SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Hamidiye Eczacılık Fakültesi	Adli Tıp Kurumu Başkanlığı Merkez Teşkilatı
Doktor Öğretim Üyesi	Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Ümraniye SUAM	Diyanet İşleri Başkanlığı
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Gülhane Tıp Fakültesi	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi

Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	İngiltere Leeds Üniversitesi Eğitim Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Şehir SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Kayseri Şehir SUAM	Kayseri Tıp Fakültesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Hamidiye Eczacılık Fakültesi	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
Doçent	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Diyanet İşleri Başkanlığı
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları Eah
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Şehir SUAM	Sağlık Bakanlığı Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğü
Doçent	Trabzon Kanuni SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Sağlık Bakanlığı Ankara Etlik Şehir Hastanesi

Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Şehir SUAM	Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Şehir SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Sağlık Bakanlığı (Yurt Dışında İşletilen Sağlık Tesislerinde Görev Almak Üzere)
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi

Doçent	İstanbul Fatih Sultan Mehmet SUAM	Fsm Eah
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Ulucanlar Göz SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İstanbul Haseki SUAM	Galatasaray Lisesi Müdürü
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	İstanbul Gaziosmanpaşa SUAM	Adli Tıp Kurumu Sağlık Hizmetleri Sınıfı Uzman Kadrosu İkinci Görevli
Doçent	Hamidiye Eczacılık Fakültesi	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (Kosgeb) İstanbul İkitelli Müdürlüğü
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Etlik Zübeyde Hanım Eah Suam
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	Sağlık Bakanlığı Merkez Teşkilatı
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İstanbul Kanuni Sultan Süleyman SUAM	Sağlık Bakanlığı

Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İstanbul Ümraniye SUAM	Sağlık Bakanlığı
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Adana Şehir SUAM	Adana Şehir SUAM
Profesör	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları Eah
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Şehir SUAM	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı
Profesör	Gülhane Tıp Fakültesi	Geah
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Hamidiye Tıp Fakültesi	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
Doçent	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	Etlik Şehir Hastanesi
Profesör	Ankara Şehir SUAM	Sağlık Bakanlığı Ankara Etlik Entegre Sağlık Kampüsü
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Profesör	İzmir Bozyaka SUAM	İzmir Şehir Hastanesi

Doçent	Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi
Doçent	Kocaeli Derince SUAM	Kocaeli Şehir Hastanesi
Doçent	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	Ankara Etlik Şehir Hastanesi
Doçent	İzmir Tepecik SUAM	İzmir Şehir Hastanesi

Tablo 41 2547 Sayılı Kanun'un 39. ve 40. Maddeleri Gereğince Görevlendirilme Sayısı

Görevlendirme Türü	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırmacı	Toplam
2547 sayılı Kanunun 39. Maddesi (Yurt İçi)	1746	1352	471	23	80	
2547 sayılı Kanunun 39. Maddesi (Yurt Dışı)	40	32	17		14	
2547 sayılı Kanunun 40. maddesi (a, b, d) Üniversitemizden Diğer Üniversitelere Görevlendirme			4			
2547 sayılı Kanunun 40. maddesi (a, b, d) Diğer Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirme	4	12	11			
Toplam	1790	1396	503	23	94	3806

Tablo 42 2547 Sayılı Kanun'un 31. Maddesi Gereğince Ders Ücreti Karşılığı Görevlendirilenler (Sayı)			
Birim Adı	Ünvan	Görevlendirildiği Bölüm/Program	Görevlendirilen Kişi Sayısı
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		1
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	ÖZEL SEKTÖR		1
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	KOSGEB		
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		1
Gülhane Tıp Fakültesi	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		1
Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi	ÖĞRETMEN		1
Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ		1
Toplam			6

Tablo 43 Engelli Akademik Personel Bilgileri (Sayı)	
Birim Adı	Engelli Personel Sayısı
Ankara SUAM	3
Ankara Gülhane SUAM	1
Eskişehir Şehir SUAM	1
Bursa Yüksek İhtisas SUAM	1
Ankara Şehir SUAM	1
Gülhane Tıp Fakültesi	1
Toplam	8

Tablo 36 Türlerine Göre Akademik Kadro Dağılımı (Akademik Birimler, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri Sayı)	ERKEK	KADIN	TOPLAM
Adana Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	67	56	123
Adana Tıp Fakültesi			
Ankara Atatürk Sanatoryum Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	33	39	72
Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	76	57	133
Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	35	27	62
Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	16	32	48
Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	6	13	19
Ankara Gaziler Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	3	9	12
Ankara Gülhane Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	64	40	104
Ankara Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	49	49	98
Ankara Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	205	182	387
Ankara Ulucanlar Göz Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	7	8	15
Antalya Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	73	47	120
Balıkesir Atatürk Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	15	1	16
Bursa Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	34	14	48
Bursa Yüksek İhtisas Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	43	20	63
Diyarbakır Gazi Yaşargil Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	18	5	23
Elazığ Fethi Sekin Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	16	14	30
Erzurum Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	20	11	31
Erzurum Tıp Fakültesi			
Eskişehir Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	21	15	36
Gaziantep Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	13	4	17
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi	53	111	164
Gülhane Eczacılık Fakültesi	10	25	35
Gülhane Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon Fakültesi	6	17	23
Gülhane Hemşirelik Fakültesi		37	37
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4	1	5
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	16	43	59
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	12	19	31

Gülhane Tıp Fakültesi	172	50	222
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi	10	25	35
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	11	28	39
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	2	36	38
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü	8	10	18
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	21	56	77
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	26	44	70
Hamidiye Tıp Fakültesi	37	42	79
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi	3	10	13
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	5	14	19
İstanbul Bağcılar Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	21	13	34
İstanbul Bakırköy Dr.Sadi Konuk Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	18	32	50
İstanbul Bakırköy Prof.Dr. Mazhar Osman Ruh Sağlığı Ve Sinir Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	8	7	15
İstanbul Baltalimanı Metin Sabancı Kemik Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	6	2	8
İstanbul Başakşehir Çam Ve Sakura Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	58	47	105
İstanbul Beyoğlu Göz Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	7	7	14
İstanbul Dr. Siyami Ersek Göğüs Kalp Ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	39	11	50
İstanbul Erenköy Ruh Ve Sinir Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	4	7	11
İstanbul Fatih Sultan Mehmet Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	16	16	32
İstanbul Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	2	7	9
İstanbul Gaziosmanpaşa Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	15	12	27
İstanbul Haseki Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	26	14	40
İstanbul Haydarpaşa Numune Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	24	25	49
İstanbul Kanuni Sultan Süleyman Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	29	14	43
İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	38	39	77
İstanbul Kartal Koşuyolu Yüksek İhtisas Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	44	11	55
İstanbul Mehmet Akif Ersoy Göğüs Kalp Ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	21	7	28
İstanbul Prof. Dr. Cemil Taşçıoğlu Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	44	30	74
İstanbul Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	20	23	43

İstanbul Sancaktepe Şehit Prof. Dr. İlhan Varank Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	18	15	33
İstanbul Sultan Abdülhamid Han Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	40	16	56
İstanbul Süreyyapaşa Göğüs Hastalıkları Ve Göğüs Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	6	14	20
İstanbul Şişli Hamidiye Etfal Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	41	48	89
İstanbul Taksim Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	3	2	5
İstanbul Ümraniye Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	38	29	67
İstanbul Yedikule Göğüs Hastalıkları Ve Göğüs Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	13	14	27
İstanbul Zeynep Kamil Kadın Ve Çocuk Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	8	13	21
İzmir Bozyaka Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	28	18	46
İzmir Dr. Behçet Uz Çocuk Hastalıkları Ve Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	20	24	44
İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları Ve Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	10	21	31
İzmir Tepecik Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	54	46	100
İzmir Tıp Fakültesi		1	1
Kayseri Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	45	17	62
Kocaeli Darıca Farabi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	1	2	3
Kocaeli Derince Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	29	9	38
Konya Beyhekim Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi			
Konya Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	32	18	50
Mersin Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	14	2	16
Rektörlük	6	9	15
Samsun Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	2		2
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü	7		7
Şanlıurfa Mehmet Akif İnan Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	8		8
Trabzon Ahi Evren Göğüs Kalp Ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	1		1
Trabzon Kanuni Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	3	1	4
Van Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	6		6
Genel Toplam	2083	1854	3937

Tablo 26 Akademik Personelin Kadın Erkek Dağılımı**Tablo 44 Akademik Personelin Yaş Dağılımı (Sayı)**

BİRİM	20 - 29 Yaş Aralığı	30 - 39 Yaş Aralığı	40 - 49 Yaş Aralığı	50 Yaş ve Üzeri	Toplam
Adana Şehir SUAM	0	15	69	52	136
Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	0	8	33	33	74
Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	0	13	54	79	146
Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	0	8	19	38	65
Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	0	1	32	20	53
Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	0	3	11	11	25
Ankara Gaziler Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon SUAM	0	5	7	4	16
Ankara Gülhane SUAM	0	21	59	29	109
Ankara SUAM	0	4	41	61	106
Ankara Şehir SUAM	0	38	175	199	412
Ankara Ulucanlar Göz SUAM	0	5	7	7	19
Antalya SUAM	0	14	87	33	134
Balıkesir Atatürk Şehir SUAM	0	7	12	3	22
Bursa Şehir SUAM	0	8	25	20	53
Bursa Yüksek İhtisas SUAM	0	8	33	31	72
Diyarbakır Gazi Yaşargil SUAM	0	4	17	9	30
Elazığ Fethi Sekin Şehir SUAM	0	10	16	9	35
Erzurum Şehir SUAM	0	9	19	12	40
Eskişehir Şehir SUAM	0	8	19	14	41
Gaziantep Şehir SUAM	0	4	11	7	22
Gülhane Dış Hekimliği Fakültesi	26	47	57	51	181
Gülhane Eczacılık Fakültesi	1	17	16	5	39

Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi	4	4	12	6	26
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	4	13	19	9	45
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	3	3	2	9
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	22	23	14	64
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	1	13	15	9	38
Gülhane Tıp Fakültesi	2	64	86	98	250
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi	0	21	11	10	42
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	7	19	13	4	43
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	7	10	15	7	39
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	12	7	4	23
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	12	29	33	11	85
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	42	24	20	86
Hamidiye Tıp Fakültesi	12	38	16	29	95
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi	0	9	4	6	19
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	5	5	9	4	23
İstanbul Bağcılar SUAM	0	2	16	24	42
İstanbul Bakırköy Dr.Sadi Konuk SUAM	0	6	35	25	66
İstanbul Bakırköy Prof.Dr. Mazhar Osman Ruh Sağlığı ve Sinir Hastalıkları SUAM	0	5	5	12	22
İstanbul Baltalimanı Metin Sabancı Kemik Hastalıkları SUAM	0	2	8	5	15
İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	0	16	58	42	116
İstanbul Beyoğlu Göz SUAM	0	2	13	6	21
İstanbul Dr. Siyami Ersek Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	0	7	17	31	55
İstanbul Erenköy Ruh ve Sinir Hastalıkları SUAM	0	4	4	6	14
İstanbul Fatih Sultan Mehmet SUAM	0	6	9	24	39
İstanbul Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon SUAM	0	3	4	7	14
İstanbul Gaziosmanpaşa SUAM	0	4	17	13	34
İstanbul Haseki SUAM	0	6	16	21	43

İstanbul Haydarpaşa Numune SUAM	0	5	11	38	54
İstanbul Kanuni Sultan Süleyman SUAM	0	9	19	21	49
İstanbul Kartal Dr. Lütü Kırdar Şehir SUAM	0	4	39	41	84
İstanbul Kartal Koşuyolu Yüksek İhtisas SUAM	0	4	37	23	64
İstanbul Mehmet Akif Ersoy Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	0	3	21	9	33
İstanbul Prof. Dr. Cemil Taşçıoğlu Şehir SUAM	0	4	35	43	82
İstanbul SUAM	0	6	22	26	54
İstanbul Sancaktepe Şehit Prof. Dr. İlhan Varank SUAM	0	4	23	11	38
İstanbul Sultan Abdülhamid Han SUAM	0	6	23	34	63
İstanbul Süreyyapaşa Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi SUAM	0	2	9	15	26
İstanbul Şişli Hamidiye Etfal SUAM	0	9	33	55	97
İstanbul Taksim SUAM	0	1	4	4	9
İstanbul Ümraniye SUAM	0	8	37	30	75
İstanbul Yedikule Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi SUAM	0	4	10	17	31
İstanbul Zeynep Kamil Kadın ve Çocuk Hastalıkları SUAM	0	1	10	11	22
İzmir Bozyaka SUAM	0	3	24	22	49
İzmir Dr. Behçet Uz Çocuk Hastalıkları ve Cerrahisi SUAM	0	4	19	22	45
İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları ve Cerrahisi SUAM	0	3	8	23	34
İzmir Tepecik SUAM	0	7	56	41	104
İzmir Tıp Fakültesi	0	1	2	1	4
Kayseri Şehir SUAM	0	13	33	19	65
Kocaeli Darıca Farabi SUAM	0	2	3	2	7
Kocaeli Derince SUAM	0	7	30	8	45
Konya Beyhekim SUAM	0	1	2	1	4
Konya Şehir SUAM	0	9	30	16	55
Mersin Şehir SUAM	0	5	9	4	18
Rektörlük	1	8	6	4	19
Samsun SUAM	0	1	2	2	5

Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	3	5	3	11
Şanlıurfa Mehmet Akif İnan SUAM	0	3	5	3	11
Trabzon Ahi Evren Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	0	1	10	3	14
Trabzon Kanuni SUAM	0	5	33	11	49
Van SUAM	0	4	4	1	9
Genel Toplam	87	727	1789	1684	4287

Tablo 45 Akademik Personelin Hizmet Yılı (Sayı)

BİRİM	1 -5 Yıl	6 - 10 Yıl	11 - 15 Yıl	16 - 20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri	Toplam
Adana Şehir SUAM	10	9	29	38	44	130
Ankara Atatürk Sanatoryum SUAM	1	6	9	19	40	75
Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt SUAM	3	4	18	33	83	141
Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji SUAM	3	6	9	6	35	59
Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları SUAM	1	1	3	19	24	48
Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları SUAM	0	3	4	5	8	20
Ankara Gaziler Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon SUAM	0	1	5	2	5	13
Ankara Gülhane SUAM	1	10	19	18	57	105
Ankara SUAM	0	2	11	21	65	99
Ankara Şehir SUAM	7	29	49	79	241	405
Ankara Ulucanlar Göz SUAM	0	2	3	4	7	16
Antalya SUAM	15	8	19	38	51	131
Balıkesir Atatürk Şehir SUAM	4	2	5	6	2	19
Bursa Şehir SUAM	9	4	6	12	19	50
Bursa Yüksek İhtisas SUAM	8	3	9	17	32	69
Diyarbakır Gazi Yaşargil SUAM	3	1	5	9	9	27
Elazığ Fethi Sekin Şehir SUAM	5	4	2	10	11	32

Erzurum Şehir SUAM	5	3	8	9	12	37
Eskişehir Şehir SUAM	2	6	12	10	8	38
Gaziantep Şehir SUAM	2	6	3	5	3	19
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi	85	20	21	22	27	175
Gülhane Eczacılık Fakültesi	10	8	11	2	5	36
Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi	4	11	4	2	2	23
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	6	4	4	10	18	42
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	3	1	0	1	6
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	15	14	12	6	14	61
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	10	4	1	4	16	35
Gülhane Tıp Fakültesi	53	19	11	8	156	247
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi	12	13	1	4	9	39
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	27	4	4	3	2	40
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	9	7	7	5	8	36
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü	10	4	4	1	1	20
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	29	22	15	5	11	82
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	18	47	5	5	8	83
Hamidiye Tıp Fakültesi	33	17	8	6	28	92
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi	9	3	2	2	0	16
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	9	6	3	1	1	20
İstanbul Bağcılar SUAM	6	1	2	8	22	39
İstanbul Bakırköy Dr.Sadi Konuk SUAM	5	4	8	19	27	63
İstanbul Bakırköy Prof.Dr. Mazhar Osman Ruh Sağlığı ve Sinir Hastalıkları SUAM	3	3	0	2	11	19
İstanbul Baltalimanı Metin Sabancı Kemik Hastalıkları SUAM	1	1	1	4	5	12
İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir SUAM	12	13	17	36	35	113
İstanbul Beyoğlu Göz SUAM	4	1	3	2	4	14
İstanbul Dr. Siyami Ersek Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	11	4	6	6	25	52

İstanbul Erenköy Ruh ve Sinir Hastalıkları SUAM	1	2	2	2	4	11
İstanbul Fatih Sultan Mehmet SUAM	6	1	5	3	22	37
İstanbul Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon SUAM	2	1	3	1	6	13
İstanbul Gaziosmanpaşa SUAM	6	2	5	7	11	31
İstanbul Haseki SUAM	1	2	7	7	23	40
İstanbul Haydarpaşa Numune SUAM	9	1	4	10	27	51
İstanbul Kanuni Sultan Süleyman SUAM	8	3	7	9	19	46
İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir SUAM	12	3	6	21	39	81
İstanbul Kartal Koşuyolu Yüksek İhtisas SUAM	11	1	5	16	28	61
İstanbul Mehmet Akif Ersoy Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	6	2	4	5	13	30
İstanbul Prof. Dr. Cemil Taşçıoğlu Şehir SUAM	15	3	9	14	38	79
İstanbul SUAM	3	2	7	14	25	51
İstanbul Sancaktepe Şehit Prof. Dr. İlhan Varank SUAM	4	5	5	6	15	35
İstanbul Sultan Abdülhamid Han SUAM	3	2	7	4	44	60
İstanbul Süreyyapaşa Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi SUAM	4	4	0	1	14	23
İstanbul Şişli Hamidiye Etfal SUAM	10	5	10	16	53	94
İstanbul Taksim SUAM	0	1	1	2	2	6
İstanbul Ümraniye SUAM	10	3	8	19	34	74
İstanbul Yedikule Göğüs Hastalıkları ve Göğüs Cerrahisi SUAM	3	2	1	5	18	29
İstanbul Zeynep Kamil Kadın ve Çocuk Hastalıkları SUAM	0	1	3	5	13	22
İzmir Bozyaka SUAM	6	1	6	11	24	48
İzmir Dr. Behçet Uz Çocuk Hastalıkları ve Cerrahisi SUAM	7	2	4	7	25	45
İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları ve Cerrahisi SUAM	6	1	3	6	17	33
İzmir Tepecik SUAM	18	3	7	26	49	103
İzmir Tıp Fakültesi	0	2	0	0	0	2
Kayseri Şehir SUAM	4	4	13	15	28	64
Kocaeli Darıca Farabi SUAM	0	2	2	1	0	5
Kocaeli Derince SUAM	4	6	7	19	7	43

Konya Beyhekim SUAM	0	1	1			2
Konya Şehir SUAM	0	5	13	13	25	56
Mersin Şehir SUAM	0	1	2	5	8	16
Rektörlük	8	5	2	1	1	17
Samsun SUAM	0	1	0	1	1	3
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	2	0	0	6	9
Şanlıurfa Mehmet Akif İnan SUAM	0	1	3	2	3	9
Trabzon Ahi Evren Göğüs Kalp ve Damar Cerrahisi SUAM	1	1	0	6	4	12
Trabzon Kanuni SUAM	11	3	9	9	9	41
Van SUAM	1	3	3	0	0	7
Genel Toplam	642	433	553	812	1847	4287

Tablo 47 Engelli Memurların Dağılımı (Sayı)	
Birim Adı	Sayısı
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	1
Gülhane Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	1
Gülhane Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	1
Gülhane Tıp Fakültesi	2
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	1
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	2
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi	2
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2
Personel Daire Başkanlığı	2
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2
Toplam	20

Tablo 48 Memurların Eğitim Durumu (Sayı)

Tablo 48 Memurların Eğitim Durumu (Sayı)	Doktora	İlkokul	Lisans Tamamlama	Lisansüstü	Lise	Master	Meslek Lisesi	Okuryazar	Ortaokul	Sanatta Yeterlilik	Üniversite	Yüksek Okul	Genel Toplam
Adana Tıp Fakültesi											1		1
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı							2				6	2	10
Bursa Tıp Fakültesi											1		1
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü											1		1
Erzurum Tıp Fakültesi				1							1		2
Genel Sekreterlik				2	3		1				9	3	18
Gülhane Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1		1	2			1				4	3	12
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi				1	1	1					6	7	16
Gülhane Eczacılık Fakültesi											2		2
Gülhane Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon Fakültesi	1				1							1	3
Gülhane Genel Sekreterlik			1	3								3	7
Gülhane Hemşirelik Fakültesi			1		2						3	1	7
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı				1	6	1			1		12	12	33
Gülhane Kütüphane Ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı		1		2	1		1		1		4	6	16
Gülhane Medikal Tasarım Ve Üretim Merkezi (Metüm)				2		1					4	1	8
Gülhane Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			1			1					3		5

Gülhane Personel Daire Başkanlığı					1					9		10
Gülhane Rektörlük Özel Kalem			1									1
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1		4	3	4	4	2			8	6	32
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi			1		1		2			3	1	8
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı		3		2	4		1			12	3	25
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu				1		2				5	4	12
Gülhane Tıp Fakültesi			3	5	2	3	3			14	3	33
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı				2	3	1			2	3	7	18
Gülhane Yazı İşleri Birimi			1							1		2
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi				3						2	3	8
Hamidiye Eczacılık Fakültesi				1	1				1		3	6
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	1		1		1						2	5
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü				1					1	5	2	9
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi					3					4	1	8
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu				3	1	1				3	3	11
Hamidiye Sporcu Sağlığı Ve Spor Bilimleri Enstitüsü										1		1
Hamidiye Tıp Fakültesi				1	2					4	3	10
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi					6	1				4	1	12
Hamidiye Yabancı Diller Yüksekokulu				1								1
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi				1			2			1		4
Hukuk Müşavirliği				1						4		5

İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı		2	1	1	10	1	4				16	8	43
İzmir Tıp Fakültesi				1							1		2
Kayseri Tıp Fakültesi					1						2		3
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1			1			2						4
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				1							3	2	6
Personel Daire Başkanlığı				2	1					1	15	1	20
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı				2	3	1					6	2	14
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü				1		1							2
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				2	1	2					8		13
Uluslararası Tıp Fakültesi								1			1		2
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı			1	3	2						10	2	18
(boş)													
Genel Toplam	5	6	17	53	60	22	21	1	6	1	202	96	490

Tablo 49 Memurların Kadın Erkek Dağılımı (Sayı)

Birim	Erkek	Kadın	Genel Toplam
Adana Tıp Fakültesi		1	1
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	9	1	10
Bursa Tıp Fakültesi	1		1

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1		1
Erzurum Tıp Fakültesi	2		2
Genel Sekreterlik	8	10	18
Gülhane Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	8	4	12
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi	9	7	16
Gülhane Eczacılık Fakültesi		1	1
Gülhane Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon Fakültesi		3	3
Gülhane Genel Sekreterlik	5	1	6
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	3	4	7
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	27	6	33
Gülhane Kütüphane Ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı	12	4	16
Gülhane Medikal Tasarım Ve Üretim Merkezi (Metüm)	6	2	8
Gülhane Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	2	3	5
Gülhane Personel Daire Başkanlığı	5	4	9
Gülhane Rektörlük Özel Kalem	1		1
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	12	20	32
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	5	8
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	15	10	25
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	5	7	12
Gülhane Tıp Fakültesi	16	17	33
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	16	2	18
Gülhane Yazı İşleri Birimi	1	1	2
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi	2	4	6
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	4	2	6
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	3	2	5
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü	8	1	9
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	5	7
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	5	6	11

Hamidiye Sporcu Sağlığı Ve Spor Bilimleri Enstitüsü		1	1
Hamidiye Tıp Fakültesi	7	3	10
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi	4	8	12
Hamidiye Yabancı Diller Yüksekokulu		1	1
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	1	3	4
Hukuk Müşavirliği	2	3	5
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	37	6	43
İzmir Tıp Fakültesi	2		2
Kayseri Tıp Fakültesi	2	1	3
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1	3	4
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	4	2	6
Personel Daire Başkanlığı	12	8	20
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	13	1	14
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	1	2
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	8	5	13
Uluslararası Tıp Fakültesi	1	1	2
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	12	5	17
Genel Toplam	298	185	483

Tablo 50 Memurların Yaş Dağılımı (Sayı)

Tablo 50 Memurların Yaş Dağılımı (Sayı)

ADANA TIP FAKÜLTESİ
28
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
30
32
34
35
36
38
42
48
50
54
BURSA TIP FAKÜLTESİ
53
DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ
53
ERZURUM TIP FAKÜLTESİ
28
52
GENEL SEKRETERLİK
24
29
30
31

32
34
35
39
40
44
45
47
GÜLHANE BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
34
36
43
49
50
51
53
55
56
59
GÜLHANE DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
23
26
29
33
34
36
41
43
46

50
51
54
63
GÜLHANE ECZACILIK FAKÜLTESİ
37
56
GÜLHANE FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ
27
40
41
GÜLHANE GENEL SEKRETERLİK
33
38
50
59
GÜLHANE HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ
28
32
45
49
52
53
GÜLHANE İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
24
25
27
28
29

31
33
35
38
39
40
43
47
48
51
52
53
54
55
56
GÜLHANE KÜTÜPHANE VE DÖKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
30
31
35
37
38
49
50
53
56
57
58
61
GÜLHANE MEDİKAL TASARIM VE ÜRETİM MERKEZİ (METÜM)

36
39
40
48
51
52
54
GÜLHANE ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
41
42
45
48
56
GÜLHANE PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
31
37
47
48
49
51
52
53
59
GÜLHANE REKTÖRLÜK ÖZEL KALEM
52
GÜLHANE SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
33
34
36

37
38
40
43
44
45
47
49
50
51
52
53
54
56
57
GÜLHANE SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ
25
29
31
33
41
47
GÜLHANE SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
30
31
33
34
36
37

41
44
45
48
49
50
51
52
53
54
55
56
60
GÜLHANE SAĞLIK MESLEK YÜKSEKOKULU
26
40
44
45
49
51
55
56
59
64
GÜLHANE TIP FAKÜLTESİ
28
33
34
35

38
40
42
46
47
48
49
50
51
52
53
54
57
59
60
63
GÜLHANE YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
22
27
38
39
41
43
44
45
46
48
51
52

53
55
GÜLHANE YAZI İŞLERİ BİRİMİ
50
56
HAMİDİYE DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
26
28
32
34
38
42
44
46
HAMİDİYE ECZACILIK FAKÜLTESİ
26
32
33
45
52
HAMİDİYE HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ
21
47
49
54
HAMİDİYE SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
28
29
30

34
50
53
56
57
HAMİDİYE SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ
24
31
32
38
45
47
54
HAMİDİYE SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU
29
35
36
38
40
42
44
48
60
HAMİDİYE SPORCU SAĞLIĞI VE SPOR BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
54
HAMİDİYE TIP FAKÜLTESİ
29
34
36

38
40
41
43
45
47
48
HAMİDİYE ULUSLARARASI TIP FAKÜLTESİ
21
25
26
30
34
35
39
43
45
48
52
57
HAMİDİYE YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU
48
HAMİDİYE YAŞAM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ
29
34
42
60
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
32

35
37
41
57
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
23
25
27
28
29
30
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
45
47
49
51
52
53

60
İZMİR TIP FAKÜLTESİ
37
44
KAYSERİ TIP FAKÜLTESİ
29
41
45
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
28
42
60
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
27
32
35
48
51
58
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
27
30
32
34
36
37
38
41
42

45
46
48
51
54
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
25
31
33
35
36
43
44
49
51
52
53
56
SAVUNMA SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
36
43
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
30
31
32
37
41
44
48

53
55
ULUSLARARASI TIP FAKÜLTESİ
39
49
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
24
28
32
35
40
41
43
44
45
49
51
52
53
60

Memurların Eğitim Durumu	Doktora	İlkokul	Lisans Tamamlama	Lisansüstü	Lise	Master	Meslek Lisesi	Okuryazar	Ortaokul	Sanatta Yeterlilik	Üniversite	Yüksek Okul	Genel Toplam
Adana Tıp Fakültesi											1		1
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı							2				6	2	10
Bursa Tıp Fakültesi											1		1
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü											1		1
Erzurum Tıp Fakültesi				1							1		2
Genel Sekreterlik				2	3		1				9	3	18
Gülhane Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1		1	2			1				4	3	12
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi				1	1	1					6	7	16
Gülhane Eczacılık Fakültesi											2		2
Gülhane Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon Fakültesi	1				1							1	3
Gülhane Genel Sekreterlik			1	3								3	7
Gülhane Hemşirelik Fakültesi			1		2						3	1	7
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı				1	6	1			1		12	12	33
Gülhane Kütüphane Ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı		1		2	1		1		1		4	6	16
Gülhane Medikal Tasarım Ve Üretim Merkezi (Metüm)				2		1					4	1	8
Gülhane Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			1			1					3		5
Gülhane Personel Daire Başkanlığı						1					9		10
Gülhane Rektörlük Özel Kalem			1										1
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1		4	3	4	4	2				8	6	32

Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi			1		1		2				3	1	8
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı		3		2	4		1				12	3	25
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu				1		2					5	4	12
Gülhane Tıp Fakültesi			3	5	2	3	3				14	3	33
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı				2	3	1			2		3	7	18
Gülhane Yazı İşleri Birimi			1								1		2
Hamidiye Dış Hekimliği Fakültesi				3							2	3	8
Hamidiye Eczacılık Fakültesi				1	1				1			3	6
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	1		1		1							2	5
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü				1					1		5	2	9
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi					3						4	1	8
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu				3	1	1					3	3	11
Hamidiye Sporcu Sağlığı Ve Spor Bilimleri Enstitüsü											1		1
Hamidiye Tıp Fakültesi				1	2						4	3	10
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi					6	1					4	1	12
Hamidiye Yabancı Diller Yüksekokulu				1									1
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi				1			2				1		4
Hukuk Müşavirliği				1							4		5
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı		2	1	1	10	1	4				16	8	43
İzmir Tıp Fakültesi				1							1		2
Kayseri Tıp Fakültesi					1						2		3
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1			1			2						4
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				1							3	2	6
Personel Daire Başkanlığı				2	1					1	15	1	20
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı				2	3	1					6	2	14
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü				1		1							2

[illegible]

Daire Başkanlığı																																			
Gülhane Personel Daire Başkanlığı	2										14						20		88		24				28										
Gülhane Rektörlük Özel Kalem																			22																
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2							9		11	60				17	19		21	44	23	72	25	52	54	56		120	62			68				
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	12	3																			25														
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	8				6						12		28	15			19				72		52	135	56				64						
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	4														17				44	23			26		56			31						42	
Gülhane Tıp Fakültesi	6					7	8					14				18	19			88	23	96		78	27	84		90		64	66	34		40	
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	6										13	14	15			19	20		22		24		26	81	28	29				33					
Gülhane Yazı İşleri Birimi																			22												34				

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Tablo 52 Sözleşmeli Personelin Dağılımı (Sayı)

Gülhane Kütüphane Ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı	4
Gülhane Medikal Tasarım Ve Üretim Merkezi (Metüm)	2
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	12
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	16
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	3
Gülhane Tıp Fakültesi	4
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	8
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi	3
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	6
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	4
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü	6
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	6
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	6
Hamidiye Tıp Fakültesi	7
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi	3
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	6
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	20
İzmir Tıp Fakültesi	1
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	8
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3
Personel Daire Başkanlığı	5
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	6
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2
Trabzon Tıp Fakültesi	1
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	14
GENEL TOPLAM	306

Tablo 53 Engelli Sözleşmeli Personelin Dağılımı (Sayı)	
Birim Adı	Sayısı
Engelli Sözleşmeli Personel Bulunmamaktadır.	-
Toplam	-

Tablo 54 Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu (Sayı)

Birim Adı	Ortaöğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Adana Tıp Fakültesi				2			2
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	0	3	2	9	2	0	16
Bursa Tıp Fakültesi				2			2
Genel Sekreterlik		2	3	7			12
Gülhane Bilgi İşlem Daire Başkanlığı			1				1
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi		23	19	19			61
Gülhane Eczacılık Fakültesi		3	3	2			8
Gülhane Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon Fakültesi			1	3			4
Gülhane Hemşirelik Fakültesi				1			1
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı		12	15	16			43
Gülhane Kütüphane Ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı		2	2				4

Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Merkezi (Metüm)			2			2
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi		2	4	6		12
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı		5	8	3		16
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu		2	1			3
Gülhane Tıp Fakültesi		3	1			4
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı		3	3	2		8
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi			1	2		3
Hamidiye Eczacılık Fakültesi		3	2	1		6
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi			1	3		4
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü		2	2	2		6
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi		1	1	4		6
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		2	1	3		6
Hamidiye Tıp Fakültesi			2	5		7
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi			2	1		3
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi		1	3	2		6
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı		6	5	9		20
İzmir Tıp Fakültesi			1			1
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı			1	7		8
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı		1	1	1		3
Personel Daire Başkanlığı		1	2	2		5
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı		1	3	2		6
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü		1	1			2
Trabzon Tıp Fakültesi				1		1
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı		2	5	7		14
Genel Toplam	0	81	99	131	2	306

Tablo 55 Sözleşmeli Personelin Kadın Erkek Dağılımı

Birim Adı	Kadın	Erkek	Toplam
Adana Tıp Fakültesi	1	1	2
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	6	10	16
Bursa Tıp Fakültesi	1	1	2
Genel Sekreterlik	6	6	12
Gülhane Bilgi İşlem Daire Başkanlığı		1	1
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi	45	16	61
Gülhane Eczacılık Fakültesi	5	3	8
Gülhane Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon Fakültesi	3	1	4
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	1	0	1
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	16	27	43
Gülhane Kütüphane Ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı	1	3	4
Gülhane Medikal Tasarım Ve Üretim Merkezi (Metüm)	1	1	2
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	7	12
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	7	9	16
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	1	2	3
Gülhane Tıp Fakültesi	1	3	4
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	3	5	8
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi	1	2	3
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	2	4	6
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	2	2	4
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	4	6
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	3	6
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	3	6
Hamidiye Tıp Fakültesi	3	4	7
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi	1	2	3

Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	2	4	6
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	7	13	20
İzmir Tıp Fakültesi	0	1	1
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2	6	8
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1	2	3
Personel Daire Başkanlığı	1	4	5
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	2	4	6
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü		2	2
Trabzon Tıp Fakültesi		1	1
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	3	11	14
Genel Toplam			306

Tablo 56 Sözleşmeli Personelin Yaş Dağılımı (Sayı)

Birim Adı	20 - 29 Yaş Aralığı	30 - 39 Yaş Aralığı	40 - 49 Yaş Aralığı	50 Yaş Ve Üzeri	Toplam
Adana Tıp Fakültesi		1	1		2
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	3	9	4		16
Bursa Tıp Fakültesi		1	1		2
Genel Sekreterlik	7	2	3		12
Gülhane Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	0	1	0		1
Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi	38	16	7		61
Gülhane Eczacılık Fakültesi		7	1		8
Gülhane Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon Fakültesi	4				4
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	1				1
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	25	16	2		43
Gülhane Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2	2			4
Gülhane Medikal Tasarım Ve Üretim Merkezi (Metüm)		1	1		2

Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	8	1		12
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	6	3	7		16
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	2	1			3
Gülhane Tıp Fakültesi	3	1			4
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	5	1	2		8
Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi	2	1			3
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	3	2	1		6
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	1	2	1		4
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	4	1		6
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	2			6
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	3			6
Hamidiye Tıp Fakültesi	4	3			7
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi	2	1			3
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	2	4			6
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	17	2	1		20
İzmir Tıp Fakültesi	0	1			1
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	4	2			8
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1	2			3
Personel Daire Başkanlığı	1	4			5
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	1	5			6
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	1			2
Trabzon Tıp Fakültesi		1			1
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	10	4			14
Genel Toplam					306

Tablo 57 Sözleşmeli Personelin Hizmet Yılı (Sayı)

Birim Adı	1 -5 Yıl	6 - 10 Yıl	11 - 15 Yıl	16 - 20 Yıl	21 Yıl Ve Üzeri	Toplam
Adana Tıp Fakültesi	2					2
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	16					16
Bursa Tıp Fakültesi	2					2
Genel Sekreterlik	12					12
Gülhane Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1					1
Gülhane Dış Hekimliği Fakültesi	61					61
Gülhane Eczacılık Fakültesi	8					8
Gülhane Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon Fakültesi	4					4
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	1					1
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	43					43
Gülhane Kütüphane Ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı	4					4
Gülhane Medikal Tasarım Ve Üretim Merkezi (Metüm)	2					2
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	12					12
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	16					16
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	3					3
Gülhane Tıp Fakültesi	4					4
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	8					8
Hamidiye Dış Hekimliği Fakültesi	3					3
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	6					6
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	4					4
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü	6					6
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	6					6
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	6					6
Hamidiye Tıp Fakültesi	7					7
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi	3					3
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	6					6

İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	20					20
İzmir Tıp Fakültesi	1					1
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	8					8
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3					3
Personel Daire Başkanlığı	5					5
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	6					6
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2					2
Trabzon Tıp Fakültesi	1					1
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	14					14
Genel Toplam						306

C.4.4. İşçiler (657 Sayılı Kanun'un 4 E Hükmüne Göre İstihdam Edilenler)

Birim Adı	İstihdam Türü	Sayısı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İstihdam Türü Sürekli İşçi	1
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	İstihdam Türü Sürekli İşçi	5
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İstihdam Türü Sürekli İşçi	90
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	İstihdam Türü Sürekli İşçi	7
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	İstihdam Türü Sürekli İşçi	9
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	İstihdam Türü Sürekli İşçi	6
Gülhane Tıp Fakültesi	İstihdam Türü Sürekli İşçi	9
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	İstihdam Türü Sürekli İşçi	6
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	İstihdam Türü Sürekli İşçi	1
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	İstihdam Türü Sürekli İşçi	1
Hamidiye Tıp Fakültesi	İstihdam Türü Sürekli İşçi	1

Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	İstihdam Türü Sürekli İşçi	1
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İstihdam Türü Sürekli İşçi	57
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	İstihdam Türü Sürekli İşçi	1
Personel Daire Başkanlığı	İstihdam Türü Sürekli İşçi	1
Genel Toplam		196

Tablo 59 Engelli İşçilerin Dağılımı	
Birim Adı	Sayısı
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2

Tablo 60 İşçilerin Eğitim Durumu

Birim Adı	İlköğretim	Ortaöğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Sayı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı		1						1
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	3	1	1					5
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	32	20	38					90
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü		4	3	2				7
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı		5	3	1				9
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	1	3		2				6
Gülhane Tıp Fakültesi	1	5	3	0				9
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	1	3	2					6
Hamidiye Eczacılık Fakültesi				1				1
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi		1						1
Hamidiye Tıp Fakültesi		1						1

Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi			1					1
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı		36	10	10				57
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			1					1
Personel Daire Başkanlığı			1					1
Genel Toplam	38	80	63	16	0	0	0	196

Tablo 61 İşçilerin Kadın Erkek Dağılımı

Birim Adı	Kadın	Erkek	Sayısı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1		1
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	3	2	5
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	23	67	90
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3	4	7
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	4	5	9
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	3	3	6
Gülhane Tıp Fakültesi	3	5	9
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	3	3	6
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	1		1
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	1		1
Hamidiye Tıp Fakültesi	1		1
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	1		1
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	21	37	57
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı		1	1
Personel Daire Başkanlığı	1		1

Genel Toplam	69	127	196
--------------	----	-----	-----

Tablo 62 İşçilerin Yaş Dağılımı

Birim Adı	20 - 29 Yaş Aralığı	30 - 39 Yaş Aralığı	40 - 49 Yaş Aralığı	50 Yaş Ve Üzeri	Sayısı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı			1		1
Gülhane Hemşirelik Fakültesi		2	3		5
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4	43	40	3	90
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	3	3		7
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı		5	4		9
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	2	2	2		6
Gülhane Tıp Fakültesi	3	4	2	0	9
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	2	2	2		6
Hamidiye Eczacılık Fakültesi		1			1
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi				1	1
Hamidiye Tıp Fakültesi				1	1
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi			1		1
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2	26	24	5	57
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			1		1
Personel Daire Başkanlığı			1		1
Genel Toplam					196

Tablo 63 İşçilerin Hizmet Yılı

Birim Adı	1 -5 Yıl	6 - 10 Yıl	11 - 15 Yıl	16 - 20 Yıl	21 Yıl Ve Üzeri	Sayısı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı		1				1
Gülhane Hemşirelik Fakültesi		5				5

Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	73	17			90
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	7				7
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	9				9
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	6				6
Gülhane Tıp Fakültesi	9				9
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	6				6
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	1				1
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	1				1
Hamidiye Tıp Fakültesi	1				1
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	1				1
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	30	27			56
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1				1
Personel Daire Başkanlığı	1				1
Genel Toplam					196

C.4.5. Personel Hareketliliğine İlişkin Bilgiler

Tablo 64 Personel Hareketliliğine İlişkin Bilgiler	Personel Türü	2025 Yılında Ayrılan Personel Sayısı		BİRİMLER		2025 Yılında Ataması Yapılan Personel Sayısı
Birimler		Emekli	Tayin, Diğer		Personel Türü	
Adana Şehir Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3	8	Adana Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	7
Ankara Atatürk Sanatoryum Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	3	Adana Tıp Fakültesi	Akademik Personel	1

Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	2	4	Ankara Atatürk Sanatoryum Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	7
Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	32
Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	Ankara Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	2
Ankara Gülhane Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	Ankara Dr. Sami Ulus Kadın Doğum Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3
Ankara Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	2	Ankara Gaziler Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
Ankara Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	7	11	Ankara Gülhane Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	6
Antalya Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	6	Ankara Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	4
Balıkesir Atatürk Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	1	Ankara Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	7
Bursa Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	Antalya Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	12
Bursa Yüksek İhtisas Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	2	Balıkesir Atatürk Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	4
Diyarbakır Gazi Yaşargil Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	Bursa Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	4
Elazığ Fethi Sekin Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	14	Bursa Yüksek İhtisas Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	2
Erzurum Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	4	22	Diyarbakır Gazi Yaşargil Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3

Gaziantep Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	Elazığ Fethi Sekin Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	4
Gülhane Dış Hekimliği Fakültesi	Akademik Personel	0	1	Erzurum Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3
Gülhane Tıp Fakültesi	Akademik Personel	0	1	Erzurum Tıp Fakültesi	Akademik Personel	1
Hamidiye Dış Hekimliği Fakültesi	Akademik Personel	0	1	Eskişehir Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	4
Hamidiye Eczacılık Fakültesi	Akademik Personel	0	1	Gaziantep Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Akademik Personel	0	2	Gülhane Dış Hekimliği Fakültesi	Akademik Personel	27
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	Akademik Personel	0	2	Gülhane Eczacılık Fakültesi	Akademik Personel	1
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Akademik Personel	0	1	Gülhane Hemşirelik Fakültesi	Akademik Personel	5
Hamidiye Tıp Fakültesi	Akademik Personel	0	7	Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	Akademik Personel	6
İstanbul Bağcılar Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3	2	Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	Akademik Personel	1
İstanbul Bakırköy Dr.Sadi Konuk Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	5	6	Gülhane Tıp Fakültesi	Akademik Personel	8
İstanbul Bakırköy Prof.Dr. Mazhar Osman Ruh Sağlığı Ve Sinir Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	3	Hamidiye Dış Hekimliği Fakültesi	Akademik Personel	34
İstanbul Baltalimanı Metin Sabancı Kemik Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	2	Hamidiye Eczacılık Fakültesi	Akademik Personel	4

İstanbul Başakşehir Çam Ve Sakura Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	5	Hamidiye Hemşirelik Fakültesi	Akademik Personel	3
İstanbul Beyoğlu Göz Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	Akademik Personel	5
İstanbul Dr. Siyami Ersek Göğüs Kalp Ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	1	Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Akademik Personel	1
İstanbul Fatih Sultan Mehmet Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	2	Hamidiye Tıp Fakültesi	Akademik Personel	5
İstanbul Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	2	Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi	Akademik Personel	3
İstanbul Gaziosmanpaşa Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	2	Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	Akademik Personel	2
İstanbul Haydarpaşa Numune Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	İstanbul Bağcılar Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
İstanbul Kanuni Sultan Süleyman Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	2	5	İstanbul Bakırköy Dr.Sadi Konuk Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	6	İstanbul Bakırköy Prof.Dr. Mazhar Osman Ruh Sağlığı Ve Sinir Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	2
İstanbul Kartal Koşuyolu Yüksek İhtisas Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	2	İstanbul Başakşehir Çam Ve Sakura Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3
İstanbul Mehmet Akif Ersoy Göğüs Kalp Ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3	2	İstanbul Dr. Siyami Ersek Göğüs Kalp Ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
İstanbul Prof. Dr. Cemil Taşcıoğlu Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	4	İstanbul Fatih Sultan Mehmet Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
İstanbul Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	1	İstanbul Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3

İstanbul Sancaktepe Şehit Prof. Dr. İlhan Varank Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	2	2	İstanbul Gaziosmanpaşa Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	4
İstanbul Sultan Abdülhamid Han Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	İstanbul Haseki Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
İstanbul Süreyyapaşa Göğüs Hastalıkları Ve Göğüs Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	2	İstanbul Haydarpaşa Numune Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	8
İstanbul Şişli Hamidiye Etfal Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	3	İstanbul Kanuni Sultan Süleyman Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
İstanbul Ümraniye Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	1	İstanbul Kartal Dr. Lütfi Kırdar Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3
İzmir Bozyaka Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	İstanbul Kartal Koşuyolu Yüksek İhtisas Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
İzmir Dr. Behçet Uz Çocuk Hastalıkları Ve Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	İstanbul Mehmet Akif Ersoy Göğüs Kalp Ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	2
İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları Ve Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	2	İstanbul Prof. Dr. Cemil Taşçıoğlu Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3
İzmir Tepecik Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	2	İstanbul Sancaktepe Şehit Prof. Dr. İlhan Varank Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	6
Kayseri Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	1	İstanbul Sultan Abdülhamid Han Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
Kocaeli Derince Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	2	İstanbul Şişli Hamidiye Etfal Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	4
Konya Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	3	İstanbul Taksim Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	2

Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Akademik Personel	0	1	İstanbul Ümraniye Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	2
Trabzon Ahi Evren Göğüs Kalp Ve Damar Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	10	İstanbul Zeynep Kamil Kadın Ve Çocuk Hastalıkları Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
Trabzon Kanuni Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	0	48	İzmir Bozyaka Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	2
Van Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1	0	İzmir Dr. Behçet Uz Çocuk Hastalıkları Ve Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	2
				İzmir Dr. Suat Seren Göğüs Hastalıkları Ve Cerrahisi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
				İzmir Tepecik Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	6
				İzmir Tıp Fakültesi	Akademik Personel	1
				Kayseri Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	9
				Kocaeli Darıca Farabi Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	1
				Kocaeli Derince Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	8
				Konya Beyhekim Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	4
				Konya Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	5
				Mersin Şehir Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	3

				Rektörlük	Akademik Personel	1
				Trabzon Kanuni Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	8
				Van Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Akademik Personel	6

Tablo 64 Personel Hareketliliğine İlişkin Bilgiler	Personel Türü	2025 Yılında Ayrılan Personel Sayısı		Birimler		2025 Yılında Ataması Yapılan Personel Sayısı
Birimler	Memur	Emeklisi	Tayin, Diğer		Personel Türü	
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Memur	0	1	Gülhane Genel Sekreterlik	Memur	1
Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	Memur	0	1	Gülhane Personel Daire Başkanlığı	Memur	1
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Memur	1	0	Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	Memur	1
Gülhane Hemşirelik Fakültesi	Memur	1	1	Hamidiye Dış Hekimliği Fakültesi	Memur	1
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	Memur	0	2	Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	Memur	2
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	Memur	0	1	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	Memur	1
Gülhane Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Memur	1	0			
Gülhane Dış Hekimliği Fakültesi	Memur	0	1			
Gülhane İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Memur	1	1			

Trabzon Tıp Fakültesi	Memur	1	1			
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Memur	0	3			
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	Memur	0	3			
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Memur	0	1			
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	Memur	0	1			
Gülhane Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Memur	1	1			
Gülhane Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Memur	1	1			

Tablo 64 Personel Hareketliliğine İlişkin Bilgiler	Personel Türü	2025 Yılında Ayrılan Sayısı	Personel	Birimler		2025 Yılında Ataması Yapılan Personel Sayısı
Birimler	Diğer Personel	Emeklisi	Tayin, Diğer	Birimler	Personel Türü	
Trabzon Tıp Fakültesi	Diğer Personel	0	1	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Diğer Personel	3
					Diğer Personel	
					Diğer Personel	
				Bursa Tıp Fakültesi	Diğer Personel	1
Gülhane Tıp Fakültesi	Diğer Personel	0	3	Genel Sekreterlik	Diğer Personel	3

Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi	Diğer Persone 1	0	1		Diğer Personel	
					Diğer Personel	
				Gülhane Dış Hekimliği Fakültesi	Diğer Personel	4
					Diğer Personel	
					Diğer Personel	
					Diğer Personel	
				Gülhane Hemşirelik Fakültesi	Diğer Personel	1
Hamidiye Dış Hekimliği Fakültesi	Diğer Persone 1	0	1	Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Persone 1	0	2	Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1
				Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1
				Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1
				Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1
Gülhane İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Persone 1	0	2	Gülhane Kütüphane Ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1
				Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	Diğer Personel	1
				Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi	Diğer Personel	1
Hamidiye Tıp Fakültesi	Diğer Persone 1	0	1	Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1
				Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1

				Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu	Diğer Personel	1
İzmir Tıp Fakültesi	Diğer Persone 1	0	1	Gülhane Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1
Gülhane Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	Diğer Persone 1	1	1	Hamidiye Dış Hekimliği Fakültesi	Diğer Personel	1
				Hamidiye Eczacılık Fakültesi	Diğer Personel	1
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	Diğer Persone 1	0	1	Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Diğer Personel	1
				Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Diğer Personel	1
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Diğer Persone 1	0	1	Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi	Diğer Personel	1
Gülhane Dış Hekimliği Fakültesi	Diğer Persone 1	0	6	İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1
				İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1
Bursa Tıp Fakültesi	Diğer Persone 1	0	1	Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Diğer Personel	1

C.5.8. İdari Hizmetler

Tablo 121 Personel Daire Başkanlığı Tarafından 2025 Yılında Verilen Hizmet İçi Eğitimler		
Eğitimin Konusu	Katılımcı Sayısı	Tarih
TÜBİTAK ARDEB 1001 Proje Yazma Eğitimi	30.Eyl.25	<u>101</u>
Sağlıkta Inovatif Tıbbi Teknolojinin Kullanımı	8.Kas.25	<u>71</u>
ONE DRIVE VE BULUT TEKNOLOJİLERİ	16.Kas.25	<u>102</u>
TUSEB Projelerinde Stratejimiz Ne Olmalıdır	30.Kas.25	<u>118</u>
Omurga Sağlığında Ergonomi Eğitimi	7.Ara.25	<u>39</u>
Biyoistatistik Kullanım Alanları ve Amaçları	25.Ara.25	<u>46</u>
EBYS Eğitimi	3.Şub.25	<u>193</u>
4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu Eğitimi	4.Şub.25	<u>91</u>
5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	5.Şub.25	<u>73</u>

Program Bütçe Hazırlama ve Uygulamaları	6.Şub.25	<u>59</u>
4688 Sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları Kanunu (Sendika İşlemleri)	26.Şub.25	<u>56</u>
6245 Sayılı Harcırah Kanun (Yolluk Ödemeleri)	11.Şub.25	<u>47</u>
Taşınır Mal Yönetmeliği / Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi TKYS	12.Şub.25	<u>64</u>
SGK Kesenek İşlemleri	18.Şub.25	<u>51</u>
Resmi Yazışmalarda Usul ve Esasları	21.Şub.25	<u>97</u>
657 Devlet Memurları Kanunu ve 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu (Akademik Personel Görevlendirme İşlemleri)	27.Şub.25	<u>69</u>
KBS (Akademik-İdari-Sözleşmeli Personel Maaş İşlemleri)	12.Mar.25	<u>54</u>
Öğrenci Bilgi Sistemi (ÖBS)	8.Nis.25	<u>43</u>
Bilimsel Araştırma Projelerinde Başvuru Süreçleri	29.Nis.25	107
Bilimsel Çalışmalarda Deney Hayvanı Kullanımı ve Etik Süreçler Eğitimi	12.May.25	51
Bilimsel Araştırmalarda Etik Kurul Süreçleri Eğitimi	13.May.25	118
Bilimsel Araştırmalarda Yapay Zeka Eğitimi	21.May.25	125
Akademik Yazım Sürecinde Kaynak Yönetimi; (Mendeley Programı)	29.May.25	50

"KA 2 Ortaklık Projeleri, Jean Monet Projeleri, Öğretmen Akademileri ve Yenilik için İttifaklar Projeleri Eğitimi"	30.May.25	20
Klinik Araştırmaların Bilimsel Makale Olarak Yayımlanma Süreci Eğitimi	18.Haz.25	70

C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

- Bu alanda harcama birimleri iç kontrol sistemi tanıtabak bilgilerin ardından iç kontrol sisteminin kurulmasının seyri, uygulanmakta olan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, eylem planı çerçevesinde gerçekleştirilen eylemler, iç kontrol sistemi izleme ve değerlendirme raporlarında yer alan sonuç ve önerilere atıflarda bulunarak birimlerinde kurulmakta olan iç kontrol sistemine ait bilgilere yer vereceklerdir.
- Harcama birimleri İdare Faaliyet Raporunda yer verilmek üzere taslak olarak hazırlanan alttaki bilgileri birimlerine uyarlayarak birim faaliyet raporları için kullanabilirler

C.6.1. İç Kontrol Sisteminin Tanımı ve Amaçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu mali yönetim sistemi uluslararası standartlara uygun bir şekilde yeniden düzenlenmiş olup, bu kapsamda idarelerin etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturmaları amaçlanmıştır.

Bu amacın gerçekleştirilebilmesi için 5018 sayılı kanunun beşinci kısmında İç Kontrol Sistemi düzenlenmiştir. Bu kısımda, iç kontrolün tanımı yapılmıştır. Ayrıca, sistemin amacı, kontrolün yapısı ve işleyişi, ön mali kontrol, mali hizmetler birimi, muhasebe hizmeti ve muhasebe yetkilisinin yetki ve sorumlulukları, muhasebe yetkilisinin nitelikleri ve atanması, iç denetim, iç denetçinin görevleri, iç denetçilerin nitelikleri ve atanması, İç Denetim Koordinasyon Kurulu ve görevleri hususlarına yer verilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55. Maddesine göre İç Kontrol:

- İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini,
- Varlık ve kaynakların korunmasını,
- Muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını,
- Malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür.

Aynı kanunun 56. Maddesine göre İç Kontrolün amaçları:

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamaktır.

C.6.2. İç Kontrol Sisteminin Yapısı ve İşleyişi

İç kontrolün yapısı ve işleyişi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 57. maddesinde “Kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemleri; harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluşur.” denilerek iç kontrol sisteminin yapısı belirlenmiştir.

Aynı maddenin (2). fıkrasında “Yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için; mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemler alınır.” hükümleri vurgulanarak iç kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için Üst Yöneticinin üzerindeki sorumluluklar belirtilmiştir.

C.6.3. İç Kontrol Sisteminin Önemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile hedeflenen “kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması; hesap verebilirliğin ve malî saydamlığın sağlanması” amaçlarına ulaşılması ancak iç kontrol temeline dayanan bir organizasyon yapısı ile mümkündür. Bunu sağlamak için Üst Yönetim iyi bir organizasyon planı ve raporlama sisteminin oluşturulmasını; görev, yetki ve sorumlulukların uygun bir biçimde belirlenmesini; yeterli sayı ve kalitede personelin varlığını, uygun çalışma politika ve yöntemlerinin uygulanmasını iç kontrol temelli bir sistem ile sağlayabilir. Bu sayede idareler faaliyetleri hakkında kamuya makul güvence veren bilgileri sunabilir. Uygun bir raporlama, muhasebe ve yönetim bilgi sisteminin kurulması ile faaliyetlerde etkinlik ve verimlilik, finansal raporlamada güvenilirlik, yürürlükteki yasalara ve düzenlemelere uygunluk ve belirlenmiş amaçların gerçekleştirilmesi konularında makul güvence sağlanır. İç kontrol sistemi bir idareye; hedeflere ulaşılması, varlıkların zararlara karşı korunması, güvenilir bilgi üretilmesi, yasa ve yönetmeliklere uyulması gibi konularda yardımcı olur. Etkin çalışan bir iç kontrol sisteminin faaliyetlerin verimli şekilde yerine getirilmesi konusunda makul bir güvence oluşturduğu, faaliyetlerin etkinliğini sağladığı ve belirlenen hedeflere ulaşmada itici güç oluşturduğu kabul edilmektedir. İç kontrolün olmaması veya etkin çalışmaması varlık kaybına, yönetimin eksik ya da hatalı kararlar almasına ve çeşitli kayıplara neden olabilir. Bu bağlamda iç kontrol sistemi idareye aşağıdaki faydaları sağlar:

- Mali işlemlerin doğru şekilde muhasebeleştirilmesi, muhasebe bilgilerinin doğruluk ve güvenilirliği,
- Kamu kaynaklarının korunmasında makul güvence,
- Kaynakların ekonomik, etkili ve verimli şekilde kullanılması,
- Yönetimin bilgi ihtiyacının ve kamuoyuna sunulacak bilgilerin sağlıklı şekilde üretilmesi,
- İdari faaliyetlerin kanunlara ve yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütülmesi,
- Belirlenmiş amaçlara ulaşmak için karar alıcılara yardım,
- Etkin ve verimli faaliyetlerin devamını teşvik; etkinliği yetersiz olarak tespit edilen faaliyetlere yönelik iyileştirme önlemlerinin alınması ve uygulanması,
- Etkin bir personel yönetiminin sağlanması.

5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat birlikte değerlendirildiğinde kurulacak İç Kontrol Sistemi ile beklenen faydalara ulaşılabilmesi için alttaki noktalara dikkat edilmesi gerekmektedir.

- İç kontrol, mali kontrol ile üniversitemiz tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçler ile birlikte diğer kontrolleri de kapsayacaktır.
- İç kontrol, amaç değil idarelerin amaçlarına giden süreçtir.
- İç kontrol, sadece şemalardan, kitapçıklardan veya formlardan ibaret değildir.
- İç kontrol, makul ancak kesin olmayan güvenceler verir.
- İç kontrol, yönetim süreçlerinin bir parçası olarak ele alınmalıdır.
- İç kontrolün etkinliği personelin sorumluluk, yetkinlik ve etik davranışlarına bağlıdır.
- İç kontrol, kararın alınmasından işin sonuçlandırılmasına kadar geçen süreçte izlenen tüm prosedürleri kapsar.

- İç kontrol, salt Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Biriminin işi olmayıp, akademik ve idari tüm personeli ilgilendiren bir yönetim sistemidir.

C.6.4. İç Kontrol Sisteminin Bileşenleri

Ülkemizde kamu mali yönetim ve kontrol sistemini düzenleyen 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat, COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Internal Control–Integrated Framework) modelini esas alan bir iç kontrol sisteminin kurulması öngörülmektedir.

1980’lerin ilk dönemlerinde ortaya çıkan muhasebe skandalları nedeniyle Hileli Finansal Raporlamalar Komisyonu (Treadway Komisyonu) COSO’yu kurmuştur. Açılımı, “Committee of Sponsoring Organizations”, yani “Sponsor Olan Kurumlar Birliği”dir. Amerikan Mali Müşavirler Odası’nın da içinde bulunduğu bu yapının amacı, iç kontrol kavramının net olarak anlaşılmasını sağlamak ve işletmelerde uygulanabilmesi için yol gösterici önerilerde bulunmaktır.

COSO tanımına göre de iç kontrol, işletme faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliğinin, mali raporlamanın güvenilirliğinin, yasa ve mevzuata uyumun sağlanması için makul güvence vermek üzere tasarlanan; idarenin yönetim kurulu, yönetimi ve çalışanları tarafından etkilenen bir süreçtir. İdarelerde iç kontrol yapısının tatmin edici ölçüde var olması, iç kontrol bileşenleri ile mümkündür. Bu bileşenler, **“Kontrol Ortamı”, “Risklerin Değerlendirilmesi”, “Kontrol Faaliyetleri”, “Bilgi Paylaşımı ve İletişim”** ve **“İzleme”** olmak üzere beş adettir.

Şema 4 COSO Küpü



COSO modeline uygun olarak hazırlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğinin 7. maddesine göre İç Kontrolün Unsurları ve Genel Koşulları aşağıda belirtildiği gibidir.

Kontrol Ortamı:

İdarenin yöneticileri ve çalışanlarının iç kontrole olumlu bir bakış sağlaması, etik değerlere ve dürüst bir yönetim anlayışına sahip olması esastır. Performans esaslı yönetim anlayışı çerçevesinde görev, yetki ve sorumlulukların uzmanlığa önem verilerek bilgili ve yeterli kişilere verilmesi ve personelin performansının değerlendirilmesi sağlanır. İdarenin organizasyon yapısı ile personelin görev, yetki ve sorumlulukları açık bir şekilde belirlenir.

Risk Değerlendirmesi:

Risk değerlendirme, mevcut koşullarda meydana gelen değişiklikler dikkate alınarak gerçekleştirilen ve süreklilik arz eden bir faaliyettir. İdare, stratejik planında ve performans programında belirlenen amaç ve hedeflerine ulaşmak için iç ve dış nedenlerden kaynaklanan riskleri değerlendirir.

Kontrol Faaliyetleri:

Önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyeti belirlenir ve uygulanır.

Bilgi ve İletişim:

İdarenin ihtiyaç duyacağı her türlü bilgi uygun bir şekilde kaydedilir, tasnif edilir ve ilgililerin iç kontrol ile diğer sorumluluklarını yerine getirebilecekleri bir şekilde ve sürede iletilir.

İzleme:

İç kontrol sistem ve faaliyetleri sürekli izlenir, gözden geçirilir ve değerlendirilir.

C.6.5. İç Kontrol Sisteminin Temel İlkeleri

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 6. maddesine göre İç Kontrol Sisteminin Temel İlkeleri altta sunulduğu gibidir.

- İç kontrol faaliyetleri idarenin yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülür.
- İç kontrol faaliyet ve düzenlemelerinde öncelikle riskli alanlar dikkate alınır.
- İç kontrole ilişkin sorumluluk, işlem sürecinde yer alan bütün görevlileri kapsar.
- İç kontrol malî ve malî olmayan tüm işlemleri kapsar.
- İç kontrol sistemi yılda en az bir kez değerlendirilir ve alınması gereken önlemler belirlenir.
- İç kontrol düzenleme ve uygulamalarında mevzuata uygunluk, saydamlık, hesap verebilirlik ve ekonomiklik, etkinlik, etkililik gibi iyi malî yönetim ilkeleri esas alınır.

C.6.6. İç Kontrol Sisteminde Görevliler ve Sorumlulukları

Kamu mali yönetiminin kontrolü ve denetimi iç kontrol ve dış denetim olarak ikiye ayrılmakta; bu kontrol ve denetimler iç kontrol sistemi kapsamında idarelerin iç denetim birimlerinin yapacağı denetimler ve dış denetim kapsamında Sayıştay tarafından yıllık yapılan uygunluk ve performans denetimleriyle sağlanmaktadır.

Kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuatla belirlenen kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak için oluşturulan iç kontrol sistemi, kurumsal yapı, yöntem ve süreçlere bağlı olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen standartlara uygun olarak kurulur.

İç kontrol sisteminin işleyişinde tüm personel görev almaktadır. Ancak birincil mevzuatta bazı görev ve sorumluluklar vurgulanmıştır. 5018 sayılı Kanunun 11. maddesinde Üst Yöneticilerin “sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesinden” sorumlu olduğu bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetleri birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getireceği belirtilmiştir.

Ayrıca İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 8. maddesiyle Üst Yöneticilerin “iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesinden” sorumlu olduğu, harcama yetkililerinin ise “görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumlu” olduğu belirtilmiştir. İdarenin mali hizmetler birimince “iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar ve ön malî kontrol faaliyetini yürütür. Muhasebe yetkilileri, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur.” denilerek Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına verilen görev ve sorumluluklar belirtilmiştir.

İç kontrole ilişkin üst yöneticilerin, harcama yetkililerinin ve diğer yöneticilerin;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasından,
- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesinden,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasıdan,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesinden,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanmasıdan görev ve yetkileri çerçevesinde sorumlu olduğu belirtilmiştir.

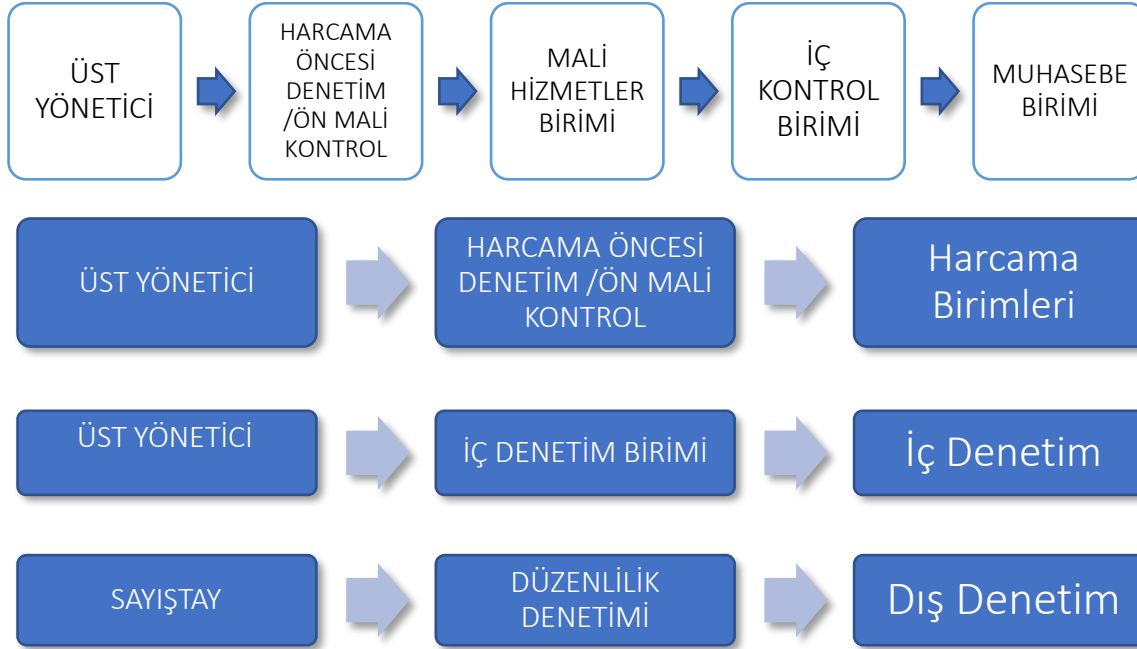
Üst yöneticiler her yıl, görev ve yetkileri çerçevesinde yılı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan eder, bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğın nlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının nlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildirir. İdare faaliyet raporunda yer alan bu iç kontrol güvencesi üst yöneticiye sunulan bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Harcama yetkilileri ise görev ve yetkiler çerçevesinde; harcama birimlerinde gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimlerine bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimlerinde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildirir. Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip oldukları bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmakta ve bu güvence beyanına birim faaliyet raporlarında yer vermektedirler.

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak Strateji Geliştirme Daire Başkanı ise iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yrtldğını, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerinin zamanında üst yöneticiye raporlandığını İdare Faaliyet Raporunda beyan eder.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümlerine göre İç Kontrol Sisteminde görevlilere verilen sorumluluklar alta sunulmuştur.

Şema 5 İç Kontrolün Yapısı ve İşleyişi



Üst Yönetici:

İç kontrol sisteminin tasarlanması, uygulanması, uygun bir şekilde yürütülmesinin gözetilmesi ve belgelendirilmesi de dahil olmak üzere idarenin her türlü faaliyetinden sorumludur. İdarede yeterli ve etkili bir iç kontrol sisteminin kurulmasını sağlamak, işleyişi izlemek ve gerekli tedbirleri alarak geliştirmek üst yöneticinin sorumluluğundadır. İç kontrol sisteminin sahibi üst yöneticidir. Üst yönetici, genel olarak izleme görevini üstlenmekle birlikte idarenin hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini yürütmesinden ve iç kontrol sisteminin düzgün biçimde işleyişinin sağlanmasından sorumludur.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve İç Kontrol Birimi:

Yönetimin iç kontrole yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli çalışmaları yapar ve ön mali kontrol faaliyetinin yürütülmesini sağlar. İç kontrol sisteminin harcama birimlerinde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında koordinasyonu sağlamak, eğitim ve rehberlik hizmeti sağlamaktan sorumludur.

Harcama Yetkilileri:

Birimlerinde etkili bir iç kontrol sistemi oluşturmak, uygulanmasını sağlamak ve izlemek, zayıf yönleri geliştirmekle sorumludur.

Kurum Personeli:

Tüm çalışanlar, iç kontrolün işletilmesinden sorumludur. İç kontrolün herkesin sorumluluğunda olması nedeniyle, her bir çalışan görev tanımı çerçevesinde kendisine verilen iş/işlemleri etkin ve verimli bir şekilde mevzuata uygun olarak yürütmek zorundadır.

İç kontrol tüm personelin görevinin bir parçasıdır. Kurumda çalışan herkes iç kontrol sisteminin hayata geçirilmesinde rol oynar. İç kontrol yalnızca bir birimdeki personelin yürüteceği bir görev değildir. Kurumda çalışan herkesin yürüttüğü faaliyetlere yönelik bir kontrol sürecidir. Bu nedenle ilave bir iş ya da görev olarak düşünülmemelidir.

İç Denetim Birimi:

İç kontrol sisteminin etkinlik ve etkililiğini değerlendirir ve zayıflıkları tespit ederek Üst Yönetime önerilerde bulunur. İç kontrol sisteminin tasarım ve işleyişini sürekli olarak incelemek, güçlü ve zayıf yönlerinin belirlenmesini sağlamak ve geliştirilmesi için değerlendirme ve tavsiyeler sunmak suretiyle iç kontrol sisteminin geliştirilmesine katkıda bulunur.

Sayıştay:

6085 sayılı Sayıştay Kanununun 35. maddesinin (a) bendi hükümlerine göre Sayıştay, kamu idarelerinin hesap, mali işlem ve faaliyetleri ile iç kontrol sistemlerinin inceler ve kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak kullanılmasını değerlendirir. Aynı kanunun 36. maddesine göre mali yönetim ve iç kontrol sistemleri düzenlilik denetimi kapsamında birlikte değerlendirilir.

C.6.7. İç Kontrol Sisteminin Kuruluşunun Seyri

Sağlık Bilimleri Üniversitesinde Üniversite Senatosunun 05.08.2016 tarih ve 2016.05.07 karar sayısı ile İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında Yönerge yayınlanmış, Üniversite Senatosunun 23.12.2016 tarih ve 18 2 karar sayısı ile Sağlık Bilimleri Üniversitesi İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuştur.

2017 yılının sonunda İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı ve 2018 yılının ilk yarısında İzleme Raporu yayımlanmıştır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 2018, 2019 ve 2020 ve 2021 yıllarında İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar; mali hizmetler uzmanı gibi nitelikli personellerin istihdam edilmeyişi ve mevcut personelin muhasebe ve bütçe işlemleri başta olmak üzere Üniversitenin

hayatietini devam ettirici faaliyetlere tahsis edilmesi sebebiyle yapılamamıştır. Sayıştay uygunluk denetim raporlarında ise Üniversitenin İç Kontrol Sistemine yönelik eksiklikler bulgu olarak yer almış ve sadece ön mâli kontrol düzeyinde iç kontrol yapılabilen Strateji Geliştirme Daire Başkanlığında İç Kontrol Sisteminin bulunmayışı düzenlilik denetim raporlarında bir eksiklik olarak belirtilmiştir. Bu eksiklikleri gidermek üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığında 2023 yılında müstakil bir İç Kontrol Birimi ihdas edilerek, Üniversite genelinde İç Kontrol Sisteminin kurulabilmesi için çalışmalara başlanmıştır.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu, Senatonun 01.06.2023 tarihinde gerçekleştirdiği toplantıda 15 01 no'lu kararıyla önerdiği üyeler arasından 28/05/2023 tarihli 132442 sayılı Rektörlük Makamı Oluru ile altta bilgileri sunulan üyelere yeniden oluşturulmuştur.

Tablo 132 İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Üyeleri		
Başkan	Prof. Dr. Yunus KARAKOÇ	Rektör Yardımcısı
Üye	Dr. Öner GÜNER	Genel Sekreter
Üye	Prof. Dr. Yalçın ÖZKAN	Gülhane Eczacılık Fakültesi Dekanı
Üye	Prof. Dr. Emine İYİGÜN	Gülhane Hemşirelik Fakültesi Dekanı
Üye	Prof. Dr. Türkan YILDIRIM	Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
Üye	Prof. Dr. Abubekir ELTAS	Hamidiye Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı
Üye	Prof. Dr. Ebru KALE	Hamidiye Tıp Fakültesi Dekan Yrd.
Üye	Doç. Dr. Şemsi Nur KARABELA	Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdürü
Üye	Abdullah BAKAR	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
Üye	Av. Arb. Mehmet YALÇINKAYA	Hukuk Müşaviri
Üye	Turgut KOÇOĞLU	Personel Daire Başkanı
Üye	Abdulkadir BOLAT	Bilgi İşlem Daire Başkanı
Üye	Dr. Öğr. Üyesi Ali ARSLANOĞLU	Kalite Koordinatörü

28/05/2023 tarihli ve 131694 sayılı Rektörlük Makamı Oluru ile oluşturulan Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu mevcut eylem planının yenilenerek; durumun ve öngörülen eylemlerin, çıktı ve sonuçların ve tamamlanma tarihlerinin tespit edilebilmesi için çalışmalarına 30/05/2023 tarihi itibarıyla başlamıştır. Mali yönetim sistemi, yazılı prosedürler ve hukuki mevzuat, yönetim bilgi sistemi, kalite ve akreditasyon, dış iletişim, insan kaynakları yönetimi, etik değerler ve hizmet içi eğitim ve EBYS ihtisas alt gruplarıyla çalışan hazırlama grubunun oluşturduğu taslak eylem planı İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun değerlendirmelerine sunulmuştur. 14.12.2023 tarihinde gerçekleşen toplantı ile Kurulun görüş ve önerileri ile taslak plana son şekli verilmiş ve Rektörlük Makamının 25.01.2024 208847 tarih ve sayılı Oluru ile “Sağlık Bilimleri Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2024 2024)” uygulamaya girmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığının 11.10.2016 tarihli 8299 sayılı “Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi (e SGB)” konulu Genelgesi uyarınca eylem planı e SGB sistemine yüklenerek Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü İç Kontrol Merkezi Uyumlaştırma Dairesinin bilgilerine sunulmuştur.

C.6.8. Uygulanmakta Olan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı

“Sağlık Bilimleri Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2024 2024)” çerçevesinde birimlere sorumlu oldukları eylemler gönderilerek, öncelikli olarak birimlerden iç kontrol eylemlerini gerçekleştirmek üzere birim iç kontrol komisyonlarını oluşturmaları talep edilmiştir.

“Sağlık Bilimleri Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2024 2024)”te yer alan eylemleri gerçekleştirmek üzere kurulan birim iç kontrol komisyonuna ait bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo 133 Birim İç Kontrol Komisyonu Üyeleri			
Birim Adı	Üyeliği	Adı ve Soyadı	Unvan Ana Bilim Dalı Görev Yaptığı Birim
Personel Daire Başkanlığı	Başkan	Yalçın ULUĞSU	Şube Müdürü
	İdari Üye	Melahat GÖÇMEN	Şube Müdürü
	İdari Üye	Özcan TÜRK	Şef
	İdari Üye	Halil BOZKURT	Memur
	İdari Üye	Ecem AYDEMİR	Memur

Harcama birimleri birim faaliyet raporlarında Tablo 133'e birimleri itibarıyla yer verecektir.

Üniversite Üst Yönetiminin sahiplenmesi ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun gözetimi altında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının sekreteryasında yürütülen iç kontrol eylemleri, birimlerde kurulan iç kontrol komisyonları ve akademik birimlerin ortak süreçlerini tasarlamak üzere oluşturulan akademik birimler iç kontrol ortak çalışma grubu ile yürütülmektedir. Bu kapsamda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından birimlerde;

1. Misyon, vizyon, temel değerleri ve özel hedeflerinin oluşturmaları talep edilmiştir.
2. Fonksiyonel görev dağılımına uygun teşkilat şemalarını oluşturmaları talep edilmiştir.
3. Kamu Hizmetlerinin Sunumunda Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik hükümlerine göre hizmet envanterini çıkarmaları ve hizmet standartlarını oluşturmaları talep edilmiştir.
4. Görev Dağılım çizelgelerinin oluşturulması talep edilmiştir.
5. Birim faaliyet raporlarının kamu mali yönetiminin mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu ilkeleri gereği birim web sitelerinde yayımlanması talep edilmiştir.
6. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından mali çalışma takvimi oluşturulmuş ve mali yönetim süreçlerinde rol alan yönetici ve personele duyurulmuştur.
7. Kamu mali yönetiminin mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan ve paydaşların bilgisine sunulan raporların duyurulması, mevzuattaki yenilikler ve mali yönetim bilgi sistemlerindeki önemli duyuruların ilgili personele duyurulması amacıyla Mali Hizmetler Bilgilendirme E Posta Grubu oluşturulmuştur.
8. Birim İç Kontrol Sistemi İzleme Raporu 2024 Yılı haziran ayı sonu itibariyle hazırlanmış olup, İdare düzeyinde hazırlanan rapor İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerilerinin ardından niversite Rektörü onayı ile Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
9. Sağlık Bilimleri Üniversitesi Kurumsal Risk Yönetimi ve Risk Strateji Belgesi İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerilerinin ardından niversite Rektörü tarafından onaylanmış ve 2024 2025 yılları arasında uygulamaya girmiştir.
10. Kurumsal Risk Yönetimi ve Risk Strateji Belgesi hükümlerine uygun olarak İdare Risk Koordinatörü görevlendirmesi gerçekleştirilirken, birim düzeyinde gerçekleştirilecek risk değerlendirme çalışmaları için birim risk koordinatörleri birim yöneticileri tarafından görevlendirilmiş ve birim risk çalışma grupları oluşturulmuştur. Üniversitenin ilk risk değerlendirme çalışmalarının birim düzeyinde hazırlanacak birim risk raporları ile Haziran/2024 dönemi sonuna kadar, idare düzeyinde hazırlanacak Konsolide Risk Raporu ve Risk Eylem Planı ile Aralık/2024 dönemi sonuna kadar gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

“Sağlık Bilimleri Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2024 2024)”te yer alan izleme standardı eylemi uyarınca yılın ilk altı ayının geride bırakılmasının ardından iç kontrol sistemindeki mevcut durumu tespit etmek, eksiklikleri belirleyerek önlem alınması için İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerilerine sunmak, Rektörlük Makamının onayının ardından Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi (e SGB) aracılığıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü İç Kontrol Merkezi Uyumlaştırma Dairesine gönderilmek üzere birimlerden “2024 Yılı Birim İç Kontrol Sistemi İzleme Raporu”nun hazırlanması talep

edilmiş ve birim iç kontrol sistemi izleme raporlarından konsolide edilen “Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2024 Yılı İç Kontrol Sistemi İzleme Raporu” İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerilerine sunulmuştur.

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun 27/09/2024 tarihinde gerçekleştirdiği toplantıyla, raporda iç kontrol bileşenlerindeki gelişim müzakere edilmiş, eylemlerin gerçekleştirilememesi sebepleri tartışılmış ve rapor uygun görülerek Rektörlük Makamına arz edilmiştir. Rektörlük Makamının 06/11/2024 tarih ve 296279 sayılı Oluru ile uygun görülen rapor e SGB’ye yüklenerek Hazine ve Maliye Bakanlığının bilgilerine sunulmuştur. İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun aynı tarihli toplantısında Strateji Geliştirme Daire Başkanı Abdullah BAKAR’ın İdare Risk Koordinatörü olarak görevlendirilmek üzere aday olarak sunulması uygun görülmüş, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının taslak olarak hazırladığı “Sağlık Bilimleri Üniversitesi Kurumsal Risk Yönetimi ve Risk Strateji Belgesi”nde değişiklikler yapılarak kabul edilmiş ve İdare Risk Koordinatörü görevlendirilmesinin gerçekleştirilmesi ve Risk Strateji Belgesinin kabulü işlemleri Üniversite Rektörlük Makamına arz edilmiştir. Rektörlük Makamının 02.11.2024 296524 tarih ve sayılı Oluru ile Sağlık Bilimleri Üniversitesi Kurumsal Risk Yönetimi ve Risk Strateji Belgesi (2024 2025)” onaylanarak yürürlüğe girmiş ve 06.11.2024 297255 tarih ve sayılı Rektörlük Makamı Oluru ile Strateji Geliştirme Daire Başkanı Abdullah BAKAR İdare Risk Koordinatörü olarak atanmıştır.

“Sağlık Bilimleri Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2024 2024)”te yer alan eylemler uyarınca birimlerden;

1. Birim Risk Koordinatörü görevlendirmelerinin gerçekleştirilmesi,
2. Birim Risk Çalışma Grubunun oluşturulması
3. Birim Risk Raporlarının 31.12.2024 tarihine kadar hazırlanması

Talep edilmiştir.

Birim Risk Koordinatörü ve Risk Çalışma Grubu üyelerine ilişkin bilgiler altta sunulmuştur.

Tablo 134 Birim Risk Koordinatörü ve Risk Çalışma Grubu Üyeleri			
Birim Adı	Üyeliği	Adı ve Soyadı	Unvan Ana Bilim Dalı Görev Yaptığı Birim
Personel Daire Başkanlığı	Başkan	Yalçın ULUĞSU	Şube Müdürü
	İdari Üye	Melihat GÖÇMEN	Şube Müdürü
	İdari Üye	Özcan TÜRK	Şef
	İdari Üye	Halil BOZKURT	Memur
	İdari Üye	Ecem AYDEMİR	Memur

Harcama birimleri birim faaliyet raporlarında Tablo 134’e birimleri itibariyle yer verecektir.

Birim Risk Raporlarının 2024 yılının ilk aylarında birleştirilerek Konsolide Risk Raporu ve Risk Eylem Planının oluşturulması ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun uygun görüşünün ardından Üst Yönetici onayına sunulması hedeflenmektedir. Konsolide Risk Raporu ve Risk Eylem Planında yer alan kontrol faaliyetlerinin sonraki dönem Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planlarında yer alması sağlanacak ve oluşturulan iş akış şeması gibi prosedürel dokümanlarda risklerin oluşturulmasına yönelik tasarlanan kontrol faaliyetlerinin yer alması sağlanacaktır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

B. HARCAMA BİRİMİNİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Tablo 140 Amaç ve Hedefler	
Amaçlar	Hedefler
Amaç 1.	Hedef 1.1.
	Hedef 1.2.
	Hedef 1.3.
Amaç 2.	Hedef 2.1.
	Hedef 2.2.
	Hedef 2.3.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo-145 2025 Yılı Ödenek ve Yıl Sonu Gerçekleşmeleri (Ekonomik Sınıflandırma, TL)				
Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği	Toplam Ödenek	Toplam Harcama	Toplam Harcama/Toplam Ödenek (%)
Personel Giderleri	3.805.825.000,00	4.065.750.020,00	4.029.747.420,51	99%
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	377.435.000,00	523.612.893,00	518.470.503,30	99%
Mal ve Hizmet Alımları	9.094.000,00	12.934.087,00	12.861.742,43	99%
Cari Transferler	178.446.000,00	304.446.000,00	298.020.462,09	98%
Sermaye Giderleri				
Toplam	4.370.800.000,00	4.906.743.000,00	4.859.100.128,33	99%

Kaynak: Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e -bütçe)

Tablo-146 2025 Yılı Ödeneklerinin Önceki Dönem ile Mukayesesi									
Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği			Toplam Ödenek			Toplam Harcama		
	2024	2025	Değişim Oranı (%)	2024	2025	Değişim Oranı (%)	2024	2025	Değişim Oranı (%)
Personel Giderleri	1.828.390.000,00	3.805.825.000,00	108%	2.893.837.425,00	4.065.750.020,00	40%	2.893.517.296,24	4.029.747.420,51	39%
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	255.685.000,00	377.435.000,00	48%	376.707.145,00	523.612.893,00	39%	372.013.791,13	518.470.503,30	39%
Mal ve Hizmet Alımları	586.000,00	9.094.000,00	1452%	7.953.531,00	12.934.087,00	63%	7.823.177,65	12.861.742,43	64%
Cari Transferler	124.818.000,00	178.446.000,00	43%	217.818.000,00	304.446.000,00	40%	217.818.000,00	298.020.462,09	37%
Sermaye Giderleri									
Toplam	2.209.479.000,00	4.370.800.000,00	98%	3.496.316.101,00	4.906.743.000,00	40%	3.491.172.265,02	4.859.100.128,33	39%

Kaynak: Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)

A.3.1 İç Denetim

Sağlık Bilimleri niversitesine Hazine ve Maliye Bakanlığından i denetçi kadroları tahsis edilmediğinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının iç denetimi 202.(n) yılında da yapılmamıştır. 5 (beş) adet i denetçi kadrosu için Hazine ve Maliye Bakanlığına 15/10/2020 E.7104 tarih ve sayılı yazı ile müracaat edilmesine rağmen kadro ihdası henüz sonuçlanmamıştır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 192 Program Bütçe Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
ARAŞTIRM A, GELİŞTİRM E VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRET İMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	BAP Koordinatörlüğünde Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri ile sağlık alanında bilime katkı yapacak; ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlayacak projeler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Gülhane Diş Hekimliği Fakültesi öğrencilerinin ağız ve diş sağlığı alanında eğitimlerinin bir parçası olan uygulamalı eğitimin Gülhane Diş Hekimliği SUAMnde yapılarak aynı zamanda bir diş hastanesi görevi ile tedavi edici sağlık hizmetinin verilmesi bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme faaliyeti ile 2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki Üniversite Diş Hastanesinde çalışan personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere ilgili yükseköğretim kurum bütçesine döner sermayenin gelir ve gider durumu da dikkate alınarak ödenek aktarılmaktadır. Aktarılan ödenekler yükseköğretim kurumu bütçesine gider kaydedilerek diş hekimliği fakülteleri ile sağlık uygulama ve araştırma merkezlerinin döner sermaye hesaplarına ödenmektedir. Ödenen bu tutarlar, döner sermaye biriminin gelir hesaplarına kaydedilmekte ve personel için hesaplanan taban ödemede kullanılmaktadır.

Tablo 192 Program Bütçe Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca bilgi teknolojilerine yönelik olarak sistem, sistem güvenliği ve ağ hizmetleri, yazılım hizmetleri, teknik servis hizmetleri ve gerekli donanımların sağlanması bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Engellilere yönelik kampüs alt yapısı dönüşümleri ile eğitim öğretimlerini kolaylaştırıcı sunulan hizmetler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemizin yükseköğretim programındaki faaliyetlerini gerçekleştirebilmesi için temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini, fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Personel Daire Başkanlığınca Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapılması, personel sisteminin geliştirilmesi, Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işlemleri ile ilgili işlemlerin yapılması, idari personelin hizmet içi eğitim programlarının düzenlenmesi bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek; devam eden inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak;

Tablo 192 Program Bütçe Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
			kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile çevre düzenleme ve asansör bakım ve onarım ile benzeri işler bu faaliyetler kapsamında yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Rektörlük makamının Üniversitemizin üst yöneticisi sıfatıyla protokol temsili ve ağırlamaları, Üniversitemizin gerek kamu gerek özel sağlık sektörünün önde gelen kuruluşlarıyla yapacağı çalışmalar, toplantı ve paneller bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili mali mevzuat çerçevesinde, özel bütçeli bir idare olan Üniversitemizin muhasebe ve kesin hesap, bütçe, taşınır, stratejik planlama, iç kontrol işlemleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu Ek 25. madde hükümlerine uygun olarak taşınmaz mal gelirlerinden elde edilen gelirlerle finanse edilmek üzere mal ve hizmet alımları ile yatırım programı ile ilişkilendirilmiş sermaye giderleri bu faaliyette yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının faaliyetlerinin yürütülmesi için personel gideri, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri gibi zorunlu olan giderler ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına ait giderler bu faaliyette yürütülmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yüksek Öğretim Kurumu 100/2000 Doktora Bursu kapsamında öncelikli alanlarda yetiştirilmek üzere doktora öğrencilerine verilen burslar bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Enstitülerde yürütülen Yüksek Lisans ve Doktora düzeyinde, 19 farklı şehirde afiliasyon sağlanmış 62 farklı Sağlık Bakanlığına bağlı hastanelerde Tıpta Uzmanlık düzeyinde verilen eğitim öğretim hizmeti bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.

Tablo 192 Program Bütçe Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM		
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Fakülte ve Yüksekokullarda Birinci Öğretim düzeyinde verilen eğitim öğretim hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının kütüphane ve e kütüphane hizmetleri; basılı ve elektronik yayın alımları bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Üniversitemizin Ankara Gülhane yerleşkesinde bulunan öğrenci yurtlarına yönelik barınma hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Üniversitemizin İstanbul ve Ankara'daki yemekhanelerinde öğrencilerin beslenmesi yönelik yemekhane hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının öğrenci yaşamına ilişkin yapacağı Kültür ve Spor Faaliyetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal ve kültürel faaliyetleri kapsamına girmeyen öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler ile öğrencilerden elde edilen gelirler ile ilişkilendirilerek yapılması gereken giderler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.

B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

B.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Tablo 193 Performans Göstergelerinden Sorumlu Birimler Kılavuzu	
Göstergelerden Sorumlu Birimler	Gösterge No
Personel Daire Başkanlığı	8, 22, 38, 44

Tablo 194'ün doldurulmasında harcama birimleri yıl içinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına sağladıkları Performans Programı İzleme ve Değerlendirme Raporlarında kullanılan bilgilere, sorumlu oldukları performans göstergeleri itibariyle yer vereceklerdir. Hedef ve izlemeden sorumlu olunmayan performans göstergeleri satır silme yöntemiyle tablodan silinecektir. Tablonun doldurulmasına ilişkin tanım bilgileri altta sunulmuştur.

Tanımlar:

Önceki Dönem Grç Yılı	: 202.(n 1) Yılı, Önceki Yıl
Önceki Dönem Grç Değer	: 202.(n 1) Yılı Yılsonu Gerçekleşme Değeri, Önceki Yıl Yılsonu Gerçekleşme Değeri
Hedeflenen Gerçekleşme Değeri	: 202.(n) Yılı Performans Programı Teklif Edilirken Birim Düzeyinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına Gönderilen Hedef Değeri
Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	: 202.(n+1) Yılı Performans Programı Teklif Edilirken Birim Düzeyinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına Gönderilen 202.(n) Yılı Yılsonu Gerçekleşme Tahmini
Gerçekleşme Değerleri	: Üçer Aylık Dönemler Hâlinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına Gönderilen İlerleme Değerleri
Yılsonu Değeri	: Kümülatif İzlenen Göstergelerde 4. Üç Aylık Dönem Değeri, Kümülatif İzlemeden Önceki Yılsonu Değeri
Gerçekleşme Oranı	: (Hedeflenen Gerçekleşme Değeri/Yılsonu Değeri) X 100
Gerçekleşme Durumları	: Gerçekleşme Oranına Göre Altta Belirtilen Durum Açıklamaları
Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
100 üzeri	HEDEFLLENEN DEĞER AŞILDI
100	HEDEFLLENEN DEĞERE ULAŞILDI
100 ile 80 arası	HEDEFLLENEN DEĞERE KISMEN ULAŞILDI
80 altı	HEDEFLLENEN DEĞERE ULAŞILAMADI

196 Performans Göstergelerinden Sorumlu Birimler Kılavuzu	
Birim Adı	Performans Göstergesi (PG) No
Personel Daire Başkanlığı *2025 Yılında veri girişi olmamıştır.	PG6.1.2
	PG6.1.3
	PG6.1.4

Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu						
Amaç 6	Eğitim öğretim programlarımızda akreditasyon oranını artırmak.					
Hedef 6.1	Eğitim öğretimin akreditasyonu ve uygunluk değerlendirme faaliyetlerinin etkinliği ve güvenilirliğinin artırılmasına yönelik gerekli koşulları hazırlayarak sunmak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	İdarenin üst yönetimine ilişkin hizmetleri, idarenin tüm faaliyetleriyle ilgili yardımcı hizmet niteliğindeki idari ve mali hizmetler, danışma ve denetim faaliyetleri ile insan kaynakları yönetimine ilişkin faaliyetlerin bu alt programda gerçekleştirilerek ana hizmet programlarına yardımcı olunması hedeflenmektedir					
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi					
Hedef 6.1 Performansı	<i>(Bu alanı sadece Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İdare Faaliyet Raporu düzeyinde dolduracaktır.)</i>					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
İş birliği Yapılacak Birimler	Kariyer Geliştirme Araştırma ve Uygulama Merkezi					
	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı					
	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
	Personel Daire Başkanlığı					
	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değer (2019) (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2024) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2024) (C)	Performans (%) (C A) / (B A)	
PG6.1.1: Kurumsal yapının güçlendirilmesi için yapılan etkinlik sayısı (Ölçü Birimi: Sayı)						
PG6.1.2: Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı (Ölçü Birimi: Sayı)						
PG6.1.3: Akademik Personelin İş Memnuniyet Oranı (%) (İç Paydaş Anket Sonucu) (Ölçü Birimi: Oran (%))						
PG6.1.4: İdari Personelin İş Memnuniyet Oranı (%) (İç Paydaş Anket Sonucu) (Ölçü Birimi: Oran (%))						

PG6.1.5: Öğrencilerin Aidiyet Düzeyi (%) (Dış Paydaş Anket Sonucu) (Ölçü Birimi: Oran (%))					
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

Hedef 6.1 Gösterge Hesaplama ve İzleme Yöntemi		
Performans Göstergesi	Gösterge Hesaplama ve İzleme Yöntemi	Ek Açıklama
PG6.1.2 Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı 1915	Gösterge hedefi kümülatif veri olarak tayin olduğundan, ilgili birim tarafından 2024 yılı verisinin ilgili sütuna 2020, 2021 ve 2023 yıllarındaki hizmet içi eğitime katılan personel sayılarını da içerecek şekilde kümülatif olarak girilmesi gerekmektedir	Gösterge izlemeleri Personel Daire Başkanlığından alınacaktır.
PG6.1.3 Akademik Personelin İş Memnuniyet Oranı (%) (İç Paydaş Anket Sonucu)	Gösterge hedefi kümülatif değildir. İlgili birim ait olunan yıla ait düzenlediği anket sonucunu ilgili sütuna aktarmalı; herhangi bir anket düzenlememiş ise ilgili yıla ait veri girmemelidir.	2025 Yılına ilişkin veri girişi yapılmamıştır.
PG6.1.4 İdari Personelin İş Memnuniyet Oranı (%) (İç Paydaş Anket Sonucu)	Gösterge hedefi kümülatif değildir. İlgili birim ait olunan yıla ait düzenlediği anket sonucunu ilgili sütuna aktarmalı; herhangi bir anket düzenlememiş ise ilgili yıla ait veri girmemelidir.	2025 Yılına ilişkin veri girişi yapılmamıştır.

Tablo 198 Değerlendirme Kriterleri ve Soruları

Değerlendirme Kriterleri	Değerlendirme Soruları	Evet	Hayır	Açıklama
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldi mi?		X	
	Bu değişiklikler tespitler ve ihtiyaçları ne ölçüde değiştirdi?			
	Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurdu mu?		X	
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı mı?		X	
	Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı mı?		X	
	Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadıysa hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı var mı?		X	
	Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı ne oldu?	X		
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıktı mı?	X		
	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı var mı?		X	
	Yüksek maliyetlerin ortaya çıkması durumunda hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluştu mu?	X		
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler nelerdir?	X		
	Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için hangi tedbirlerin alınması gerekir?	X		

Tablo 198 Değerlendirme Kriterleri ve Soruları

Değerlendirme Kriterleri	Değerlendirme Soruları	Evet	Hayır	Açıklama
	Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik oldu mu?	X		
	Gerçekleşen riskler hedeflere ulaşamamasına neden olabilir mi?	X		
	Gerçekleşen riskler ya da öngörülemeyen ancak maruz kalınan ilave riskler, stratejik planın güncellenmesini gerektirir mi?	X		

B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

“Performans Bilgi Sistemi, ulaşılmak istenen amaçlar doğrultusunda belirlenen hedef ve göstergeler ile bunlara ilişkin verilerden oluşan performans bilgisinin, maliyet bilgisini de kapsayacak şekilde toplanması, işlenmesi ve kullanılması amacıyla oluşturulan sistemdir.

Bu kapsamda Üniversitemizde uygulanmakta olan Performans Programının yönetim bilgi sistemi Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hizmeti sunulan Bütçe Yönetim ve Enformasyon Sistemi (e bütçe) aracılığıyla yürütülmektedir. Harcama birimi yetkilileri ve mali yönetim sürecinde rol alan gerçekleştirme görevlileri ile veri giriş personellerine e bütçe şifresi verilerek bütçe gerçekleştirmelerini ve performans bilgilerini e bütçe üzerinden görmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca katılımcı yöntemlerle hazırlanan Performans Programı teklif sürecinden, izleme ve değerlendirme sürecine kadar sorumlu birimlerle bilgi ve belgeler paylaşılmakta ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının birim web sitesinde yayımlanmaktadır. Kurumsal Raporlar alanında Performans Programları yayımlanırken, performans hedeflerindeki gerçekleştirmeler dört çeyrek dönem itibarıyla e bütçe veri girişi ardından birim web sitesinde yayımlanmaktadır.

Karar alma sürecinde rol alan yöneticilerin kararlarına etki edecek doğru bilgi ve belgelere ulaşılabilmesi için İç Kontrol Sistemi kapsamında alınan önlemlerle performans hedef gerçekleştirmeleri izleme ve değerlendirme raporu formatında hazırlanarak Strateji Geliştirme Kurulunun görüş ve önerilerine sunulmakta ve yapılacak toplantılar öncesinde bilgi edinmeleri sağlanmaktadır. Karar alıcılara zamanında ve etkin veri sunmak için Üniversitede İç Kontrol Sistemi kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından tasarlanmakta olan Yönetim Bilgi Sisteminin içerisinde Performans Göstergeleri Takip Sistemi kurulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Stratejik Plan, Performans Programı, YÖKSİS gösterge seti ve YÖKAK gösterge seti; ilgili öğrenci, personel, kütüphane bilgi sistemleri gibi alt sistemlerden entegre edilerek oranlanması, dönemler itibarıyla kıyaslaması ve veri üretebilmesi planlanmaktadır.”

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

İşlemlerin kanunlara, yönetmeliklere ve ilgili mevzuata uygun olarak yapılması sonucunda doğru hizmetin sunulması.

- Hizmet alanları memnuniyetine öncelik verilmesi ve işlemlerin zamanında yapılması.
- Yeniliklere açık olması
- Sorumluluklarının bilincinde aktif, genç bir personel yapısına sahip olması.

B. ZAYIFLIKLAR

- Başkanlığımızın fiziki alan yetersizliği,
- İdari personel eksikliği,
- Bütçenin yetersizliği ve harcanmasındaki kısıtlar,
- Çalışanlara yönelik sosyal alanların yetersiz olması.
- İş yoğunluğu.
- Farklı fiziki alanlarda olmak üzere dağınık birimlerin olması.

DEĞERLENDİRME

Üniversitemizin görev alanı ile ilgili her türlü akademik ve idari işlem süreçleri mevcut personel ve kısıtlı imkânlarımızla yürütülmektedir. Çağdaş, kendisini yenileyebilen, akademik yenileşimleri takip edip yönlendirebilen, bilimsel araştırmaları önceleyip topluma katma değer üretme adına teşvik eden, yasal mevzuatı takip edip güncelleme yapabilen nitelikli personel istihdamının arttırılması ve personelin iş motivasyonunu artırıcı kaynakların yaratılması halinde daha da etkin ve verimli çalışmaların elde edilmesi mümkün hale gelebilecektir. Mevcut yeteneklerimiz içinde bulunan alanları öne çıkaran bilimsel toplantı, seminer ve kurslar düzenleyerek oluşabilecek fırsatların en iyi şekilde değerlendirilmesi sağlanacaktır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2023 yılı faaliyet raporu, Kurumumuz görev, amaç ve hedeflerinin yanı sıra faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerini, performans bilgilerini, kabiliyet ve kapasitesinin bir değerlendirmesini içermektedir. Raporda ayrıca, Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri, üstün ve zayıf yönleri, amaç ve hedefleri ortaya konularak bu hedeflere ulaşılması doğrultusunda uygulanması gereken stratejiler de belirtilmiştir.

Eğitim programları, yürütülen bilimsel araştırmalar ve topluma hizmet sunum faaliyetleri ile her yıl Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak akademik ve idari kadroların Üniversitemize tahsis edilmesinin, eğitim öğretim hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinde etkinliğin artırılmasında önemli rol oynayacağı düşünülmektedir. Alanında etkin bir eğitim öğretim hizmetinin sürekliliği ve verimliliği için nitelikli idari ve akademik personeli titizlikle çalışan kurumumuzda kadrolu ve nitelikli akademik ve idari personel sayımızın artırılması gerekmektedir. Üstün yönlerimizin geliştirilmesi ve zayıf yönlerimizin iyileştirilmesi Üniversitemiz tarafından üretilen hizmet kalitesini, hizmet alan ve çalışan memnuniyetini olumlu yönde etkileyecek ve Üniversitemizin hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacaktır.

VI. EKLER

Birim faaliyet raporlarında kullanılacak olan “Harcama Yetkilisinin İç Kontrol Güvence Beyanı” alttaki gibidir.

Harcama Yetkilisinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İ KONTROL GÜVENCE BEYANI ^[1]

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde; Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bt ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm. Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Turgut KOçOğLU
Daire Başkanı
Harcama Yetkilisi
İstanbul-31 Ocak 2026

