



T.C.  
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Sayı : E-20683288-602.08--615916  
Konu : 2027 Yılı Performans Programı Hazırlık  
Süreci

21.05.2026

DAĞITIM YERLERİNE

Bilindiği üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. maddesinin dördüncü fıkrasında kamu idarelerinin program bütçeye uygun olarak yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını, amaç, hedef ve performans göstergelerini içeren performans programını hazırlayacağı; 60. maddesinin (değişik) birinci fıkrasının (a) bendinde mali hizmetler biriminin performans programının hazırlanmasını koordine edeceği ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarının Hazırlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 18. maddesinin ikinci fıkrasında kamu idarelerinin performans programı hazırlama sürecinin Mayıs ayı sonuna kadar üst yönetici tarafından hedef, gösterge ve faaliyetlerden sorumlu harcama birimlerine yapılacak yazılı duyuru ile başlayacağı belirtilmiştir.

Üniversitemizin 2027 Yılı Performans Programı hazırlık süreci Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının sorumluluğunda yürütülecek olup; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Haziran ayı içerisinde duyurusu yapılacak olan 2027-2029 Dönemi Bütçe Çağrısı ve yayımlanacak olan (taslak) Bütçe Hazırlama Rehberi ile birlikte başlayacaktır. Çok yıllık bütçeleme anlayışına uygun olarak performans hedeflerinden sorumlu birimlerden sorumlu oldukları göstergeler itibarıyla 2026 yılı yıl sonu gerçekleşme tahminleri ve 2027 yılı hedef teklifleri ile 2028-2029 yılları hedef tahminleri alınacak ve idare düzeyinde performans hedefleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilecektir. Özel hesap, fon, döner sermaye gibi bütçe dışı kaynaklarla da yürütülen Araştırma, Geliştirme ve Yenilik; Tedavi Edici Sağlık ve Hayat Boyu Öğrenme gibi programların faaliyet maliyetlendirmesinin ardından idare düzeyinde 2027 Yılı Performans Programı teklifi tamamlanacaktır.

Bilgi edinilmesi ve Ek'te yer alan bilgilendirme broşürünün bütçe ve performans programı süreçlerinde çalışan yönetici ve personele duyurulması hususunda;

Gereğini rica ederim.

Prof. Dr. Yunus KARAKOÇ  
Rektör V.

Ek:Bilgilendirme Broşürü

Dağıtım:  
Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme  
Merkezi Anonim Şirketi  
Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Transfer

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : \*BS48S9J0M6\* Pin Kodu : 07942

Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/sbu-ebys>

Adres: Mekteb-i Tıbbiye-i Şâhâne Külliyesi, Tıbbiye Cad. No: 38 Selimiye - Üsküdar, İSTANBUL

Telefon: 0216 777 8704 Faks: 0 216 418 96 20

e-Posta: strateji.butce@sbu.edu.tr Web: <http://sbu.edu.tr>

Kep Adresi: sbu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Mustafa SARIDEMİR

Ünvanı: Veri Hazırlama ve Kontrol

İşletmeni

Tel No: (0 216) 777 8 708



Ofisi Anonim Şirketi Genel Müdürlüğüne  
Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme  
Bölgesi Sağlık Teknokenti Anonim Şirketi Genel  
Müdürlüğüne  
Mevlana Koordinatörlüğüne  
Uluslararası İlişkiler ve Değişim Programları  
Koordinatörlüğüne  
Yurt Dışı Akademik Birimler ve Uluslararası  
İlişkiler Koordinatörlüğüne  
Y L S Y Burs Koordinatörlüğüne  
Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğüne  
Kalite Koordinatörlüğüne  
İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğüne  
Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğüne  
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğüne  
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölümü  
Başkanlığına  
Yabancı Diller Bölümü Başkanlığına  
Türk Dili Bölümü Başkanlığına  
Uzaktan Öğrenim Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Tıp Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi  
Müdürlüğüne  
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi  
Müdürlüğüne  
Sporcu Sağlığı Çalışmaları Atletik Performans  
Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Simülasyon ve Modelleme Uygulama ve  
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Sağlıklı Yaşlanma Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları Uygulama  
ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Rejeneratif Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi  
Müdürlüğüne  
Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi  
Müdürlüğüne  
Multipl Skleroz Uygulama ve Araştırma Merkezi  
Müdürlüğüne  
Kök Hücre ve Gen Tedavileri Uygulama ve  
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Kişiselleştirilmiş Tıp ve İmmünoterapi Uygulama  
ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Kan Bankacılığı ve Transfüzyon Uygulama ve  
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Hipofiz Hastalıkları Uygulama ve Araştırma

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : \*BS48S9J0M6\* Pin Kodu : 07942

Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/sbu-ebys>

Adres: Mekteb-i Tıbbiye-i Şâhâne Külliyesi, Tıbbiye Cad. No: 38 Selimiye - Üsküdar, İSTANBUL

Telefon: 0216 777 8704 Faks: 0 216 418 96 20

e-Posta: strateji.butce@sbu.edu.tr Web: <http://sbu.edu.tr>

Kep Adresi: sbu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Mustafa SARIDEMİR

Ünvanı: Veri Hazırlama ve Kontrol

İşletmeni

Tel No: (0 216) 777 8 708



Merkezi Müdürlüğüne  
Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve  
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Deneysel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi  
Müdürlüğüne  
Biyostatistik ve Biyoinformatik Uygulama ve  
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Beslenme ve Güvenilir Gıda Uygulama ve  
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Balkan Sağlık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Avrupa Sağlık Araştırmalar Uygulama ve  
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Avrasya Sağlık ve Sosyal Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Asya Pasifik Sağlık Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Afrika Sağlık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Merkezi  
Müdürlüğüne  
Gülhane Dış Hekimliği Sağlık Uygulama ve  
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Bulaşıcı Olmayan Hastalıklar ve Risk  
Faktörlerinin Önlenmesi, Kontrolü ve Yönetimi  
Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Arnavutköy Darülaceze Sağlık Hizmetleri Meslek  
Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Buhara İbni Sina Sağlık Hizmetleri Meslek  
Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Sudan Nyala Sağlık Hizmetleri Meslek  
Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan Sağlık  
Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Çobanbey Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Hamidiye Yabancı Diller Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Hamidiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Gülhane Sağlık Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Hamidiye Sporcu Sağlığı ve Spor Bilimleri  
Enstitüsü Müdürlüğüne  
Hamidiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne  
Savunma Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne  
Gülhane Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne  
Çobanbey Tıp Fakültesi Dekanlığına

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : \*BS48S9J0M6\* Pin Kodu : 07942

Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/sbu-ebys>

Adres: Mekteb-i Tıbbiye-i Şâhâne Külliyesi, Tıbbiye Cad. No: 38 Selimiye - Üsküdar, İSTANBUL

Telefon: 0216 777 8704 Faks: 0 216 418 96 20

e-Posta: strateji.butce@sbu.edu.tr Web: <http://sbu.edu.tr>

Kep Adresi: sbu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Mustafa SARIDEMİR

Ünvanı: Veri Hazırlama ve Kontrol

İşletmeni

Tel No: (0 216) 777 8 708



Somali Mogadişu Recep Tayyip Erdoğan Sağlık  
Bilimleri Fakültesi Dekanlığına  
Taşkent Hemşirelik Fakültesi Dekanlığına  
Semerkant Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Buhara İbni Sina Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Buhara İbni Sina Sağlık Bilimleri Fakültesi  
Dekanlığına  
Buhara İbni Sina Dış Hekimliği Fakültesi  
Dekanlığına  
Bangsamoro Sultan Kudarat Sağlık Bilimleri  
Fakültesi Dekanlığına  
Saraybosna Uluslararası Tıp Fakültesi  
Dekanlığına  
Saraybosna Uluslararası Dış Hekimliği Fakültesi  
Dekanlığına  
Kayseri Tıp Fakültesi Dekanlığına  
İzmir Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Erzurum Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Bursa Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Adana Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Hamidiye Yaşam Bilimleri Fakültesi Dekanlığına  
Hamidiye Hemşirelik Fakültesi Dekanlığına  
Hamidiye Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığına  
Hamidiye Eczacılık Fakültesi Dekanlığına  
Hamidiye Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığına  
Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Hamidiye Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Gülhane Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Fakültesi  
Dekanlığına  
Gülhane Hemşirelik Fakültesi Dekanlığına  
Gülhane Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığına  
Gülhane Eczacılık Fakültesi Dekanlığına  
Gülhane Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığına  
Gülhane Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Rektörlük Özel Kaleme  
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne  
Hukuk Müşavirliğine  
E B Y S Koordinatörlüğüne  
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına  
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına  
İktisadi İşletme Müdürlüğüne  
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına  
Bilgi İşlem Daire Başkanlığına  
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına  
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına  
Personel Daire Başkanlığına  
Genel Sekreterliğe

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : \*BS48S9J0M6\* Pin Kodu : 07942

Belge Takip Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/sbu-ebys>

Adres: Mekteb-i Tıbbiye-i Şâhâne Külliyesi, Tıbbiye Cad. No: 38 Selimiye - Üsküdar, İSTANBUL

Telefon: 0216 777 8704 Faks: 0 216 418 96 20

e-Posta: strateji.butce@sbu.edu.tr Web: <http://sbu.edu.tr>

Kep Adresi: sbu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Mustafa SARIDEMİR

Ünvanı: Veri Hazırlama ve Kontrol

İşletmeni

Tel No: (0 216) 777 8 708



# PERFORMANS PROGRAMI NEDİR?

- ✓ *Stratejik Plan ve Program Bütçe ile İlişkisi*
- ✓ *Alt Program Hedefleri ve Performans Göstergeleri*
- ✓ *Performans Göstergelerinden Sorumlu Birimler*
- ✓ *Performans Programı Hazırlama, İzleme ve Değerlendirme Süreci*

Sağlık Bilimleri Üniversitesi  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Bütçe ve Performans Programı Birimi  
Mayıs/2025



## İçindekiler

|      |                                                                                                                   |    |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I.   | PERFORMANS PROGRAMI VE HAZIRLAMA SÜRECİ .....                                                                     | 1  |
| 1.   | Bir Performans Programına Niçin İhtiyaç Duyulmaktadır? .....                                                      | 1  |
| 2.   | Performans Programı Nedir? .....                                                                                  | 4  |
| 3.   | Performans Programı Mevzuatı .....                                                                                | 6  |
| 4.   | Performans Programı Hazırlama Süreci.....                                                                         | 11 |
| II.  | PERFORMANS PROGRAMININ STRATEJİK PLAN VE PROGRAM BÜTÇE İLE İŞKİSİ .....                                           | 12 |
| 1.   | Performans Programının Stratejik Plan ile İlişkisi.....                                                           | 12 |
| 2.   | Performans Programının Program Bütçe ile İlişkisi .....                                                           | 15 |
| 3.   | Alt Programlar ve Performans Göstergeleri .....                                                                   | 17 |
| 4.   | Performans Programı ve Faaliyetler .....                                                                          | 20 |
| III. | PERFORMANS GÖSTERGELERİ VE SORUMLU BİRİMLER.....                                                                  | 25 |
| IV.  | FAALİYETLERİN MALİYETLENDİRİLMESİ VE İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI.....                                         | 39 |
| V.   | PERFORMANS PROGRAMININ YIL İÇİ İZLENMESİ VE FAALİYET RAPORLARIYLA PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ ..... | 40 |

### I. PERFORMANS PROGRAMI VE HAZIRLAMA SÜRECİ

#### 1. Bir Performans Programına Niçin İhtiyaç Duyulmaktadır?

Uluslararası alanda gelişen sonuç odaklı yönetim ve bütçeleme yaklaşımı ülkemizde de kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde ele alınmış ve 2003 yılında kabul edilen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunuyla birlikte; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımı, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde performans esaslı bütçe sistemi benimsenmiştir. Söz konusu bütçe sistemiyle, plan ve programlarla belirlenen amaç, hedef ve öncelikler ile bütçelerde tahsis edilen kaynakların kullanımı sonucunda elde edilen çıktı ve sonuçların ilişkilendirilmesi; sonuç odaklı bir mali yönetim anlayışının geliştirilmesi, böylece mali saydamlık ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesi amaçlanmıştır.

Performans esaslı bütçe sisteminin temel unsurları olarak stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları öngörülmüş, sistem 2008 yılından itibaren genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde uygulanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda kamu idarelerince üst politika belgelerinde belirlenen hedef ve öncelikler ile uyumlu olarak beş yıllık stratejik planlar ve stratejik planlar ile bütçeler arasında bağ kuran yıllık performans programları hazırlanmakta, kamuoyu ile paylaşılmakta ve uygulama sonuçları her yıl faaliyet raporları ile açıklanmaktadır. Böylece kamu kaynaklarının daha etkili kullanımı ile saydamlık ve hesap verebilirlik ilkelerini esas alan, kamu idarelerinde yönetsel sorumluluğa dayalı bir bütçeleme ve raporlama mekanizması oluşturulmaya çalışılmıştır. Performans esaslı bütçe uygulamaları, kamu idarelerinde orta ve uzun vadeli planlama anlayışının geliştirilmesine, performans yönetim kültürünün oluşturulmasına ve bu alanda kurumsal kapasitenin gelişimine katkıda bulunarak kamu mali yönetim sistemimizde önemli kazanımlar elde edilmesini sağlamıştır.

Diğer taraftan 2000'li yılların başından itibaren bütçeler uluslararası standartlara uygun olarak geliştirilen analitik bütçe sınıflandırmasına göre hazırlanmaya başlanmıştır. Analitik bütçe sınıflandırmasına göre belirlenen mevcut bütçe tertip yapısında idari teşkilatlanma, devlet fonksiyonları, finansman kaynağı ile girdi türleri gösterilmektedir. Analitik bütçe sınıflandırması uluslararası standartlarda istatistik üretilmesine ve kıyaslamaya imkân sağlamakla birlikte bu sınıflandırma bir bütçeleme sistemi değildir.

5018 sayılı Kanunla getirilen performans esaslı bütçeleme uygulamalarıyla analitik bütçe sınıflandırması birlikte

değerlendirildiğinde; üst politika belgelerinde belirlenen amaç ve hedefler ile analitik bütçe sınıflandırmasına göre hazırlanan bütçeler arasında yeterli düzeyde ilişki kurulamadığı, stratejik planlar ve performans programları yoluyla üretilen performans bilgisinin bütçeleme ve karar alma süreçlerine dâhil edilemediği görülmüştür. Kaynak tahsisi kararlarında çoğunlukla girdilere odaklanılması nedeniyle performans esaslı bütçeleme tam olarak uygulanamamış, bütçe sistemi klasik bütçe yaklaşımına benzer özellikler göstermeye devam etmiştir.

Bu çerçevede performans esaslı bütçe uygulamaları yoluyla elde edilen kazanımlardan da faydalanılarak mali yönetim reformlarına devam edilmesi gerektiğinden; performans esaslı bütçelemenin daha etkin bir şekilde uygulanması için performans bilgileri ile bütçede tahsis edilen kaynaklar arasında bağ kuran çıktı odaklı program bütçe yaklaşımının geliştirilmesine ihtiyaç duyulmuştur.

2019-2021 Dönemi Orta Vadeli Programında kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği arttıracak performans esaslı program bütçelemenin hayata geçirileceği; 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında ise program bütçeleme sistemine geçiş için gerekli çalışmaların tamamlanacağı ifade edilmiş ve Strateji ve Bütçe Başkanlığı sorumlu kuruluş olarak belirlenmiştir.

Program bütçeye geçiş süreci ile ilgili olarak Cumhurbaşkanlığı Makamından alınan 07/08/2019 tarihli ve 67 sayılı Olur ile 2020 yılı itibarıyla Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu performans programlarıyla birlikte hazırlanmaya başlamıştır. Sağlık Bilimleri Üniversitesi ise 2021 yılından itibaren tüm Türkiye’de uygulamaya konulan performans esaslı program bütçe teklifini performans programı ile birlikte hazırlamaya başlamış ve 2021 yılı itibarıyla uyguladığı performans programını yıl içi izleyerek Bütçe Yönetim ve Enformasyon Sistemine (e-bütçe) veri olarak girmiş ve değerlendirme sonuçlarını İdare Faaliyet Raporlarında kamuoyuna açıklamaya başlamıştır.

NİÇİN BİR PERFORMANS  
PROGRAMINA İHTİYAÇ  
DUYULMAKTADIR?



- Harcamaların hangi amaçlara ulaşmak için yapıldığının izlenmesi, belirlenen amaçlara ulaşıp ulaşılamadığının ölçümü ve şeffaf ve saydam kamu mali yönetimi ilkesi gereği hesap vermeyi somut performans göstergeleriyle kolaylaştırmak
- Performans hedeflerine ulaşıp ulaşılamadığının izleme ve değerlendirme yoluyla raporlanması sayesinde karşılaşılan sorunları tespit etmek ve çözüm yollarını araştırmak
- Özel sektörde yer alan iyi yönetim ilkelerinin kamu mali yönetimine uyarlanması sonucu «açıklık, şeffaflık, katılım ve hesap verme kültürü»nün hâkim olduğu iyi yönetim anlayışının kamu sektöründe yerleşmesini sağlamak

### 2. Performans Programı Nedir?

Performans programı bir kamu idaresinin program dönemine ilişkin performans hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını ve performans göstergelerini içeren programdır.

**Program dönemi** bütçesi hazırlanan yılı ifade eder.

**Performans hedefi** kamu idarelerinin stratejik planlarında yer alan amaç ve hedeflerine ulaşmak için program döneminde gerçekleştirmeyi planladıkları çıktı-sonuç odaklı hedeflerdir. Program bütçe sistemine geçildikten sonra performans hedefleri ilgili idarenin alt program hedefleri olarak Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından belirlenmiştir.

**Performans göstergesi** kamu idarelerince performans hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığını ya da ne kadar ulaşıldığını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek için kullanılan ve sayısal olarak ifade edilen araçlardır. Program bütçe sistemine geçildikten sonra performans göstergeleri ilgili idarenin alt program göstergeleri olarak Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından belirlenmiştir.

**Performans bilgisi** kamu hizmetlerinin çıktı ve sonuçlarına yönelik sistematik olarak toplanan ve kullanılan mali olmayan veri ve bilgilerdir. Performans bilgisi; bütçe kararlarını desteklemek ve hesap verebilirliği sağlamak üzere program ve alt programlarla ilişkili olarak üretilir, bütçeleme süreçlerinde değerlendirilir ve raporlanır.

Performans programı bir kamu idaresinin program dönemine ilişkin performans hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını ve performans göstergelerini içeren programdır.

## Performans Programı Nedir?

Bu çerçevede uygulanan performans programı;

- ✓ Kaynak tahsisinde ve planlamada bir girdi olarak kullanılır. Bu kapsamda idarenin; politika veya programlarını, işlemlerini, ürün ve hizmetlerine olan talebi etkilemesi muhtemel koşullara hazırlanmasına yardımcı olur. Göstergelerin kullanımı, bu koşulların önceden bilinmesini sağlayarak idarelere, gerekli uyumlaştırmaları yapabilmeleri için zaman kazandırır.
- ✓ Problemlerin çözümüne veya düzeltici faaliyetlerin olumlu ya da olumsuz etkilerinin neler olabileceğine dair emarelerin görülmesini sağlar.
- ✓ Çalışanlara, diğer paydaşlara ve genel olarak kamuoyuna ürün ve hizmetlerin miktarına, kalitesine, maliyetine ve vaktinde sunulup sunulmadığına ilişkin dönemsel olarak geri bildirim sağlar.
- ✓ Karar alıcılar arasında sonuçlara yönelik ortak bir dil oluşturur.

**Performans hedefi** kamu idarelerinin stratejik planlarında yer alan amaç ve hedeflerine ulaşmak için program döneminde gerçekleştirmeyi planladıkları çıktı-sonuç odaklı hedeflerdir. Program bütçe sistemine geçildikten sonra performans hedefleri ilgili idarenin alt program hedefleri olarak Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından belirlenmiştir.

**Performans göstergesi** kamu idarelerince performans hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığını ya da ne kadar ulaşıldığını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek için kullanılan ve sayısal olarak ifade edilen araçlardır. Program bütçe sistemine geçildikten sonra performans göstergeleri ilgili idarenin alt program göstergeleri olarak Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından belirlenmiştir.

### 3. Performans Programı Mevzuatı

#### ➤ 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

- Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.
- Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.
- Kamu idareleri, yürütecekleri faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlar. Kamu idareleri bütçelerini, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar.
- Kamu idareleri, bütçeleri ile stratejik plan ve performans programlarını izlemek ve değerlendirmek amacıyla nesnel, sistematik ve düzenli olarak veri toplar ve analiz eder. İzleme ve değerlendirme sonuçları idare faaliyet raporlarında gösterilir.
- Cumhurbaşkanlığı tarafından ilgili kamu idaresi için uygun görülen performans göstergeleri, kuruluşların bütçelerinde yer alır. Performans denetimleri bu göstergeler çerçevesinde gerçekleştirilir.
- Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve kanunlar ile Cumhurbaşkanlığı kararnamelerinde belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.
- Bütçeler kalkınma planı ve programlarda yer alan politika, hedef ve önceliklere uygun şekilde, idarelerin stratejik planları ile performans ölçütlerine ve fayda-maliyet analizine göre hazırlanır, uygulanır ve kontrol edilir.
- Gelir ve gider tekliflerinin hazırlanmasında; idarenin performans hedefleri dikkate alınır.

## Performans Programı Nedir?

- İdare faaliyet raporu, ilgili idare hakkındaki genel bilgilerle birlikte; kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan malî bilgileri; stratejik plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyetleri ve performans bilgilerini içerecek şekilde düzenlenir.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasının koordine edilmesi ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını mali hizmetler birimi yürütür.
- Mali hizmetleri birimi izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- İç Denetçi idarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetler ve değerlendirir.
- Sayıştay genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alarak kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlemek, faaliyet sonuçlarının ölçmek ve performans bakımından değerlendirmek için harcama sonrası dış denetim gerçekleştirir.

### ➤ Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik

- Bütçenin hazırlanmasında kullanılacak belge ve cetveller ile gerekli doküman strateji geliştirme birimleri tarafından idarenin ilgili birimlerine gönderilir. Her bir harcama birimi bütçe teklifini hazırlayarak birim performans programıyla birlikte strateji geliştirme birimlerine gönderir. Harcama birimi temsilcileri ile görüşmeler yapılarak idarenin bütçe teklifi strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanır.\*
- Birim performans programları birimler tarafından hazırlanarak belirlenen süre içinde strateji geliştirme birimlerine gönderilir. Strateji geliştirme birimleri, birim performans programlarından hareketle idare performans programını hazırlar. Strateji geliştirme birimleri tarafından yürütülen performans programının hazırlık çalışmalarına idarenin ilgili birimlerinin temsilcilerinin katılımı sağlanır.\*

*\*Birim Performans Programı hazırlama zorunluluğuna yenilenen Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte yer verilmemiştir. Performans Programları birimlerden alınan verilerle konsolide edilerek sadece İdare düzeyinde hazırlanmaktadır.*

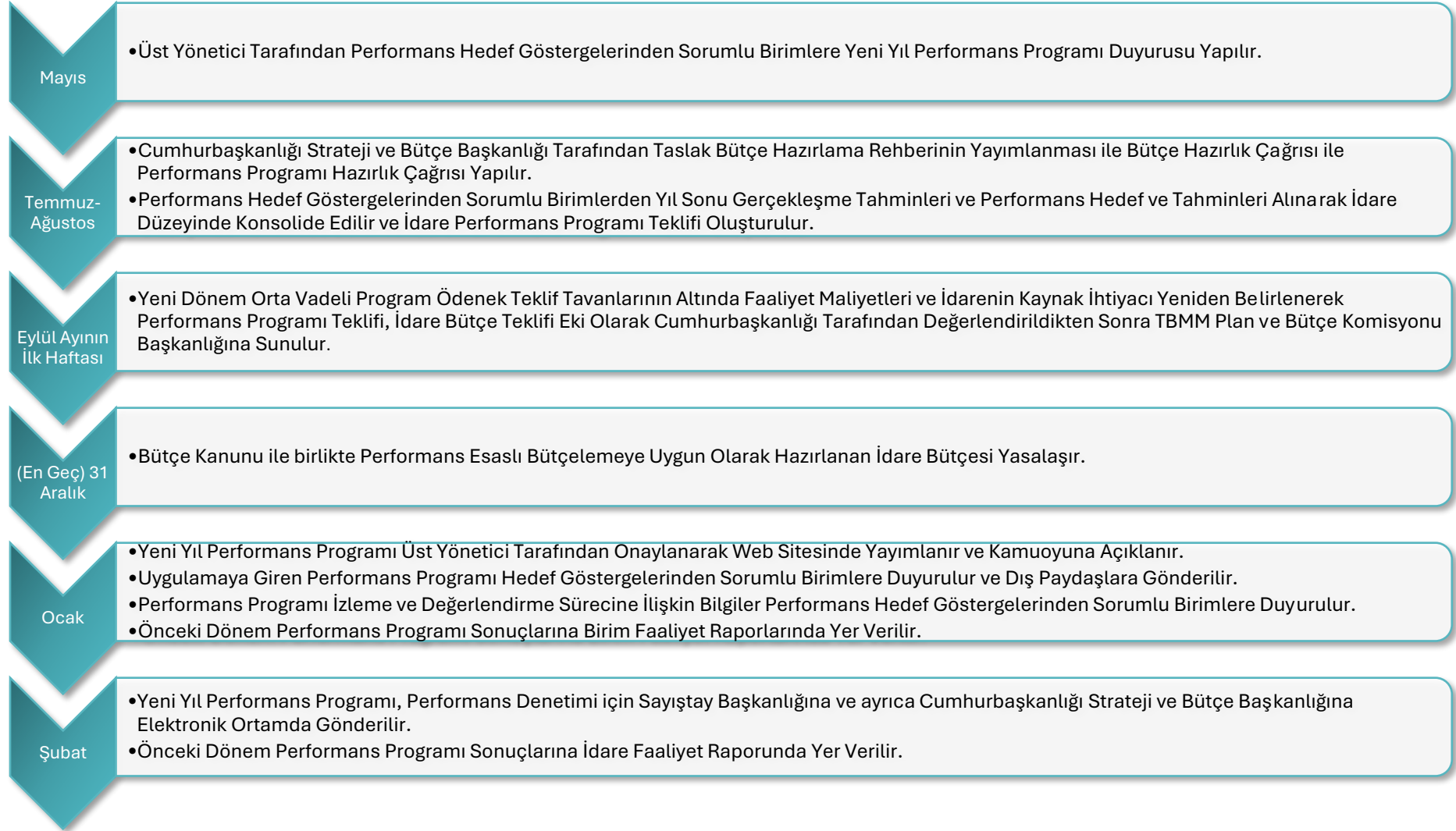
### ➤ Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik

- Performans programı hazırlama sürecinde aşağıdaki genel ilkelere uyulur:
  - ✓ Performans programı; kalkınma planı, orta vadeli program, orta vadeli malî plan, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ve kurumsal stratejik planla uyumlu olmak üzere idare bütçe tekliflerinde yer alan performans bilgisini içerecek ve program sınıflandırması aracılığıyla bütçelerle bağlantı kuracak şekilde her yıl hazırlanır.
  - ✓ Performans programı; çıktı ve sonuç odaklı bir anlayışla, doğru ve güvenilir bilgiye dayalı, malî saydamlığı ve hesap verebilirliği sağlayacak şekilde hazırlanır.
  - ✓ Performans programı, ilgili idarenin strateji geliştirme biriminin koordinasyonunda, harcama yetkililerinin katılımıyla üst yönetici tarafından idare düzeyinde yıllık olarak hazırlanır.
  - ✓ Kamu idarelerinin performans programı hazırlama süreci, Mayıs ayı sonuna kadar üst yönetici tarafından hedef, gösterge ve faaliyetlerden sorumlu harcama birimlerine yapılacak yazılı duyuru ile başlar.
- Performans programının ilgili idarelere gönderilmesi ve kamuoyuna açıklanması hakkındaki hükümler:
  - ✓ Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ile özel bütçeli idareler, performans programı tekliflerini bütçe teklifleriyle birlikte Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderir. Performans programı teklifi kamu idaresinin bütçe teklifine ilişkin Başkanlıkla yapılan bütçe görüşmelerinde değerlendirilir.
  - ✓ Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ile özel bütçeli idareler, performans programı tekliflerini, idare bütçe teklifleriyle birlikte Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonunun bilgisine sunar.
  - ✓ Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ile özel bütçeli idarelerin Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla belirlenen bütçe büyüklüklerine göre nihai hale getirilen performans programları bakanlıklarda bakan, diğer idarelerde ise ilgili bakan veya üst yönetici tarafından Ocak ayı sonuna kadar kamuoyuna açıklanır ve ilgili idarenin internet sitesinde yayımlanır.

## Performans Programı Nedir?

- Performans programlarının izlenmesinde ve değerlendirilmesinde aşağıdaki genel ilkelere uyulur:
  - ✓ İzleme ve değerlendirme, üst yönetici ve paydaşlara bilgi sağlamak ile kamu hizmet sunumunu iyileştirmek amacıyla periyodik olarak gerçekleştirilir.
  - ✓ İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir.
  - ✓ Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin; harcama birimlerinden hedeflere ilişkin alınan gerçekleştirme değerlerinin toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise strateji geliştirme biriminin sorumluluğundadır.
  - ✓ Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibinin, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisine verilmesi, işbirliği yapılacak diğer birimlerin sorumluluk düzeyini azaltmaz.
  - ✓ İzleme ve değerlendirme; hedef ve göstergelere ilişkin sistematik olarak veri ve bilgi toplanmasına, analiz edilmesine, sonuçların raporlanmasına ve iyileştirmeye yönelik tedbirlerin alınmasına dayanır.
  - ✓ İzleme ve değerlendirme sonuçlarına faaliyet raporlarında yer verilir.
  - ✓ Kamu idareleri stratejik plan ve performans programlarını, ilgili olduğu yıl içerisinde periyodik olarak izler ve değerlendirir.
  - ✓ Strateji Geliştirme Kurulu; stratejik plan ve performans programı izleme ve değerlendirme sonuçlarının hazırlanmasını müteakip izleme ve değerlendirme toplantıları yapar.
  - ✓ İzleme ve değerlendirme toplantılarına strateji geliştirme birim yöneticisi de katılır. Bu toplantıların sonucunda üst yönetici, hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin gerekli önlemleri ortaya koyar ve ilgili birimleri görevlendirir.
- Performans Programının izleme ve değerlendirme sonuçlarının İdare Faaliyet Raporunda kamuoyuna açıklanmasında;
  - ✓ Performans bilgileri başlığı altında; idarenin stratejik plan değerlendirme sonuçları ile performans programında yer alan program, alt program ve faaliyetlerine, performans bilgilerinin gerçekleştirme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerine, diğer performans bilgilerine ve bunlara ilişkin değerlendirmelere yer verilir.

### 4. Performans Programı Hazırlama Süreci



## II. PERFORMANS PROGRAMININ STRATEJİK PLAN VE PROGRAM BÜTÇE İLE İŞKİSİ

### 1. Performans Programının Stratejik Plan ile İlişkisi

Program bütçe Stratejik Planda belirlenen amaçlara ulaşmak için tahsis edilen bütçe içi kaynaklarla yürütülmektedir. Performans esaslı bütçeleme sistemine uygun olarak kullanılan program bütçenin alt program hedefleri ile stratejik amaçlar bütçe teklif sürecinde ilişkilendirilmektedir.

12. Kalkınma Planı ve 2025-2027 Orta Vadeli Programa uygun olarak hazırlanan 2025-2029 dönemini kapsayan Sağlık Bilimleri Üniversitesi Stratejik Planına göre belirlenen amaçlar ve bu amaçlara ulaşabilmek için belirlenen hedefler altta sunulmuştur.

| Amaçlar                                                                                                                                 | Hedefler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 1.</b> Akredite üniversite olmak ve eğitim-öğretimin niteliğini yükseltmek                                                      | <b>Hedef 1. 1.</b> Kurumsal akreditasyon ve program akreditasyon süreçlerini birlikte yürüterek temel yeterlilikleri yüksek düzeyde eğitim-öğretim hizmeti sunmak<br><b>Hedef 1. 2.</b> Derslikleri ve derslik dışı alanları iyileştirerek eğitim-öğretimin hizmet kalitesini yükseltmek<br><b>Hedef 1. 3.</b> Veri tabanı ve açık kaynaklara erişimi kolaylaştırarak akademisyen ve öğrencilerin bilgi edinme kaynaklarını iyileştirmek<br><b>Hedef 1. 4.</b> Başarılı öğrenciler tarafından tercih edilme oranını her yıl %5 oranında artırarak sağlık sektörüne nitelikli profesyoneller yetiştirmek |
| <b>Amaç 2.</b> Nitelikli sağlık eğitimi ile halk sağlığı hizmetlerinin etkinliği, etkililiği ve kalitesinin yükselmesine katkı sağlamak | <b>Hedef 2. 1.</b> Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri ve Sağlık Eğitim Merkezleri aracılığıyla uygulamalı eğitimlerin düzeyini yükseltmek<br><b>Hedef 2. 2.</b> Klinik uygulamalı eğitimlerin düzeyini yükselterek sağlık sektörüne nitelikli uzman hekim yetiştirmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Amaç 3.</b> Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak                                                            | <b>Hedef 3. 1.</b> AR-GE'ye ayrılan finansal kaynağı ve AR-GE proje sayısını her yıl %10 oranında artırmak<br><b>Hedef 3. 2.</b> Teknokent, TTO ve TEKMER'in faaliyet alanlarını genişleterek; aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve sağlıkta yapay zekâ uygulamaları üzerine ARGE faaliyeti gerçekleştirecek firma sayısını artırmak<br><b>Hedef 3. 3.</b> Sağlık ve teknolojik araştırma alanında kurulacak özellikli merkezlerle ülkemizin dışa bağımlılığını azaltacak projeler üretmek ve sağlıkta çığır açıcı inovatif faaliyetlerin gerçekleşmesini sağlamak                                   |
| <b>Amaç 4.</b> Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak                                          | <b>Hedef 4. 1.</b> Etki gücü yüksek bilimsel yayınları ile uluslararası sıralamalarda dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak<br><b>Hedef 4. 2.</b> Uluslararası değişim hareketliliğinden faydalananların sayısını her yıl %10 oranında artırmak<br><b>Hedef 4. 3.</b> Aktif faaliyet gösteren yurt dışı akademik birim sayısını artırarak sağlık bilimleri alanındaki bilgi birikimini kardeş coğrafyalara aktarmak                                                                                                                                                                     |
| <b>Amaç 5.</b> Yeşil dönüşümü sağlamış, sosyal sorumluluk sahibi ve sürdürülebilir bir üniversite olmak                                 | <b>Hedef 5. 1.</b> Sağlık bilimleri alanında farkındalığı artıracak sosyal sorumluluk projelerini plan dönemi sonuna kadar %10 oranında artırmak<br><b>Hedef 5. 2.</b> Üniversitede yeşil dönüşümü sağlayarak plan dönemi sonuna kadar Yeşil Üniversite Endeksinde ilk 500 üniversite içerisinde yer almak                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Amaç 6.</b> Yönetişim ilkeleriyle kurumsal dönüşümü tamamlayarak paydaş odaklı model bir üniversite olmak                            | <b>Hedef 6. 1.</b> Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik yatırımları artırarak Üniversitede dijital dönüşümü sağlamak<br><b>Hedef 6. 2.</b> İç kontrol olgunluk seviyesini yükselterek saydamlık ve hesap verebilirliği artırmak<br><b>Hedef 6. 3.</b> Öğrenci ve personel memnuniyetini 5 yıl içerisinde %10 oranında artırarak kurumsal aidiyeti pekiştirmek<br><b>Hedef 6.4.</b> Öğrenci yaşamına yönelik harcamaları artırarak öğrenci hayatını kolaylaştırmak ve eğitim-öğretimin öğrenci dostu külliyelerde bütünsel olarak sunulmasını sağlamak                                              |

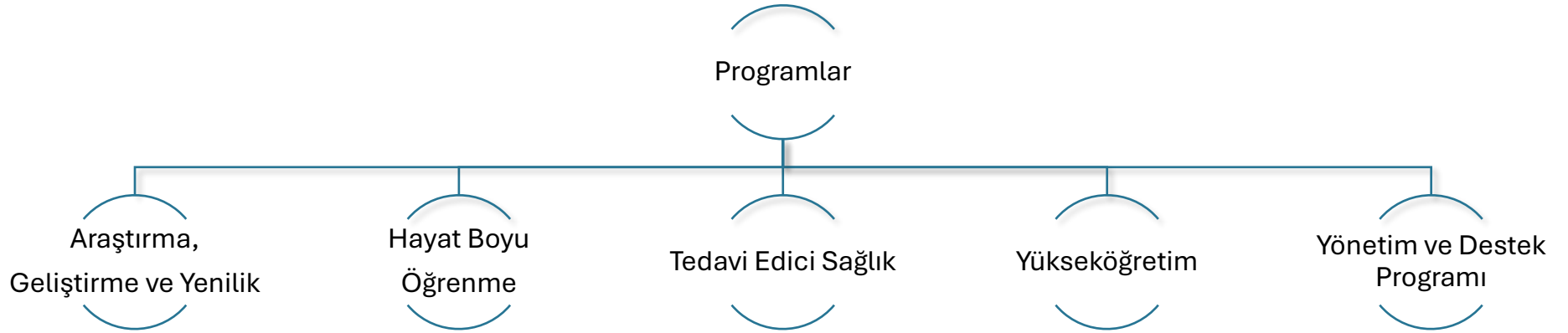
Sağlık Bilimleri Üniversitenin program yılı bütçesi ile tahsis edilen kaynaklarla uyguladığı alt programların stratejik amaçlarla arasındaki ilişki altta sunulmuştur:

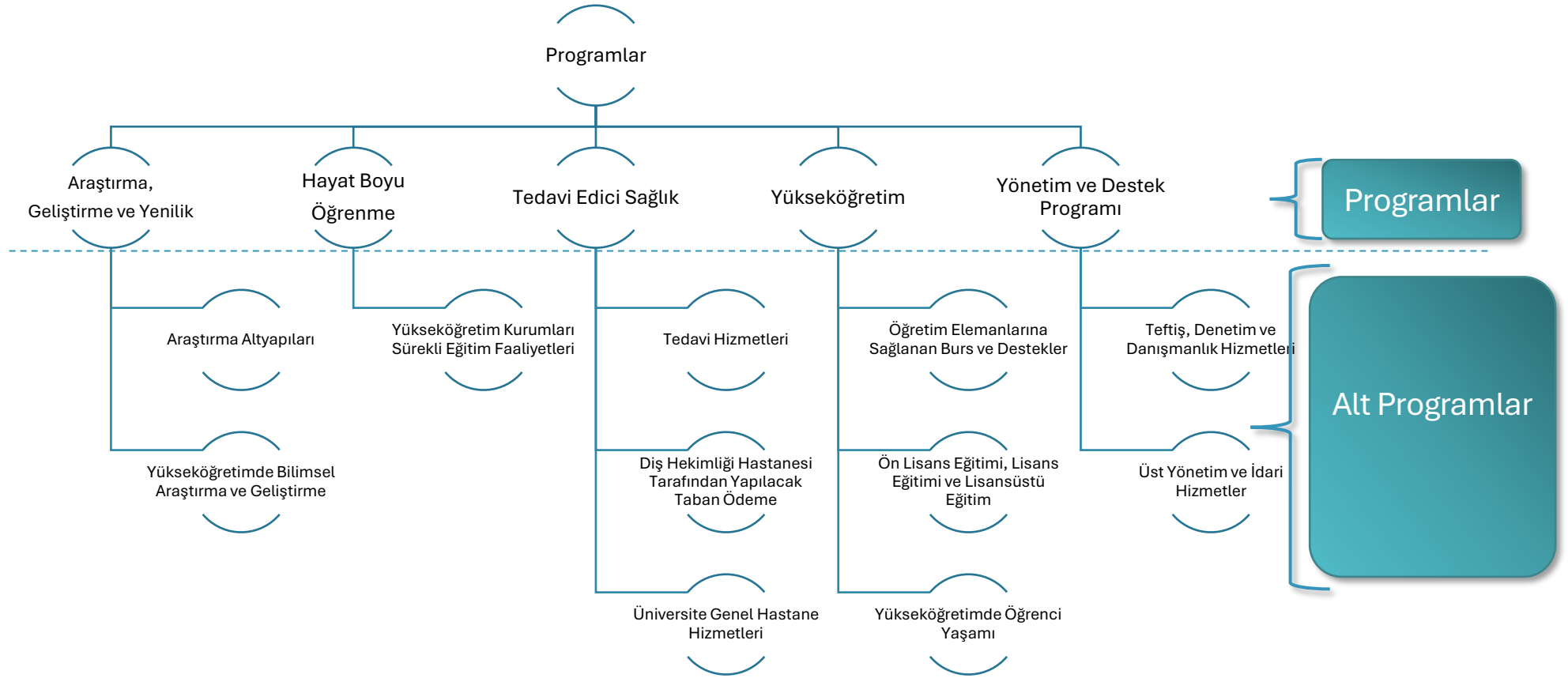
| ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ |                                                        |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PROGRAM ADI                                      | ALT PROGRAM ADI                                        | ALT PROGRAM HEDEFLERİ                                                                                                                                                                      | İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ                                                                                                                                                       |
| <b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>          | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                  | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | <b>Amaç 3.</b> Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak                                                                                                         |
|                                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                              | <b>Amaç 3.</b> Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak<br><b>Amaç 4.</b> Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak       |
| <b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>                        | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ    | Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması  | <b>Amaç 5.</b> Yeşil dönüşümü sağlamış, sosyal sorumluluk sahibi ve sürdürülebilir bir üniversite olmak                                                                              |
| <b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>                       | TEDAVİ HİZMETLERİ                                      | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                                                                                                       | <b>Amaç 2.</b> Nitelikli sağlık eğitimi ile halk sağlığı hizmetlerinin etkinliği, etkililiği ve kalitesinin yükselmesine katkı sağlamak                                              |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>                             | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                        | <b>Amaç 3.</b> Araştırma üniversitesi olmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak<br><b>Amaç 4.</b> Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak       |
|                                                  | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                         | <b>Amaç 1.</b> Akredite üniversite olmak ve eğitim-öğretimin niteliğini yükseltmek<br><b>Amaç 4.</b> Sağlık bilimleri alanında dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak |
|                                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi       | <b>Amaç 6.</b> Yönetişim ilkeleriyle kurumsal dönüşümü tamamlayarak paydaş odaklı model bir üniversite olmak                                                                         |

### 2. Performans Programının Program Bütçe ile İlişkisi

Sağlık Bilimleri Üniversitesinin program bütçesi ile tahsis edilen kaynaklar altta belirtilen programları gerçekleştirmek üzere uygulanmaktadır.

Yönetim ve Destek Programı dışındaki Ana Hizmet Programları olan Araştırma, Geliştirme ve Yenilik; Hayat Boyu Öğrenme; Tedavi Edici Sağlık ile Yükseköğretim Hizmetleri altta sunulan alt programlarla yürütülmektedir. Performans Programı alt programlar göstergelerinde çok yıllık bütçeleme anlayışına uygun olarak ulaşılmak istenen çıktı hedefleriyle hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Program bütçe ile performans programının ilişkisi alt program hedefleri aracılığıyla kurulmaktadır.





### 3. Alt Programlar ve Performans Göstergeleri

Program Bütçe ile yürütülen alt programlara tanımlı performans göstergeleri altta sunulmuştur.

| Program                          | Alt Program                                         | Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                         | Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                               | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME    | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                              | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı<br>Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı<br>Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı<br>Araştırma merkezleri gelir miktarı<br>Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı<br>BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı<br>Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı<br>Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı<br>Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı<br>Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması  | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı<br>Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı<br>Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı<br>Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı<br>Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı<br>Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                                                                                                                    |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                                                                                                       | Ameliyat sayısı<br>Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı<br>Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı<br>Yatan hasta sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Program       | Alt Program                                                  | Alt Program Hedefi                                                                             | Performans Göstergesi                                                                                                  |
|---------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖĞRETİM<br>ELEMANLARINA<br>SAĞLANAN BURS VE<br>DESTEKLER     | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi            | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                      |
|               |                                                              |                                                                                                | Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı |
|               |                                                              |                                                                                                | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı                               |
|               |                                                              |                                                                                                | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                     |
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖN LİSANS EĞİTİMİ,<br>LİSANS EĞİTİMİ VE<br>LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                             | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                                                               |
|               |                                                              |                                                                                                | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                               |
|               |                                                              |                                                                                                | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                                                             |
|               |                                                              |                                                                                                | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                  |
|               |                                                              |                                                                                                | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                                 |
|               |                                                              |                                                                                                | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı                                            |
|               |                                                              |                                                                                                | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                                                                    |
|               |                                                              |                                                                                                | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                                                                |
|               |                                                              |                                                                                                | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                                                      |
|               |                                                              |                                                                                                | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                                                       |
|               |                                                              |                                                                                                | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                                                          |
|               |                                                              |                                                                                                | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                                                              |
|               |                                                              |                                                                                                | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                               |
|               |                                                              |                                                                                                | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                                |
|               |                                                              |                                                                                                | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                       |
|               |                                                              |                                                                                                | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                                                       |
|               |                                                              |                                                                                                | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                              |
|               |                                                              |                                                                                                | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                                                                     |
|               |                                                              |                                                                                                | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                         |
|               |                                                              |                                                                                                | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                       |
| YÜKSEKÖĞRETİM | YÜKSEKÖĞRETİMDE<br>ÖĞRENCİ YAŞAMI                            | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                       |
|               |                                                              |                                                                                                | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                      |



## Performans Programı Nedir?

| Program | Alt Program | Alt Program Hedefi                                                                    | Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |             | öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı<br>Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı<br>Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı<br>Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması<br>Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması<br>Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı<br>Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı |



### 4. Performans Programı ve Faaliyetler

Performans programı, alt programlara tanımlanmış gösterge hedeflerine ulaşabilmek için bütçe ve bütçe dışı kaynaklarla gerçekleştirilen harcamalarla uygulanmakta ve izleme-değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilerek raporlanmaktadır. Performans göstergeleri ile bağlantısı kurulan alt programlar belirli çıktı ve hedefleri gerçekleştirmek üzere tanımlanan faaliyet ve alt faaliyetlerle yürütülmektedir. Program bütçe ile performans programı arasındaki ilişkiyi göstermesi yönünden Sağlık Bilimleri Üniversitesinin program ve alt programlarına tanımlı faaliyetler altta sunulmuştur.

| Program                          | Alt Program                                      | Faaliyet                                                        | Faaliyet Açıklamaları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                            | Araştırma Altyapıları                                           | BAP Koordinatörlüğü aracılığıyla yürütülen Araştırma Altyapıları faaliyeti ile sağlık alanında bilime ve ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlayacak altyapı projeleri yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri         | Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme alt programında BAP Koordinatörlüğü özel hesaplarında bulunan bütçe içi kaynakları; AR-GE faaliyetinde bulunan uygulama araştırma merkezlerinin döner sermaye geliri; Teknokent, Teknoloji Geliştirme Merkezi (TEKMER) ve Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)'nin bütçe dışı kaynakları kullanarak sağlık alanında bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme alt programı ile AR-GE'ye harcanan bütçenin artması, AR-GE sonucu ortaya çıkan ve ticarileştirilen ürünlerin patent sayısının artması hedeflenmektedir. Ayrıca AR-GE faaliyetinde bulunan uygulama ve araştırma merkezi gelirlerinin artması hedeflenerek bütçe dışı kaynaklarla AR-GE faaliyetlerinin yürütülmesi amaçlanmıştır. Sağlık sanayi, ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile yakın işbirliğiyle uygulanan proje sayısında artış sağlanması, AR-GE proje sayısında artış sağlanması ve araştırmacı akademisyenlerin uluslararası geçerliliği olan dergilerde yayımlanan makale sayısında artış sağlanması programın diğer hedefleri arasındadır. Bu kapsamda BAP Koordinatörlüğü, Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama Araştırma Merkezi, Deneysel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Enstitülere bağlı diğer AR-GE uygulama ve araştırma merkezleri, Teknokent, TEKMER ve Teknoloji Transfer Ofisi gibi araştırma-geliştirme birimlerinde Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı, İstanbul Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK gibi kuruluşlarla işbirliği hâlinde projeler yürütülmektedir. |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | TOPLUM HİZMETLERİNE SUNULAN EĞİTİM PROGRAMLARI,  | Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler | Döner sermaye işletme gelirleriyle finanse edilen bu faaliyet ile Hayat Boyu Öğrenme Programında sürekli eğitim faaliyetinde bulunan Sağlık Bilimleri Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi gibi hayat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Program             | Alt Program                                            | Faaliyet                                                        | Faaliyet Açıklamaları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | KURS VE SEMİNERLER                                     |                                                                 | boyu öğrenme programı uygulayan birimlerin topluma yönelik vermiş olduğu sertifikalı veya sertifikasız eğitim programı, kurs ve seminerler yürütülmekte ve sosyal sorumluluk projeleri ile Üniversitenin Toplumsal Katkı Politikasında belirlenen amaçlara ulaşılması hedeflenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                     | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ    | Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri             | Üniversitenin toplumsal katkı alanındaki amaç ve hedeflerine ulaşabilmek için uygulamakta olduğu sosyal sorumluluk projeleri bu faaliyet kapsamında gerçekleştirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK | TEDAVİ HİZMETLERİ                                      | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                  | Sağlık Bilimleri Üniversitesi Tıp ve Diş Hekimliği programlarının bir parçası olarak tıp doktoru ve diş hekimi adaylarına uygulamalı eğitimler vermektedir. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezlerinde verilen uygulamalı eğitimler ile aynı zamanda halk sağlığı alanında sağlık hizmeti de sunulmakta ve sağlık sektörüne yetiştirilecek tıp doktoru ve diş hekimi adaylarının mesleki bilgi ve becerilerinin artırılması hedeflenmektedir. Tedavi Hizmetleri programı ile Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezlerindeki ameliyat sayısı, nitelikli yatak oranı, yatan hasta sayısı, yatak doluluk oranı gibi göstergeler izlenerek Tedavi Hizmetleri programında gelişim hedeflenmektedir. Tıp programlarında verilen uygulamalı eğitimler Sağlık Bakanlığına bağlı kamu hastaneleri ile afiliasyonlar sağlanarak yürütülmektedir. Sağlık Bilimleri Üniversitesinin doğrudan kendisine bağlı sadece bir sağlık uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır. Ankara'da bulunan Gülhane Diş Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Tedavi Edici Sağlık programı uygulanmakta ve tedavi hizmetleri yürütülmektedir. |
|                     |                                                        | Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme        | 2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamında diş hekimliği hastanesi personeline yapılacak taban ödemeler bu faaliyet kapsamında gerçekleştirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| YÜKSEKÖĞRETİM       | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri       | Araştırma Görevlilerinin Uluslararası Araştırmacı Projeleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                     |                                                        | Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri        | Doktoralı Genç Araştırmacıları için yurt dışı yabancı dil bursu hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                     |                                                        | Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri | Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında desteklenen hizmetler bu faaliyet kapsamında gerçekleştirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                     | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                   | Yüksek Öğretim Kurumu 100/2000 Doktora Bursu kapsamında öncelikli alanlarda yetiştirilmek üzere doktora öğrencilerine verilen burslar bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                     |                                                        | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                               | 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve Tıpta ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliği hükümlerine göre Üniversitenin gerek Enstitülerinde yüksek lisans ve doktora düzeyinde gerekse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Program                           | Alt Program                                                                                                   | Faaliyet | Faaliyet Açıklamaları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| YÜKSEKÖĞRETİMDE<br>ÖĞRENCİ YAŞAMI |                                                                                                               |          | de sağlık uygulama ve araştırma merkezlerinde vermiş olduğu doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                   | Yükseköğretim Kurumları<br>Birinci Öğretim                                                                    |          | 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu hükümlerine göre fakülte ve yüksekokullarda birinci öğretim düzeyinde verilen eğitim-öğretim hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                   | Yükseköğretim Kurumları<br>Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile<br>Sportif Altyapının<br>Geliştirilmesi Hizmetleri |          | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülen kütüphane ve e-kütüphane hizmetleri ve yatırım programlarında yer alan beden eğitimi ve spor sektöründe gerçekleştirilen spor tesisi yatırım projeleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                              |
|                                   | Yükseköğretim Kurumları<br>Uluslararası Ortak Eğitim ve<br>Öğretim Programı                                   |          | Öğrenci ve akademik personel değişim programlarından olan Mevlana ve Erasmus gibi uluslararası değişim programlarına ilişkin özel hesaplardan gerçekleştirilen giderler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                   | Yükseköğretimde Barınma<br>Hizmetleri                                                                         |          | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümlerine göre Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından Üniversitenin Ankara Gülhane yerleşkesinde bulunan öğrenci yurtlarına yönelik barınma hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                     |
|                                   | Yükseköğretimde Beslenme<br>Hizmetleri                                                                        |          | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümlerine göre Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilerin beslenmesi yönelik gerçekleştirilen yemekhane hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                |
|                                   | Yükseköğretimde Kültür ve<br>Spor Hizmetleri                                                                  |          | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümlerine göre Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrenci yaşamına ilişkin gerçekleştirilen kültürel ve sportif hizmetler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                               |
|                                   | Yükseköğretimde Öğrenci<br>Yaşamına İlişkin Diğer<br>Hizmetler                                                |          | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümlerine göre Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal ve kültürel faaliyetleri kapsamına girmeyen öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler ile öğrencilerden elde edilen gelirler ile ilişkilendirilerek yapılması gereken giderler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir. |

| Program                    | Alt Program                               | Faaliyet                                        | Faaliyet Açıklamaları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ | Hukuki Danışmanlık ve Muhakamat Hizmetleri      | 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname ile 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Hukuk Müşavirliği tarafından Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir. |
|                            |                                           | ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER            | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen bilgi teknolojilerine yönelik sistem, sistem güvenliği ve ağ hizmetleri, yazılım hizmetleri, teknik servis hizmetleri ve gerekli donanımların sağlanması hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                            | ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER      | Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması     | Engellilere yönelik kampüs alt yapısı dönüşümleri ile eğitim-öğretimlerini kolaylaştırıcı sunulan hizmetler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                            |                                           | Genel Destek Hizmetleri                         | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile Özel Kalem (Genel Sekreterlik) tarafından Üniversitenin ana hizmet programlarındaki faaliyetlerinin gerçekleştirebilmesi için temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini, fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi hizmetleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                            |                                           | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Personel Daire Başkanlığı tarafından Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapılması, personel sisteminin geliştirilmesi, Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işlemleri ile ilgili işlemlerin yapılması, idari personelin hizmet içi eğitim programlarının düzenlenmesi gibi iş ve işlemler bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                            |                                           | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi            | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek; devam eden inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak; kalorifer,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Program | Alt Program                                         | Faaliyet | Faaliyet Açıklamaları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------|-----------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                                     |          | kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile çevre düzenleme ve asansör bakım ve onarım ile benzeri işler bu faaliyetler kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|         | Özel Kalem Hizmetleri                               |          | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Rektörlük makamının Üniversitenin üst yöneticisi sıfatıyla protokol temsili ve ağırlamaları, Üniversitenin gerek kamu gerek özel sektörün önde gelen kuruluşlarıyla yapacağı çalışmalar, toplantı ve paneller bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                 |
|         | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler               |          | 5018 Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve ilgili mali mevzuat çerçevesinde, özel bütçeli bir idare olan Üniversitenin muhasebe, kesin hesap ve raporlama; bütçe ve performans programı; stratejik yönetim ve planlama ile iç kontrol işlemleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                   |
|         | Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler     |          | 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu Ek 25. madde hükümlerine uygun olarak taşınmaz mal gelirlerinden elde edilen gelirlerle finanse edilmek üzere mal ve hizmet alımları ile yatırım programı ile ilişkilendirilmiş sermaye giderleri bu faaliyet kapsamında yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                       |
|         | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler |          | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümlerine göre Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının öğrenci yaşamına yönelik faaliyetlerinin yürütülmesi için personel gideri, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri gibi zorunlu olan giderleri ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına ait giderler bu faaliyette yürütülmektedir. |

Alt programlar, program bütçe ile tahsis edilen ödenekler ve bütçe dışı kaynaklar kullanılarak faaliyet ve alt faaliyetin çıktı ve hedeflerini gerçekleştirmek üzere yürütülmekte ve performans programı alt program gösterge hedeflerine ulaşabilmek için kaynaklar kullanılarak uygulanmaktadır.

### III. PERFORMANS GÖSTERGELERİ VE SORUMLU BİRİMLER

Performans göstergeleri, hedeflerin ve verilerin kaynağı, verilerin birleştirilmesinden sorumlu birimleri ve verilerin birleştirilmesinde izlenecek yöntemi gösterecek şekilde altta sunulmuştur.

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                                                                | Kaynak                                                                                                                                                                                                                                     | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim             | Göstergeden Sorumlu Birimler                                                                                                                                                                                                                      | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1           | 1.Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                       | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)                                                                                                                                                                                         | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)      | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)                                                                                                                                                                                                | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP) hedef ve verilerin izlenmesinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2           | 2. Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı<br><b>(Ölçü Birimleri: Ar-Ge'ye Harcanan Bütçe, Toplam Bütçe)</b> | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP), Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), Teknokent, TEKMER, Ar-Ge Faaliyetinde Bulunan Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Ar-Ge Merkezi Bulunan Enstitüler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)             | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP), Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), Teknokent, TEKMER, Ar-Ge Faaliyetinde Bulunan Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Ar-Ge Merkezi Bulunan Enstitüler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP), Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), Teknokent, TEKMER, Ar-Ge Faaliyetinde Bulunan Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Ar-Ge Merkezi Bulunan Enstitüler sadece birim Ar-Ge Harcaması hedef ve gerçekleştirmelerini iletecektir. SGDB ise toplam Ar-Ge harcaması verisini toplam bütçeye oranlayacaktır. |
| 3           | 3.Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                                    | TTO Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi                                                                                                                                                                                    | TTO Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi | TTO Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi                                                                                                                                                                                           | Göstergeden sorumlu birim hedef ve verilerin izlenmesinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4           | 4.Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                                                          | Teknoloji Transfer Ofisi, Teknokent, TEKMER, Ar-Ge Faaliyetinde Bulunan Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Ar-Ge Merkezi Bulunan Enstitüler                                                                                                 | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)             | Teknoloji Transfer Ofisi, Teknokent, TEKMER, Ar-Ge Faaliyetinde Bulunan Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Ar-Ge Merkezi                                                                                                                           | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB verilerin birleştirilmesinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                |

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                                                                     | Kaynak                                                                                                                                                                                   | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim        | Göstergeden Sorumlu Birimler                                    | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                 |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                          |                                                    | Bulunan Enstitüler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) |                                                                                                                                                                                                                               |
| 5           | 5.Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                                      | Teknoloji Transfer Ofisi, Teknokent, TEKMER, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Ar-Ge Merkezi Bulunan Enstitüler                                                                          | Strateji Daire (SGDB)                              | Geliştirme Başkanlığı                                           | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB verilerin birleştirilmesinden sorumludur.                                                                                         |
| 6           | 6.Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                                 | Teknoloji Transfer Ofisi, Teknokent, TEKMER, Ar-Ge Merkezi Bulunan Enstitüler, Uygulama ve Araştırma Merkezleri                                                                          | Strateji Daire (SGDB)                              | Geliştirme Başkanlığı                                           | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB verilerin birleştirilmesinden sorumludur.                                                                                         |
| 7           | 7.BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                                                   | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)                                                                                                                                       | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP) | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)              | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü hedef ve gerçekleşme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                    |
| 8           | 8. Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı<br>(Ölçü Birimleri: Ar-Ge proje sayısı, Toplam Öğretim Elemanı Sayısı) | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Ofisi, Teknokent, TEKMER, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Ar-Ge Merkezi Bulunan Enstitüler, Personel Daire Başkanlığı | Strateji Daire (SGDB)                              | Geliştirme Başkanlığı                                           | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Ofisi, Teknokent, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Ar-Ge Merkezi Bulunan Enstitüler, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) |

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                                                | Kaynak                                                                                                                                                                                                                               | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim             | Göstergeden Sorumlu Birimler                                                                                                                                                                               | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9           | 9.Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                        | TTO Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi                                                                                                                                                                              | TTO Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi | TTO Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi                                                                                                                                                    | Göstergeden sorumlu birim hedef ve gerçekleşme verilerinin birleştirilmesinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 10          | 10.Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge proje sayısı                       | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Ofisi, Teknokent, TEKMER, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Ar-Ge Merkezi Bulunan Enstitüler                                                                        | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)             | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Ofisi, Teknokent, TEKMER, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Ar-Ge Merkezi Bulunan Enstitüler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB verilerin birleştirilmesinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 11          | 11.Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                           | Afiliation: "University of Health Science" arama kıstasıyla Web of Science'dan elde edilecek uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın verisi                                                                                 | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)             | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB), Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı                                                                                                                   | Gösterge hedefini akademik personel sayısı ve yayın performansını gözönünde bulundurarak Strateji Geliştirme Kurulu belirleyecek ve göstergenin izlenmesini web of science indekslerinden Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının teknik desteğiyle Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Üniversite düzeyinde yapacaktır. Akademik birimler hedef ve gerçekleşme verisi sunmayacaklardır. |
| 12          | 12.Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı | Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (UAM), Bağımlılıkla Mücadele UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM, Otizm UAM, Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM, Yükseköğretim | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)             | Engelsiz Öğrenci Koordinatörlüğü, Sürekli Eğitim UAM, Bağımlılıkla Mücadele UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM, Otizm UAM, Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM,                     | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB verilerin birleştirilmesinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                 | Kaynak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim | Göstergeden Sorumlu Birimler                                                                                                                   | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                       |
|-------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                                       | Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Uygulayan Uygulama ve Araştırma Merkezleri                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                             | Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                       |
| 13          | 13.Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı          | 3. Yaş Üniversitesi Programı Uygulayan Akademik Birimler, Türkçe ve Yabancı Dil UAM, Sürekli Eğitim UAM, Bağımlılıkla Mücadele UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM, Otizm UAM, Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp UAM, Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Uygulayan Uygulama ve Araştırma Merkezleri | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Başkanlığı                                                                                                                          | 3. Yaş Üniversitesi Programı Uygulayan Akademik Birimler, Türkçe ve Yabancı Dil UAM, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Bağımlılıkla Mücadele UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM, Otizm UAM, Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp UAM, Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Uygulayan Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB verilerin birleştirilmesinden sorumludur. |
| 14          | 14.Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı | Tüm Akademik Birimler, Kariyer Planlama UAM, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Başkanlığı                                                                                                                          | Tüm Akademik Birimler, Kariyer Planlama UAM, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB verilerin birleştirilmesinden sorumludur. |

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                                                               | Kaynak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim |                       | Göstergeden Sorumlu Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                         |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                             |                       | Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                       |
| 15          | 15.Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sürekli Eğitim Merkezi Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                                                                                                                                                                                       | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Başkanlığı | Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)                                                                                                                                                                                                                               | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB verilerin birleştirilmesinden sorumludur. |
| 16          | 16.Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                    | Tüm Akademik Birimler, Sürekli Eğitim UAM, Bağımlılıkla Mücadele UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM, Otizm UAM, Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM, Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Uygulayan Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Başkanlığı | Tüm Akademik Birimler, Sürekli Eğitim UAM, Bağımlılıkla Mücadele UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM, Otizm UAM, Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikaları UAM, Sağlıklı Yaşlanma UAM, Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Uygulayan Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB verilerin birleştirilmesinden sorumludur. |
| 17          | 17.Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                          | Özel Kalem (Genel Sekreterlik)                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Özel Kalem (Genel Sekreterlik)              |                       | Özel Kalem (Genel Sekreterlik)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Genel Sekreterlik hedef ve gerçekleşme verilerinden sorumludur.                                                                       |

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                                                                                                                  | Kaynak                                                                                                                                                                                                                          | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim | Göstergeden Sorumlu Birimler                                                                                        | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18          | 18.Ameliyat sayısı                                                                                                                                                     | Gülhane Dış Hekimliği Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM)                                                                                                                                                               | Gülhane Dış Hekimliği SUAM                  | Gülhane Dış Hekimliği SUAM                                                                                          | Gülhane Dış Hekimliği SUAM hedef ve gerçekleşme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 19          | 19.Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı                                                                                                                        | Gülhane Dış Hekimliği SUAM                                                                                                                                                                                                      | Gülhane Dış Hekimliği SUAM                  | Gülhane Dış Hekimliği SUAM                                                                                          | Gülhane Dış Hekimliği SUAM “(Nitelikli Yatak Sayısı) / (Toplam Yatak Sayısı)” hesaplama yöntemiyle hedef ve gerçekleşme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 20          | 20.Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı                                                                                                                          | Gülhane Dış Hekimliği SUAM                                                                                                                                                                                                      | Gülhane Dış Hekimliği SUAM                  | Gülhane Dış Hekimliği SUAM                                                                                          | Gülhane Dış Hekimliği SUAM “(Dolu Yatak Sayısı) / (Toplam Yatak Sayısı)” hesaplama yöntemiyle hedef ve gerçekleşme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 21          | 21.Yatan hasta sayısı                                                                                                                                                  | Gülhane Dış Hekimliği SUAM                                                                                                                                                                                                      | Gülhane Dış Hekimliği SUAM                  | Gülhane Dış Hekimliği SUAM                                                                                          | Gülhane Dış Hekimliği SUAM hedef ve gerçekleşme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 22          | 22. SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı<br><b>(Ölçü Birimleri: Yayın sayısı, öğretim elemanı sayısı)</b> | Afiliation: "University of Health Science" arama kıstasıyla Web of Science'dan elde edilecek uluslararası endekslerde yer alan nitelikli bilimsel yayın verisi                                                                  | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) | Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB), Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | Gösterge hedefini akademik personel sayısı ve yayın performansını gözönünde bulundurarak Strateji Geliştirme Kurulu belirleyecek ve yayın sayısı göstergesinin izlenmesini web of science indekslerinden Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının teknik desteğiyle Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Üniversite düzeyinde yapacaktır. Personel Daire Başkanlığı ise sadece öğretim elemanı hedef ve gerçekleşme verisini sağlayacaktır. Akademik birimler hedef ve izleme verisi sunmayacaklardır. |
| 23          | 23.Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı                                                                                                                       | Sağlık Bilimleri Üniversitesinde Yükseköğretim Programı, Öğretim Üyelerine Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programında Merkezi Yönetim Bütçesi ile Verilen Transfer Ödenekleri Bulunmadığından İlgili Gösterge İzlenememektedir. |                                             |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                                                                      | Kaynak                          | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim | Göstergeden Sorumlu Birimler                                                                | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24          | 24. Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                             | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı YÖK 100/2000 Doktora Bursu hedef ve gerçekleşme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 25          | 25. Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı                               | Tüm Akademik Birimler           | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Başkanlığı<br>Tüm Akademik Birimler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB verilerin birleştirilmesinden sorumludur. “Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı” göstergesi ile; <a href="https://www.yok.gov.tr/ogrenci/yok-bursu-ve-destekleri">https://www.yok.gov.tr/ogrenci/yok-bursu-ve-destekleri</a> adresinde yer alan ve öğretim elemanlarına verilen desteklerin izlenmesi hedeflenmektedir. |
| 26          | 26. Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                     | Tüm Akademik Birimler           | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Başkanlığı<br>Tüm Akademik Birimler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB verilerin birleştirilmesinden sorumludur. TÜBİTAK Yayın Teşvikleri göstergeye dahil edilmeyecektir. İlgili bilim, teşvik ve sanat ödülleri sadece anılan kurumlarla sınırlı tutulacaktır. İlgili                                                                                                                                                                            |

| Gösterge No | Performans Göstergesi                       | Kaynak                                                                                                  | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim | Göstergeden Sorumlu Birimler    | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                             |                                                                                                         |                                             |                                 | gösterge ile; YÖK Üstün Başarı Ödülleri, Bireysel Ödüller, Kurumsal Ödüller, Özel Alan Ödülleri ve Özel Ödüller ( <a href="https://odul.yok.gov.tr">https://odul.yok.gov.tr</a> ); TÜBİTAK Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri ( <a href="https://oduller.tubitak.gov.tr">https://oduller.tubitak.gov.tr</a> ); Uluslararası TÜBA Akademi Ödülleri, TÜBA Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı Ödülleri (GEBİP), TÜBA Bilimsel Telif Eser Ödülleri (TESEP) ve TÜBA TEKNOFEST Doktora Ödüllerinin ( <a href="https://tuba.gov.tr/tr/tuba-odulleri">https://tuba.gov.tr/tr/tuba-odulleri</a> ) izlenmesi hedeflenmektedir. İlgili bilim, teşvik ve sanat ödülleri sadece anılan kurumlarla sınırlı tutulacaktır. YÖK, TÜBA ve TÜBİTAK'ın bilim, teşvik ve sanat ödülleri kamuoyuna ilgili kurumların web siteleri üzerinden paylaşılmakta olduğundan göstergeden sorumlu birimler tarafından doğrulanabilir veri sunulması gerekmektedir. |
| 27          | 27.Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                         | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının hedef ve gerçekleşme verilerinden sorumludur. Gerçekleşme verilerinde kümülatif toplam değil, izleme dönemindeki mezun olan doktora öğrenci sayısı esastır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 28          | 28.Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı | Sağlık Bilimleri Üniversitesinde eğitim bilimleri programları olmadığından bu gösterge izlenmemektedir. |                                             |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 29          | 29.Eğitimin program                         | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                         | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı | "Eğitimi Program Süresinde Bitiren Öğrenci Sayısı / Son Sınıf Toplam Öğrenci                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                                                                                                                                     | Kaynak                                                                                               | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim | Göstergeden Sorumlu Birimler                | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | süresinde bitirilme oranı                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                                             |                                             | Sayısı” hesaplama yöntemiyle Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleştirme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 30          | 30.Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                                                                                  | Sağlık Bilimleri Üniversitesinde fen bilimleri programları olmadığından bu gösterge izlenmemektedir. |                                             |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 31          | 31.Kütüphaned e bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                                                                                                | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı                                                          | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı “e-Kütüphane İçerik Dağılımında yer alan toplam basılı yayın sayısı ve veri tabanlarından erişilebilen elektronik kaynak toplamı” hesaplama yöntemiyle hedef ve gerçekleştirme verilerinden sorumludur. |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 32          | 32.Kütüphaned e bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı<br><b>(Ölçü Birimleri: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı, Toplam öğrenci sayısı)</b> | Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                            | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Başkanlığı                       | Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)                                                                                                                              | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı basılı ve elektronik kaynak hedef ve gerçekleştirme verisinden, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı toplam öğrenci sayısı hedef ve gerçekleştirme verisinden sorumludur. SGDB ise hedef ve gerçekleştirme verilerinin birleştirilmesinden sorumludur. |
| 33          | 33.Kütüphaned en yararlanan kişi sayısı                                                                                                                                                   | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı                                                          | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                         | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleştirme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                  |
| 34          | 34.Lisansüstü öğrencilerin                                                                                                                                                                | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                      | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                     | “Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı” hesaplama                                                                                                                                                                                                                   |

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                                                                                                                           | Kaynak                                                                                                 | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim |                       | Göstergeden Sorumlu Birimler                                                                                                                        | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | toplam öğrenciler içindeki payı                                                                                                                                                 |                                                                                                        |                                             |                       |                                                                                                                                                     | yöntemiyle Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleştirme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 35          | 35.Öğrenci başına düşen eğitim alanı<br><b>(Ölçü Birimleri: Toplam öğrenci Sayısı, Toplam eğitim alanı)</b>                                                                     | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Daire Başkanlığı                                          | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Başkanlığı | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)                                          | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından eğitim alanı hedef ve gerçekleştirme verisinden, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı öğrenci sayısı hedef ve gerçekleştirme verisinden sorumludur. Verilerin birleştirilmesinden ise SGDB sorumludur.                                                                                                         |
| 36          | 36.Öğrenci başına düşen kapalı alan<br><b>(Ölçü Birimleri: Toplam öğrenci sayısı, Toplam kapalı alan)</b>                                                                       | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Daire Başkanlığı                                          | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Başkanlığı | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                                                 | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından kapalı alan hedef ve gerçekleştirme verisinden, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı öğrenci sayısı hedef ve gerçekleştirme verisinden sorumludur. SGDB ise verilerin birleştirilmesinden sorumludur.                                                                                                          |
| 37          | 37.Öğrenci değişim programlarında n yararlanan öğrencilerin oranı<br><b>(Ölçü Birimleri: Öğrenci değişim programlarında n yararlanan öğrenci sayısı, Toplam öğrenci sayısı)</b> | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Yurt Dışı Akademik Birimler ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Başkanlığı | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Yurt Dışı Akademik Birimler ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) | Yurt Dışı Akademik Birimler ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrenci hedef ve gerçekleştirme verisinden, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı toplam öğrenci sayısı hedef ve gerçekleştirme verisinden sorumludur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ise verilerin birleştirilmesinden sorumludur. |

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                                                         | Kaynak                                                                                                 | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim                  | Göstergeden Sorumlu Birimler                                                                            | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 38          | 38.Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı<br><b>(Ölçü Birimleri: Öğretim üyesi sayısı, Öğrenci sayısı)</b> | Personel Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                             | Strateji Daire Başkanlığı (SGDB) Geliştirme Daire Başkanlığı | Personel Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı toplam öğrenci hedef ve gerçekleşme verisinden, Personel Daire Başkanlığı ise toplam öğretim üyesi hedef ve gerçekleşme verisinden sorumludur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ise verilerin birleştirilmesinden sorumludur. |
| 39          | 39.Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                   | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                        | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                              | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                         | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı “Toplam Dolu Kontenjan Sayısı / Toplam Kontenjan” hesaplama yöntemiyle hedef ve gerçekleşme verilerinden sorumludur.                                                                                                              |
| 40          | 40.Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                    | Sağlık Bilimleri Üniversitesinde sosyal bilimler programları olmadığından bu gösterge izlenmemektedir. |                                                              |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 41          | 41.Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                           | Teknokent, TTO, TEKMER                                                                                 | Strateji Daire Başkanlığı (SGDB) Geliştirme Daire Başkanlığı | Teknokent, TTO, TEKMER                                                                                  | Göstergeden sorumlu birimler sadece kendi hedef ve gerçekleşme verilerini iletecektir. SGDB hedef ve gerçekleşme verilerinin birleştirilmesinden sorumludur.                                                                                                      |
| 42          | 42.Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                                           | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                        | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                              | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                         | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleşme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                     |
| 43          | 43.Yabancı dilde eğitim                                                                                       | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                        | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                              | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                         | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleşme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                     |

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                               | Kaynak                                 | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim | Göstergeden Sorumlu Birimler           | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | veren program sayısı                                                                |                                        |                                             |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 44          | 44.Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                               | Personel Daire Başkanlığı              | Personel Başkanlığı                         | Personel Daire Başkanlığı              | Personel Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleştirme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 45          | 45.Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                   | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı        | Öğrenci İşleri Başkanlığı                   | Öğrenci İşleri Başkanlığı              | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleştirme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 46          | 46.Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı        | Öğrenci İşleri Başkanlığı                   | Öğrenci İşleri Başkanlığı              | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleştirme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 47          | 47.Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                 | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı      | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleştirme verilerinden sorumludur. Gülhane yurtlarından faydalanan öğrenciler arasında sivil ve askeri öğrenci ayrımı yapılmadan, yurtlardan faydalanan toplam öğrenci sayısı izlenecektir.                                                                                                                       |
| 48          | 48.Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı      | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleştirme verilerinden sorumludur. Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı hesaplamasında sadece öğrencilere yönelik sunulan yemekhane hizmetleri ile sınırlı kalınarak toplam kahvaltı, öğle yemeği ve akşam yemeği öğünü sayısı esas alınacak ve yemekhane hakedişlerinde yer alan faturalardaki öğün |



## Performans Programı Nedir?

| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                                                                               | Kaynak                                                                                                         | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim | Göstergeden Sorumlu Birimler                                                                                                                      | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                                                                                                                     |                                                                                                                |                                             |                                                                                                                                                   | sayıları ile tutarlı olmasına dikkat edilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 49          | 49.Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı<br><b>(Ölçü Birimleri: Toplam Öğrenci Sayısı, Toplam Sosyal Donatı Alanı)</b>           | Yapı İşleri Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                  | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)           | Sosyal donatı alanı hedef ve gerçekleştirme verisinden Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı; öğrenci sayısı hedef ve gerçekleştirme verisinden ise Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı sorumludur. Sosyal donatı alanı/öğrenci sayısı hedefi ve gerçekleştirme verisini Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı oranlayacaktır. |
| 50          | 50.Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                                 | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                         | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı      | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                                                            | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleştirme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                    |
| 51          | 51.Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                                      | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                         | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı      | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                                                            | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı hedef ve gerçekleştirme verilerinden sorumludur.                                                                                                                                                                                                                                    |
| 52          | 52.Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması<br><b>(Ölçü Birimleri: Barınma Hizmetleri Harcaması, Toplam Öğrenci Sayısı)</b> | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı sadece hedef verisinden sorumludur. Yıl içi izlemelerde toplam öğrenci sayısını Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alarak, Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri alt faaliyetinden yapılan harcamaya Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı oranlayacaktır.                             |
| 53          | 53.Yükseköğretimde öğrenci başına                                                                                                   | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                       | Strateji Daire (SGDB)                       | Geliştirme Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji                                    | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı sadece hedef verisinden sorumludur. Yıl içi izlemelerde toplam öğrenci sayısını                                                                                                                                                                                                     |



| Gösterge No | Performans Göstergesi                                                                                                | Kaynak                                                                                                                                                                   | Verilerin Birleştirilmesinden Sorumlu Birim | Göstergeden Sorumlu Birimler       | Verilerin Birleştirilmesinde İzlenecek Yöntem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | beslenme harcaması<br><b>(Ölçü Birimleri: Beslenme Hizmetleri Harcaması, Toplam Öğrenci Sayısı)</b>                  | Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                                                                                                                         |                                             | Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alarak, Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri alt faaliyetinden yapılan harcamaya Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı oranlayacaktır.                                                                                                                                                                                                                      |
| 54          | 54.Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                               | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                                                                                          | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı    | Hedeflerin belirlenmesinde 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan ilgili yıla ait öğrenci memnuniyet oranı hedefinden yararlanılacaktır. 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı uygulama dönemi içerisinde Üniversite düzeyinde gerçekleştirilecek olan yıllık öğrenci memnuniyet anketi sonucundan faydalanılarak Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından izlemesi gerçekleştirilecektir. |
| 55          | 55.Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal, Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliğine Göre Bir Sağlık Hizmeti Verilmediğinden Bu Gösterge İzlenmemektedir. |                                             |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

#### IV. FAALİYETLERİN MALİYETLENDİRİLMESİ VE İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

Faaliyetlerin maliyetlendirilmesi ve idarenin toplam kaynak ihtiyacı, bütçe teklifi süreci Cumhurbaşkanlığı aşamasında iken en geç Eylül ayının ilk hafta sonuna kadar yayımlanan Orta Vadeli Programda belirlenen yeni dönem bütçe teklif tavanları altında kalınarak ilgili alt programların faaliyetlerinin maliyetlendirilmesi ve idarenin toplam kaynak ihtiyacının oluşturulması ile belirlenmektedir.

Bütçe Yönetim ve Enformasyon Sisteminden (e-bütçe) üretilecek olan “İdare Performans Bilgisi”, “Faaliyet Maliyetleri Tablosu”, “Faaliyet Düzeyinde Performans Programı Maliyeti”, “Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Performans Programı Maliyet Tabloları” ile “Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri” ve “Performans Hedeflerinden Sorumlu Birimler” tabloları performans programına eklenerek teklif edilecek program tamamlanmaktadır. Bütçe kanununun kesinleşmesinin ardından bütçe büyüklüklerine göre performans programı kesinleşmekte ve Ocak ayında Üst Yönetici onayının ardından yayımlanarak yürürlüğe girmektedir.

## V. PERFORMANS PROGRAMININ YIL İÇİ İZLENMESİ VE FAALİYET RAPORLARIYLA PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Performans Programı yıl içinde dörder çeyrek dönem hâlinde izlenmektedir. Performans hedeflerinden sorumlu birimlerden alınan veriler, verilerin birleştirilmesinde izlenecek yöntemle göre Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilerek Bütçe Yönetim ve Enformasyon Sistemine ilgili çeyrek dönemden sonraki ay içinde girilmektedir. Performans Programı İzleme ve Değerlendirme Raporları Strateji Geliştirme Kuruluna yapılacak toplantılar için sunulmaktadır.

İdare Faaliyet Raporunun “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde ise sonuçlar kamuoyuna sunulurken; birimler birim düzeyinde hazırladıkları birim faaliyet raporlarının “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde sorumlu oldukları performans göstergeleri itibarıyla performans hedefleri ve gerçekleştirmelerine göre sonuçlara yer vermektedir. Faaliyet raporlarıyla bütçe ile kaynak tahsis edilen programlardaki verimlilik, etkinlik ve etkililik ölçülerek çıktı odaklı performans esaslı bütçeleme sistemi döngüsü tamamlanmaktadır.

“Performans Programı Nedir?” dokümanı hakkında ilave bilgi alma, öneri ve eleştirileriniz için iletişim:

[strateji.butce@sbu.edu.tr](mailto:strateji.butce@sbu.edu.tr)



SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ  
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI  
Bütçe ve Performans Programı Birimi

Mayıs-2025  
İSTANBUL